

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет)**

**Институт повышения квалификации специалистов**

**Аннотация программы повышения квалификации  
«Управление эффективностью бизнеса»  
72 часа**

**Цель:** овладение новыми компетенциями в области применения методов управленческого учета при использовании качественной и количественной информации для целей планирования, принятия решений, оценки и управления эффективностью бизнеса, а также подготовка к сдаче двух международных экзаменов "Управление эффективностью бизнеса" ACCA Rus и IFA.

**Категория слушателей:** лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие высшее образование.

Руководители и специалисты, работающие в области экономики, финансов, бухгалтерского учета.

**Формируемые профессиональные компетенции по результатам обучения слушателей:**

- Способность выявлять и обсуждать информацию, системы и новые разработки в сфере технологий, необходимые предприятиям для оценки и управления эффективностью деятельности.
- Способность объяснять и применять различные методы учета затрат.
- Готовность выбирать и надлежащим образом применять различные подходы к принятию решений для осуществления хозяйственной деятельности предприятия и повышения эффективности и результативности использования критических ресурсов предприятия, в том числе в условиях риска и неопределенности, присущим бизнесу, а также управления рисками.
- Способность определять и применять надлежащие методы бюджетирования для целей планирования и контроля; использовать системы нормативного учета затрат для оценки и контроля эффективности бизнеса и определения необходимых корректирующих мер.
- Способность проводить оценку эффективности предприятия как с финансовой, так и с нефинансовой точки зрения, демонстрируя понимание проблем, связанных с управлением деятельностью предприятий, состоящих из нескольких обособленных подразделений, и необходимостью учитывать внешние факторы.

## **По итогам освоения программы слушатель должен:**

### **знать:**

- роль информационных систем в организациях и выгоды их использования;
- процедуры, необходимые для обеспечения безопасности конфиденциальной информации;
- различные виды информационных систем, используемых для целей стратегического планирования, управленческого контроля, операционного контроля и принятия решений;
- определения и основные характеристики систем обработки транзакций, управленческих информационных систем, информационных систем руководства; систем планирования ресурсов предприятия и систем управления;
- характеристики «больших данных»;
- методы, которые может использовать предприятие для учета экологических затрат;
- концепцию релевантных затрат;
- суть CVP-анализа; а также ограничения применения CVP-анализа при планировании и принятии решений;
- факторы, влияющие на установление цены на товар или услугу;
- различные стратегии ценообразования;
- проблемы, связанные с решениями «покупать или производить» и аутсорсингом;
- различные виды бюджетов;
- показатели рентабельности инвестиций (ROI) и остаточной прибыли (RI), нефинансовые показатели эффективности (NFPI)

### **уметь:**

- использовать интернет, интранет и механизмы контроля, необходимые при формировании и распространении внутренней информации;
- выявлять основные внутренние и внешние источники информации по управленческому учету;
- использовать «большие данные» для повышения эффективности принятия решений;
- рассчитывать затраты на один драйвер и на единицу продукции по методу учета затрат по видам деятельности;
- определять целевую себестоимость в производственной сфере и в сфере услуг;
- выявлять затраты, связанные с различными фазами жизненного цикла;
- применять теорию ограничений;
- рассчитывать и интерпретировать коэффициент пропускной способности;
- выявлять и рассчитывать релевантные затраты для конкретных ситуаций принятия решений на основе имеющихся данных;
- рассчитывать точку безубыточности, запас прочности, долю маржинальной прибыли в выручке (коэффициент C/S), целевую прибыль или выручку для отдельных продуктов и для ассортиментного ряда;
- выявлять лимитирующие факторы в ситуации наличия критических ресурсов и выбирать подходящие техники, определять оптимальный производственный план
- рассчитывать теневые цены (двойственные цены) и обсуждать их значение для принятия решений и управления эффективностью бизнеса;
- рассчитывать и объяснять эластичность спроса по цене;
- выводить линейные уравнения спроса и использовать его, выводить уравнение функции совокупных затрат, рассчитывать оптимальную цену и объем реализации, при которых предельные затраты будут равны предельному доходу;
- рассчитывать цену в рамках заданной стратегии по методу «затраты-плюс» и на базе релевантных затрат;
- рассчитывать и сравнивать затраты на производство и на закупку;
- применять методы ожидаемого значения, максимакс, максимин, метод минимаксного сожаления при принятии решений, включая составление таблицы исходов;

- готовить гибкие бюджеты, скользящие бюджеты и бюджеты по видам деятельности;
- рассчитывать пересмотренный бюджет, плановые и операционные отклонения;
- рассчитывать и интерпретировать финансовые показатели эффективности (FPI) деятельности производственных предприятий и предприятий сферы услуг, отражающие рентабельность, ликвидность и риск;
- рассчитывать и интерпретировать нефинансовые показатели эффективности (NFPI) и предлагать методы, позволяющие повысить эти показатели;
- анализировать показатели эффективности за прошлые периоды и предлагать способы повышения финансовой и нефинансовой эффективности.

