

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

(Финансовый университет)

Департамент менеджмента

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

по направлению 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы магистратуры

магистерская программа «Антикризисный менеджмент и консалтинг»

Москва 2017

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)

Департамент менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

_____ М.А. Эскиндаров

24.11.2017 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА
по направлению 38.04.02 «Менеджмент»
Направленность программы магистратуры
магистерская программа «Антикризисный менеджмент и консалтинг»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета менеджмента
(протокол № 22 от 21 ноября 2017 г.)*

*Одобрено учебно-научным Департаментом менеджмента
(протокол № 9 от 08 ноября 2017 г.)*

Москва 2017

УДК 378.244.6
ББК 65.291.2
Т65

Программа государственного экзамена по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Антикризисный менеджмент и консалтинг» (программа подготовки магистра, очная форма обучения) / под общ. ред. А.Н. Ряховской. – М.: Финансовый университет, 2017. – 24 с.

Авторский коллектив: А.В. Трачук, Е.В. Арсенова, Н.В. Линдер, А.Н. Ряховская, А.А. Чуб.

Программа государственного экзамена содержит перечень вопросов, выносимый на государственный экзамен, примеры комплексных профессионально-ориентированных заданий, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену, уровень требований и критерии оценки результатов государственного экзамена.

Программа предназначена для студентов, завершающих обучение по основной образовательной программе подготовки магистров по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

Учебное издание

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

компьютерный набор, верстка: Чуб А.А.

Формат 60x90/16. Гарнитура *Times New Roman*

Усл. П.л. 1,24 Изд. № – 2017. Тираж – экз.

Заказ № _____

© А.В. Трачук, 2017

© Е.В. Арсенова, 2017

© Н.В. Линдер, 2017

© А.Н. Ряховская, 2017

© А.А. Чуб, 2017

© Финансовый университет, 2017

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	5
1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену.....	5
2. Примеры комплексных профессионально-ориентированных заданий.....	17
3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену	19
4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов	19
Приложение.....	22

Введение

В соответствии с образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры), утвержденного приказом Финансового университета при Правительстве Российской Федерации от 30.12.2014 г. № 2571/о государственный экзамен как форма рубежной аттестации, входит в состав государственной итоговой аттестации и направлен на установление соответствия уровня профессиональной подготовки выпускников требованиям ОС ВО.

Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» разработана в соответствии:

- с требованиями образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры), утвержденного приказом Финансового университета при Правительстве Российской Федерации от 30.12.2014 № 2571/о;
- приказом Минобрнауки России от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры».

Подготовка и успешная сдача государственного экзамена, наряду с защитой выпускной квалификационной работы, завершает процесс освоения магистром основной образовательной программы подготовки магистров менеджмента.

**Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен.
Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену.**

1.1 Вопросы на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки

1. Основные этапы развития знания об управлении организацией.
Основные школы и направления.

2. Альтернативные модели поведения фирмы: максимизация прибыли, максимизация продаж, максимизация роста, управленческое поведение.
3. Риск и неопределенность. Источники делового риска. Расчет различных параметров риска. Измерение степени риска. Распределение вероятностей.
4. Организация. Выделение сущностных признаков и современные подходы к ее изучению: ключевая идея, базовые понятия, инструменты. Новые типы организаций: виртуальные, многомерные, фрактальные и пр.
5. Стратегический процесс: последовательность и инструменты стратегического менеджера. Корректировка стратегии.
6. Корпоративная культура: технологии управления и формирования.
7. Сравнительный анализ жизненного цикла организации, проекта, товара, технологии. Основные этапы жизненного цикла по Адизесу: признаки и управленческие риски. Этапы жизненного цикла по Л. Грейнеру
8. Критерии эффективности управления организацией: основные подходы и методологии. Эволюция финансового подхода
9. Оценка эффективности организации: эволюция комплексного подхода. Эффективность организации: BSC-подход и подход Рамперсада (персональные стратегические карты).
10. Управление изменениями. Основные подходы: технологии и средства развития организации. Сопротивление изменениям: методы оценки, нейтрализации, устранения.
11. Управление технологическими и интеллектуальными ресурсами организации: подходы и технологии.
12. Экономика знаний и требования к управлению нематериальными активами.
13. Понятие и принципы построения самообучающихся организаций. Социально-психологические особенности формирования культуры самообучающейся организации.

