

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА
по направлению подготовки
38.04.02 «Менеджмент»
Магистерская программа
«Управление проектами государственно-частного партнерства»**

Москва – 2015

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

УТВЕРЖДАЮ
Ректор
М.А. Эскиндаров
18 ноября 2015 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

по направлению подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

Магистерская программа

«Управление проектами государственно-частного партнерства»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета менеджмента
(протокол № 2 от 17 ноября от 2015 г.)*

Москва – 2015

УДК: 378.244.6(073)

ББК: 65.291.217я73

П78

Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент». магистерской программы «Управление проектами государственно-частного партнерства». (уровень магистратуры) под ред. д.э.н. И.Т. Перовой. - М.: Финансовый университет, 2015.-С. 30

Авторский коллектив: А.В. Трачук, И.Т. Перова, Е.В. Арсенова, Н.В. Линдер, М.М. Пухова

Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа «Управление проектами государственно-частного партнерства» соответствует требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки России от 30.03.2015г. № 322.

Программа содержит перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, соответствующий теоретическому материалу, а также примеры комплексных профессионально-ориентированных заданий, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену, рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена.

© А.В. Трачук, 2015;
© И.Т. Перова, 2015;
© Е.В. Арсенова, 2015;
© Н.В. Линдер, 2015;
© Пухова М.М., 2015;
© Финансовый университет, 2015

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|-----|
| Введение | 55 |
| 1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену | 5 |
| 2. Примеры комплексных профессионально-ориентированных заданий | 14 |
| 3. Рекомендации по подготовке к государственному экзамену | 18 |
| 4. Критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена | 191 |

Введение

В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры), государственный экзамен, как форма итоговой государственной аттестации, направлен на установление соответствия уровня профессиональной подготовки выпускников требованиям ФГОС ВО.

Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» разработана в соответствии:

- с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки России от 30.03.2015г. № 322;

- приказом Минобрнауки России от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры».

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

1.1 Вопросы на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки

1. Основные этапы развития знания об управлении организацией. Основные школы и направления.
2. Альтернативные модели поведения фирмы: максимизация прибыли, максимизация продаж, максимизация роста, управленческое поведение.

3. Риск и неопределенность. Источники делового риска. Расчет различных параметров риска. Измерение степени риска. Распределение вероятностей.
4. Организация. Выделение существенных признаков и современные подходы к ее изучению: ключевая идея, базовые понятия, инструменты. Новые типы организаций: виртуальные, многомерные, фрактальные и пр.
5. Стратегический процесс: последовательность и инструменты стратегического менеджера. Корректировка стратегии.
6. Этапы оргпроектирования: задачи, результаты, инструменты.
7. Сравнительный анализ жизненного цикла организации, проекта, товара, технологии. Основные этапы жизненного цикла по Адизесу: признаки и управленческие риски. Этапы жизненного цикла по Л. Грейнеру
8. Критерии эффективности управления организацией: основные подходы и методологии. Эволюция финансового подхода
9. Оценка эффективности организации: эволюция комплексного подхода. Оценка эффективности организации: BSC-подход и подход Рамперсада (персональные стратегические карты).
10. Управление изменениями. Основные подходы: технологии и средства развития организации.
11. Управление технологическими и интеллектуальными ресурсами организации: подходы и технологии.
12. Удовлетворенность трудом, климат и организационное поведение. Удовлетворенность работников и удовлетворенность менеджера.
13. Методы качественных исследований в менеджменте: основные понятия, виды и классификация.
14. Количественные методы исследований в менеджменте. Использование теории игр для обоснования стратегических решений.
15. Аналитические концепции стратегического анализа и поддержки принятия управленческих решений. Типология инструментов стратегического анализа.