***владеть:***

- навыками выявления прямых и косвенных затрат на сбор данных, обработку и обеспечение информации;
- методами учета затрат по видам деятельности и традиционными методами поглощения накладных расходов на базе человеко-часов или машино-часов;
- способами устранения разрыва между целевыми и фактическими затратами;
- навыками определения затрат или прибыли жизненного цикла в производственной сфере и в сфере услуг;
- навыками применения метода учета пропускной способности при решении задач, связанных с принятием решений по ассортиментному ряду;
- навыками применения концепции альтернативных затрат;
- навыками интерпретации графиков безубыточности и графики «прибыль/объем продаж»;
- навыками решения задач, касающихся нескольких критических ресурсов, с использованием графиков линейного программирования и систем уравнений;
- навыками определения соотношения цен и объемов выпуска, максимизирующего прибыль;
- навыками использовать деревья решений его решения задач, связанных с многоэтапным принятием решений
- навыками количественного анализа;
- методами, которые используются для расчета нормативных затрат;
- навыками интерпретации показателей эффективности с учетом внешних факторов.

### **Организация образовательного процесса**

Образовательная программа рассчитана на 72 академических часа.

Образовательная деятельность слушателей предусматривает следующие виды учебных занятий: лекции, практические занятия.

Лекционный курс направлен на систематизирование основ теоретических знаний слушателей. Лекции проводятся с использованием мультимедийных средств обучения.

Практические занятия проводятся в интерактивной форме. На практических занятиях организуются индивидуальная, парная и групповая работа, применяются деловые игры (моделирование профессиональной деятельности), выполнение практических заданий, обмен опытом, осуществляется работа с документами и различными источниками информации.

В процессе обучения слушатели обеспечиваются необходимыми для эффективного прохождения обучения тематической литературой, комплектом учебно-методических материалов и пособий, иными информационными ресурсами в объеме изучаемого курса и раздаточными материалами по каждой теме.

**Итоговая аттестация осуществляется в форме зачета.**

По итогам обучения слушатель получает **удостоверение о повышении квалификации.**

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"**  
(Финансовый университет)

**Институт повышения квалификации специалистов**  
(наименование структурного подразделения ДПО)

ОБСУЖДЕНО И ОДОБРЕНО

на Ученом совете институтов и школ  
дополнительного профессионального  
образования

Протокол от 14.09.19 № 40

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному  
профессиональному образованию



Е.А. Диденко  
2019 г.

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

**программы повышения квалификации**

**«Управление эффективностью бизнеса»**

Требования к уровню образования слушателей	Лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.
Категория слушателей	Руководители и специалисты, работающие в области экономики, финансов, бухгалтерского учета.
Срок обучения	72 часа.
Форма обучения	Очно-заочная.
Режим занятий	Не более 10 часов в день.

№ п/п	Наименование раздела	Всего часов трудоемкости	В том числе				Самостоятельная работа	Форма контроля
			Аудиторные занятия					
			Всего, часов	из них				
		Лек- ции		Практи- ческие занятия				
1	2	3	4	5	6	7	8	
	Раздел 1. Информация, технологии и системы для управления эффективностью деятельности организаций	3	3	3	-	-	Тестиро- вание	
	Раздел 2. Современные методы учета затрат и управленческого учета	10	10	5	5	-	Решение задач	
	Раздел 3. Методы принятия решений	18	18	6	12	-	Решение задач	
	Раздел 4. Бюджетирование и контроль	27	27	13	14	-	Решение задач	
	Раздел 5. Оценка и контроль эффективности бизнеса	12	12	4	8	-	Решение задач	
	Итоговая аттестация	2	2		2	-	<b>Зачет</b>	
	<b>Общая трудоемкость программы:</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>31</b>	<b>41</b>			

**Автор учебного курса:**

Программа разработана на базе программ ACCA (The Association of Chartered Certified Accountants - Ассоциация сертифицированных бухгалтеров, Великобритания) и IFA (Institute of Financial Accountants, Институт Финансовых Аналитиков, Великобритания), при которых аккредитован Финансовый университет.

**Методическое сопровождение программы:**

- Кабалинова В.И., директор Института повышения квалификации специалистов;
- Мамонтова Н.В., главный специалист Центра подготовки по международным и национальным стандартам Института повышения квалификации специалистов.

Директор ИПКС



В.И. Кабалинова

« 17 » 09 2019 г.



Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"  
(Финансовый университет)

Институт повышения квалификации специалистов

### Календарный учебный график

Программа повышения квалификации  
«Управление эффективностью бизнеса»

Объем программы 72 часа. Продолжительность обучения 9 недель.  
Форма обучения – очно-заочная

Образовательный процесс по программе может осуществляться в течение всего учебного года. Занятия проводятся по мере комплектования учебных групп.

№ п/п	Наименование тем	1 нед.	2 нед.	3 нед.	4 нед.	5 нед.	6 нед.	7 нед.	8 нед.	9 нед.	КР	ИА	Все -го
1.	Раздел 1. Информация, технологии и системы для управления эффективностью деятельности организаций	3									3		3
2.	Раздел 2. Современные методы учета затрат и управленческого учета	5	5								10		10
3.	Раздел 3. Методы принятия решений		3	8	7						18		18
4.	Раздел 4. Бюджетирование и контроль				1	8	8	8	2		27		27
5.	Раздел 5. Оценка и контроль эффективности бизнеса								6	6	12		12
	<b>Итоговая аттестация</b>									2		2	2
	<b>Общая трудоемкость программы:</b>												72

Директор ИПКС



В.И. Кабалина

Условные обозначения	
ПА	Промежуточная аттестация
П	Практика
С	Стажировка
ИА	Итоговая аттестация
КР	Контактная работа
СР	Самостоятельная работа