14. Методы исследования удовлетворенности сотрудников в организации. Инструменты управления включенным поведением разных типов сотрудников организации.
15. Инновации в организации. Влияние нововведений в организации на поведение сотрудников.
16. Аналитические концепции стратегического анализа и поддержки принятия управленческих решений. Типология инструментов стратегического анализа.
17. Анализ методов и источников приобретения устойчивых конкурентных преимуществ.
18. Анализ отраслевой структуры: прогнозирование прибыльности отрасли, позиционирования компании и стратегии изменения отраслевой структуры
19. Методы анализа ключевых факторов успеха. Стратегический анализ ресурсов, способностей и компетенций по Р. Гранту.
20. Анализ конкурентов и сегментации рынка. Анализ стратегических групп. Концепции стратегического позиционирования компании М. Портера, Д. Аакера, Г. Минцберга.
21. Исследование изменений внешней среды и стратегической перспективы методами сценарного анализа. Стратегическая оценка и анализ прогнозных сценариев для будущего компании, согласование со стратегиями, приоритетами и целями.
22. Конкуренция и типы рынка. Анализ конкурентного преимущества. Конкурентное преимущество на основе чувствительности к изменениям.
23. Современные технологии финансового планирования и прогнозирования (BSC, KPI и др.).
24. Критерии оптимального финансирования: по структуре пассива (финансовый рычаг), по краткосрочной структуре баланса (критерий ликвидности), по долгосрочной структуре баланса (правило «левой и правой руки»), по цене капитала (WACC).

25. Формирование экономической прибыли и экономической добавленной стоимости. EBITDA: особенности показателя и алгоритм расчета.

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Основная литература:

1. Басовский Современный стратегический анализ: Учебник / ЭБС ZNANIUM - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с.
2. Брейли Р. Принципы корпоративных финансов: Пер. с англ. / Р. Брейли, С. Майерс - М.: Олимп-Бизнес, 2006, 2008, 2012 - 1008 с.
3. Родионова Н.В. Методы исследования в менеджменте. Организация исследовательской деятельности. Модуль 1: учебник / Н.В. Родионова - М.: Юнити, 2012 - 416 с.
4. Чеканский А.Н. Управленческая экономика. Практика применения: Учебное пособие / А.Н. Чеканский, В.А. Коцоева, С.Е. Варюхин; Российская акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ - М.: Дело, 2011 - 172 с.

Дополнительная литература:

1. Абчук В.А. Методы исследований в менеджменте: Учебник / В.А. Абчук, А.Ф. Борисов, А.В. Воронцов; Российский гос. педагогич. ун-т им. А.И. Герцена - СПб.: Росток, 2012 - 479 с.
2. Баранников А.Ф. Теория организации: Учебник для студ. вузов, обучающихся по спец. "Менеджмент организации" - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004 - 701с.
3. Гончарова С.Ж. Управленческие исследования. – М.: Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС», 2009.
4. Гринспен А. Эпоха потрясений. Проблемы и перспективы мировой финансовой системы: Пер. с англ. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008, 2009 - 520с./ЭБС Alpina Digital
5. Грант Р.М. Современный стратегический анализ: учебник для слушателей, обуч. по программе "Мастер делового

администрирования": Пер. с англ. / Р. Грант - СПб.: Питер, 2011,2012 - 544 с.

6. Красовский Ю.Д. Организационное поведение : Учебник.— 4-е изд. / перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ, 2012 .— 487с.
7. Кит П. Управленческая экономика. Инструментарий руководителя: Пер. с англ. / П. Кит, Ф. Янг - СПб.: Питер, 2008 – 623 с.
8. Системы управления эффективностью бизнеса: Учебное пособие для студ. вузов, обуч. по напр. "Экономика" и экономич. спец. / под науч. ред. Н.М. Абдикеева, О.В. Китовой - М.: Инфра-М, 2014 - 282 с.+CD-ROM
9. Томпсон А.А. Стратегический менеджмент: Концепция и ситуация для анализа: Пер. с англ./А.А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд.-12-е изд.-М.; СПб.; Киев: Вильямс, 2013.-928с.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Полнотекстовые базы данных