16. Анализ целей, ценностей и стоимости компании. Включение в стратегический анализ принципов создания стоимости.
17. Анализ отраслевой структуры: прогнозирование прибыльности отрасли, позиционирования компании и стратегии изменения отраслевой структуры
18. Реальные опционы в стратегическом анализе: отраслевой анализ, анализ ресурсов и способностей.
19. Исследование изменений внешней среды и стратегической перспективы методами сценарного анализа. Стратегическая оценка и анализ прогнозных сценариев для будущего компании, согласование со стратегиями, приоритетами и целями.
20. Конкуренция и типы рынка. Анализ конкурентного преимущества. Конкурентное преимущество на основе чувствительности к изменениям.
21. Анализ цепочки и сети ценностей: ценности, создаваемые компанией и ее партнерами.
22. Современные технологии финансового планирования и прогнозирования (BSC, KPI и др.).
23. Портфельные стратегии: особенности и модели. Анализ бизнес и продуктового портфеля компании.
24. Критерии оптимального финансирования: по структуре пассива (финансовый рычаг), по краткосрочной структуре баланса (критерий ликвидности), по долгосрочной структуре баланса (правило «левой и правой руки»), по цене капитала (WACC).
25. Формирование экономической прибыли и экономической добавленной стоимости. EBITDA: особенности показателя и алгоритм расчета.

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Основная литература:

1. Басовский Современный стратегический анализ: Учебник / ЭБС ZNANIUM - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с.
2. Брейли Р. Принципы корпоративных финансов: Пер. с англ. / Р. Брейли, С. Майерс - М.: Олимп-Бизнес, 2006, 2008, 2012 - 1008 с.
3. Родионова Н.В. Методы исследования в менеджменте. Организация исследовательской деятельности. Модуль 1: учебник / Н.В. Родионова - М.: Юнити, 2012 - 416 с.
4. Чеканский А.Н. Управленческая экономика. Практика применения: Учебное пособие / А.Н. Чеканский, В.А. Коцоева, С.Е. Варюхин; Российская акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ - М.: Дело, 2011 - 172 с.

Дополнительная литература:

1. Абчук В.А. Методы исследований в менеджменте: Учебник / В.А. Абчук, А.Ф. Борисов, А.В. Воронцов; Российский гос. педагогич. ун-т им. А.И. Герцена - СПб.: Росток, 2012 - 479 с.
2. Баранников А.Ф. Теория организации: Учебник для студ. вузов, обучающихся по спец. "Менеджмент организации" - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004 - 701с.
3. Гончарова С.Ж. Управленческие исследования. – М.: Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС», 2009.
4. Гринспен А. Эпоха потрясений. Проблемы и перспективы мировой финансовой системы: Пер. с англ. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008, 2009 - 520с./ЭБС Alpina Digital
5. Грант Р.М. Современный стратегический анализ: учебник для слушателей, обуч. по программе "Мастер делового

- администрирования": Пер. с англ. / Р. Грант - СПб.: Питер, 2011,2012 - 544 с.
6. Красовский Ю.Д. Организационное поведение : Учебник.— 4-е изд. / перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ, 2012 .— 487с.
 7. Кит П. Управленческая экономика. Инструментарий руководителя: Пер. с англ. / П. Кит, Ф. Янг - СПб.: Питер, 2008 – 623 с.
 8. Системы управления эффективностью бизнеса: Учебное пособие для студ. вузов, обуч. по напр. "Экономика" и экономич. спец. / под науч. ред. Н.М. Абдикеева, О.В. Китовой - М.: Инфра-М, 2014 - 282 с.+CD-ROM
 9. Томпсон А.А. Стратегический менеджмент: Концепция и ситуация для анализа: Пер. с англ./А.А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд.-12-е изд.-М.; СПб.; Киев: Вильямс, 2013.-928с.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Полнотекстовые базы данных

1. Электронно-библиотечная система BOOK.ru <http://www.book.ru>
2. Электронно-библиотечная система РУКОНТ <http://rucont.ru>
3. ЭБС издательства «ИНФРА-М» <http://znanium.com>
4. Электронная библиотека Издательского дома Гребенников <http://grebennikon.ru/>
5. Университетская библиотека online <http://www.biblioclub.ru>
6. Электронная библиотека диссертаций <http://diss.rsl.ru/>
7. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/>