1. Электронно-библиотечная система BOOK.ru <http://www.book.ru>
2. Электронно-библиотечная система РУКОНТ <http://rucont.ru>
3. ЭБС издательства «ИНФРА-М» <http://znanium.com>
4. Электронная библиотека Издательского дома Гребенников <http://grebennikon.ru/>
5. Университетская библиотека online <http://www.biblioclub.ru>
6. Электронная библиотека диссертаций <http://diss.rsl.ru/>
7. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/>

Интернет-ресурсы

1. <http://www.iteam.ru/> ITeam – Портал корпоративного управления
2. <http://www.bplan.ru> BPlan – профессиональный инструмент для бюджетирования

3. <http://www.balancedscorecard.org/> Balanced Scorecard Institute - Сбалансированная система показателей
4. <http://www.cfin.ru/> - корпоративный менеджмент

1.2 Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен по направленности подготовки магистратуры «Антикризисный менеджмент и консалтинг»

1. Причины возникновения и динамика развития кризисов в социально-экономических системах. Типология и классификация кризисов, последствия и альтернативы завершения кризисов в социально-экономических системах. Проявление диалектического характера кризисов.
2. Экзогенные и эндогенные факторы кризисов российских организаций реального сектора экономики. Симптомы, факторы и причины кризисов. Пути и направления преодоления кризисных явлений.
3. Сущность, понятие, цели, задачи и специфика антикризисного управления. Виды антикризисного управления на различных стадиях развития кризисных процессов.
4. Объекты, субъекты и особенности антикризисного управления на макро-, мезо- и микроуровнях.
5. Специфика процессов и технологий антикризисного управления. Проблемы оценки эффективности антикризисного управления. Факторы и условия, влияющие на процессы оценки эффективности антикризисного управления.
6. Антикризисная политика и роль государства в регулировании кризисных процессов на макро-, мезо- и микро- уровнях экономики.
7. Необходимость и роль государственного антикризисного регулирования в условиях рыночной экономики. Содержание и виды государственного антикризисного управления.

8. Антикризисные программы и планы российского правительства: основные направления государственной поддержки предприятий реального сектора во время кризиса 2008-2010 и 2015 годов.
9. Организация как объект антикризисного управления.
10. Монопрофильные населенные пункты как особые объекты антикризисного управления. Проблемы градообразующих организаций.
11. Виды жизненных циклов организации (подходы И. Адизеса, Р. Дафта, Л. Гнейнера). Соотношение мер антикризисного управления и различных стадий жизненного цикла организации.
12. Сущность банкротства. Генезис и основные этапы становления института банкротства в России. Эволюция нормативно-законодательной базы.
13. Арбитражно-процессуальные и внесудебные процедуры антикризисного управления.
14. Институт несостоятельности как инструмент сохранения работоспособного бизнеса неплатежеспособных организаций.
15. Неплатежеспособность и экономическая несостоятельность: дифференциация понятий и их взаимосвязь с управлением финансовым оздоровлением организации. Стадии и профилактика неплатежеспособности.
16. Устойчивость как системное свойство социально-экономических систем. Особенности свойства финансовой устойчивости. Виды и количественная оценка финансовой устойчивости организаций.
17. Предупреждение банкротства и обеспечение устойчивости – сходство и различие понятий. Преодоление неустойчивости коммерческих организаций – условие развития в неблагоприятной внешней среде.
18. Особенности и роль антикризисного консалтинга в системе антикризисного менеджмента. Предметная классификация антикризисного консалтинга. Правовая база, определяющая

обязательное привлечение консультантов. Обязательные аудит и оценка.

19. Особенности антикризисного консалтинга в различные периоды развития негативных явлений.
20. Антикризисный консалтинг и институт банкротства организаций: взаимодействие и взаимосвязь.
21. Основные цели антикризисного консалтинга в период внесудебного восстановления платежеспособности.
22. Диагностика финансового кризиса предприятия: сущность, основные системы. Показатели для проведения экспресс-диагностики платежеспособности и финансовой устойчивости организаций.
23. Антикризисный мониторинг как инструмент предупреждения кризисов организаций.
24. Анализ платежеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности кризисных организаций. Исходные данные и основные показатели.
25. Особенности разработки планов финансового оздоровления неплатежеспособных организаций. Виды планов, цели составления.

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Нормативно-правовые акты

1. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (ред. от 25.11.2017) «О несостоятельности (банкротстве)».
2. Постановление Правительства РФ от 25.06.2003 № 367 «Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».
3. Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2004 г. № 855 «Об утверждении Временных правил проверки арбитражным управляющим наличия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства».

Основная литература:

1. Теория антикризисного менеджмента: Учебник / Е.В. Арсенова [и др.] ; Финуниверситет ; под ред. А.Н. Ряховской.— М. : Магистр : Инфра-М, 2015 .— 511 с.
2. Кован, С.Е. Антикризисный менеджмент. Антикризисный консалтинг. Решение типовых задач. Практикум: учебное пособие / Кован С.Е. ; Финуниверситет.— Москва : Проспект, 2017 .— 192 с.

Дополнительная литература:

1. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [Электронный ресурс]: монография / Алферов В.Н. [и др.]; Финуниверситет. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 169 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=792674>
2. Промышленная политика и антикризисное управление предприятиями [Электронный ресурс]: Монография / Лифшиц А.С. [и др.]; Финуниверситет. — М.: РИОР: ИНФРА-М, 2017. — 246 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=567210>
3. Трансформация антикризисного управления в современных экономических условиях [Электронный ресурс]: Монография /Алферов В. Н. [и др.]; Финуниверситет. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 157 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=538231>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Полнотекстовые базы данных

- База данных Bloomberg // <http://www.bloomberg.com/>
- База данных Гарант <http://www.garant.ru/>
- База данных Консультант плюс <http://www.consultant.ru/>
- База данных Техэксперт <http://www.cntd.ru/>

- Официальный сайт российской государственной библиотеки
<https://www.rsl.ru/>
- Официальный сайт ежедневной деловой газеты Ведомости
<http://www.vedomosti.ru/>
- Официальный сайт издательского дома «Коммерсантъ»
<http://www.kommersant.ru>
- Официальный сайт информационного агентства РБК <http://www.rbc.ru/>

Интернет-ресурсы

- Информационный портал Федеральной службы государственной статистики: <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat/rosstatsite/main/>
- Картоотека арбитражных дел Высшего арбитражного суда:
<http://kad.arbitr.ru/>
- Электронный журнал «Эффективное антикризисное управление»:
<http://www.e-c-m.ru/>
- Электронный журнал «Стратегии бизнеса»: <http://strategybusiness.ru/>
- Интернет-портал Банкротство-RU: <http://www.bankrotstvo.ru/main.htm>
- Официальный сайт Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр): <http://www.rosregistr.ru>
- Официальный сайт Министерства экономического развития РФ:
<http://www.economy.gov.ru>
- Официальный сайт Федеральной налоговой службы России:
<http://www.nalog.ru>
- Официальный сайт Российского Союза Саморегулируемых Организаций Арбитражных Управляющих: <http://www.rssoua.ru>.

2. Примеры комплексных профессионально-ориентированных заданий

Задача 1

По прилагаемым данным бухгалтерской отчетности (см. Приложение) провести экспресс диагностику финансового состояния организации по общепринятым финансовым показателям (платежеспособности, - финансовой устойчивости, рентабельности деятельности, другим показателям) - составить краткое заключение.

Задача 2

В отношении организации возбуждено дело о банкротстве. Выявлено, что безубыточная деятельность организации не возможна. По прилагаемым данным бухгалтерской отчетности:

А) Рекомендовать целесообразную процедуру из числа применяемых в делах о банкротстве.

Б) Сколько денег получат кредиторы 3-й очереди в уплату своего долга, если реализация имущества будет проводиться по отдельным объектам имущества по их балансовой стоимости.

Сумма долга в реестре кредиторов.

1 очередь	0 руб.
2 очередь	20 млн руб.
3 очередь	305 млн руб

Сумма текущих платежей не превысит 8 млн руб.

Учесть при расчетах, что по оценке арбитражного управляющего 25% запасов – неликвидны, а 15% дебиторской задолженности невозвратная задолженность неплатежеспособных дебиторов.

Задача 3

На организацию наложены штрафные санкции в размере 200 млн руб. По прилагаемым данным бухгалтерской отчетности оценить в какие сроки возможно рассчитаться по данной задолженности без нанесения существенного ущерба для деятельности организации.

Задача 4

В отношении организации возбуждено дело о банкротстве по заявлению кредитора. По прилагаемым данным бухгалтерской отчетности рекомендовать наиболее целесообразную процедуру из числа используемых в делах о банкротстве.

Материалы для выполнения расчетно-практического задания находятся в Приложении.

Задача 5

В отношении организации возбуждено дело о банкротстве. Выявлено, что безубыточная деятельность организации **возможна**. Прогнозируемая годовая прибыль составляет не менее 60 млн руб. По прилагаемым данным бухгалтерской отчетности:

А) Рекомендовать целесообразную процедуру из числа применяемых в делах о банкротстве. Учесть следующие условия.

Сумма долга в реестре кредиторов.

1 очередь	0 руб.
2 очередь	5 млн руб.
3 очередь	800 млн руб.

Учесть при расчетах, что по оценке арбитражного управляющего 15% дебиторской задолженности невозвратная задолженность неплатежеспособных дебиторов. Активы непосредственно не участвующие в производственной деятельности организации могут быть реализованы по стоимости указанной в бухгалтерском балансе.

Материалы для выполнения расчетно-практического задания находятся в Приложении.

3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. Пользуйтесь при подготовке ответов рекомендованной обязательной и дополнительной литературой, а также лекционными конспектами, которые вы составляли.

Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи, лабораторные и курсовые работы.

При подготовке целесообразно делать выписки и записи на отдельных листах бумаги с пометкой номера вопроса или темы.

При необходимости в процессе подготовки ответа на вопросы необходимо отмечать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня и опытом, полученным в период прохождения практики.

В случае возникновения трудностей при подготовке к государственному экзамену обращайтесь к преподавателю за соответствующими разъяснениями. Обязательным является посещение консультаций и обзорных лекций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов

Критерии оценки вопросов, выносимых на государственный экзамен, разработаны с учетом требований образовательным стандартом высшего образования ФГОБУ «Финансовый университет при правительстве Российской Федерации» и должны быть своевременно доведены до выпускников. Знания выпускников оценивается по пятибалльной системе: ответы на вопросы, выносимые на государственный экзамен, оцениваются по шкале «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Критерии оценки знаний выпускников в ходе ответов на теоретические вопросы:

Максимальное количество баллов (5 баллов) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент глубоко и полно раскрывает теоретические и практические аспекты вопроса, проявляет творческий подход к его изложению, и демонстрирует дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрывает дополнительные вопросы.

Количество баллов за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета снижается, если студент недостаточно полно освещает узловые моменты вопроса, затрудняется более глубоко обосновать те или иные положения, а также затрудняется ответить на дополнительные вопросы по данной проблематике.

Минимальное количество баллов (3 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент не раскрывает основных моментов вопроса, логика изложения нарушена, ответы не всегда конкретны.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, не аргументировано, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний выпускника требованиям образовательного стандарта высшего образования ФГОБУ «Финансовый университет при правительстве Российской Федерации» в части формируемых компетенций, а также дополнительным компетенциям, установленным вузом.

Критерии оценки умений выпускников в ходе решения комплексных профессионально-ориентированных заданий:

Максимальное количество баллов (5 баллов) ставится, если выпускник полностью справился с выполнением комплексного профессионально-ориентированного задания, обосновал полученные результаты.

Количество баллов снижается, если комплексное профессионально-ориентированное задание выполнено, но допускаются неточности в обосновании результатов.

Минимальное количество баллов (3 балла) ставится, если комплексное профессионально-ориентированное задание, в основном, выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе подсчетов, расчетов и неверно сформулированных выводах.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если отсутствует ответ на комплексное профессионально-ориентированное задание, либо нет решения, что означает несоответствие уровня подготовки выпускника требованиям к результатам освоения образовательной программы, включая дополнительные профессиональные компетенции, формируемые вузом.

Перед процедурой обсуждения ответов экзаменующихся каждый член государственной экзаменационной комиссии выставляет свою персональную оценку для каждого студента, используя сумму баллов, полученных после заполнения листа оценки студента.

Далее государственная экзаменационная комиссия рассматривает каждого выпускника отдельно: итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 16 г.

Организация ОАО "Завод имени В.А.Дегтярева" Форма по ОКУД _____
 Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО _____
 Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН _____
 Вид экономической деятельности Производство оружия и боеприпасов ОКВЭД _____
 Организационно-правовая форма/форма собственности _____ по ОКФС/ОКФС _____
 Открытое Акционерное Общество/смешанная форма _____ по ОКЕИ _____
 Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.) _____
 Местонахождение (адрес) 601900 Владимирская область город Ковров улица Труда,4

Коды	
0710001	
03	2017
07540745	
3305004083	
25.40	
1 22 47	49
384	

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31.12.	На 31.12.	На 31.12.
			20 16 г. ³	20 15 г. ⁴	20 14 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
таблица 1.1	Нематериальные активы	1110	43095	44735	27280
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
таблицы 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.5	Основные средства	1150	3290527	2856588	2710746
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
таблица 3.1	Финансовые вложения	1170	58696	629	629
	Отложенные налоговые активы	1180			83029
	Прочие внеоборотные активы	1190			
	Итого по разделу I	1100	3392318	2901952	2821684
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
таблица 4.1	Запасы	1210	9832039	8464363	6856908
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	12660	131419	371440
таблица 5.1	Дебиторская задолженность	1230	6870714	6024412	11504875
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240			3079
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1545198	2078798	1223874
	Прочие оборотные активы	1260	192820	192020	168366
	Итого по разделу II	1200	18453431	16891012	20128542
	БАЛАНС	1600	21845749	19792964	22950226

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31.12	На 31.12	На 31.12
			20 16 г. ³	20 15 г. ³	20 14 г. ⁴
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1748415	1748415	1748415
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	()	()	() ⁷
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	430880	430880	430880
	Резервный капитал	1360	87421	87421	87421
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	8039804	7750093	6141954
	Итого по разделу III	1300	10306520	10016809	8408670
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410			
	Отложенные налоговые обязательства	1420	121721	167916	
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400	121721	167916	
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
таблица 5.3	Заемные средства	1510	1571160	1292787	2871492
таблица 5.3	Кредиторская задолженность	1520	9609901	8132538	11579600
	Доходы будущих периодов	1530	600		
	Оценочные обязательства	1540			
таблица 5.3	Прочие обязательства	1550	235847	182914	90464
	Итого по разделу V	1500	11417508	9608239	14541556
	БАЛАНС	1700	21845749	19792964	22950226

Руководитель

"10"

марта

20 17 г.

Тменов А.В.

(подпись)

(расшифровка подписи)

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.

3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.

6. Некоммерческая организация именуется указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).

7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Отчет о финансовых результатах

за _____ год 20 16 г.

Организация **ОАО"Завод имени В.А.Дегтярева"**

Идентификационный номер налогоплательщика _____

Вид экономической деятельности _____

Организационно-правовая форма/форма собственности _____

Открытое Акционерное Общество/смешанная собственность

Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.) _____

Дата (число, месяц, год) _____

по ОКПО _____

ИНН _____

по ОКВЭД _____

по ОКФС _____

по ОКЕИ _____

Коды	
0710002	
03	2017
07540745	
3305004083	
25.40	
1 22 47	49
384	

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За _____ год	
			20 16 г. ³	20 15 г. ³
	Выручка ⁵	2110	25607917	21527883
таблица 6.1	Себестоимость продаж	2120	(12710534)	(12581568)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	12897383	8946315
таблица 6.1	Коммерческие расходы	2210	(3147519)	(1918596)
	Управленческие расходы	2220	()	()
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	9749864	7027719
	Доходы от участия в других организациях	2310	2500	3000
	Проценты к получению	2320	65498	189783
	Проценты к уплате	2330	(60315)	(89835)
таблица 6.2	Прочие доходы	2340	3192699	5949322
таблица 6.3	Прочие расходы	2350	(5697647)	(5385342)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	7252599	7694647
	Текущий налог на прибыль	2410	(1484093)	(1462778)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	12621	(174794)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	46195	(250945)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450		
	Прочее	2460		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	5814701	5980924