Интернет-ресурсы

1. <http://www.iteam.ru/> ITeam – Портал корпоративного управления
2. <http://www.bplan.ru> BPlan – профессиональный инструмент для бюджетирования
3. <http://www.balancedscorecard.org/> Balanced Scorecard Institute - Сбалансированная система показателей

4. <http://www.cfin.ru/> - корпоративный менеджмент

1.2 Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен по магистерской программе «Управление проектами государственно-частного партнерства» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»:

1. Подходы к определению понятия «государственно-частное партнерство», сущность и сферы применения механизмов ГЧП. Отличия ГЧП от других форм взаимодействия государства и частного сектора. Особенности реализации инфраструктурных инвестиционных проектов на условиях ГЧП для публичного и частного партнеров по сравнению с приватизацией и государственными (муниципальными) закупками. Анализ основных используемых моделей ГЧП в мире и в Российской Федерации.

2. История и текущее состояние развития рынка проектов ГЧП в Российской Федерации и в мире. Динамика изменения отраслевой структуры мирового и российского рынков проектов ГЧП, ее драйверы. Перспективы развития мирового и российского рынка проектов ГЧП. Элементы национальной системы управления развитием и применением ГЧП. Роль институтов развития в развитии рынка проектов ГЧП в Российской Федерации и в мире.

3. Нормативно-правовое регулирование ГЧП в Российской Федерации: Федеральный закон от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях», Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации...», региональные законы об участии в ГЧП, релевантные нормы Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ,

услуг отдельными видами юридических лиц», Гражданский кодекс Российской Федерации, релевантные нормы отраслевых законов, бюджетного и земельного законодательства, законодательства о конкуренции.

4. Жизненный цикл проекта ГЧП. Процесс организации подготовки проекта ГЧП. Состав конкурсной документации. Подходы к определению критериев конкурсной процедуры. Структура концессионного соглашения и соглашения о ГЧП. Основные разделы инвестиционного меморандума. Источники и формы финансирования проекта ГЧП на разных стадиях жизненного цикла проекта, особенности их использования. Меры государственной поддержки проектов ГЧП.

5. Федеральный закон от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях»: предмет, особенности регулирования, преимущества и недостатки, конкурсная процедура. Организационно-правовая и финансовая схемы концессионного проекта на примере проекта по выбору студента.

6. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»: предмет, особенности регулирования, преимущества и недостатки, конкурсная процедура. Организационно-правовая и финансовая схемы проекта ГЧП на примере проекта по выбору студента.

7. Возможные формы организации ГЧП (предмет, особенности регулирования, преимущества и недостатки, конкурсная процедура) в рамках Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Организационно-правовая и финансовая

схемы проекта на примере проекта по выбору студента по одной из моделей.

8. В соответствии с российским законодательством провести сравнительный анализ подготовки и заключения соглашений А и Б: концессионного соглашения в случае подготовки проекта концедентом и инициатором (А) и соглашения о ГЧП в случае подготовки проекта публичным партнером и инициатором (Б). Особенности подготовки предложения и принятия решения в рамках «частной инициативы» на примере проекта по выбору студента.

9. Особенности реализации концессионных проектов и проектов ГЧП при множественности лиц на стороне концедента (публичного партнера) в соответствии с российским законодательством. Порядок подготовки конкурса органами власти при множественности лиц на стороне концедента (публичного партнера). Организационно-правовая и финансовая схемы проекта при множественности лиц на стороне концедента (публичного партнера) на примере проекта по выбору студента.

10. Особенности реализации концессионных проектов в отношении объектов и систем коммунального сектора. Организационно-правовая и финансовая схемы концессионного проекта по развитию коммунального сектора на примере проекта по выбору студента.

11. Особенности реализации концессионных проектов в отношении объектов транспортной инфраструктуры. Организационно-правовая и финансовая схемы концессионного проекта по развитию транспортной инфраструктуры на примере проекта по выбору студента.

12. Особенности реализации концессионных проектов в отношении объектов социальной инфраструктуры. Организационно-правовая и финансовая схемы концессионного проекта по развитию социальной инфраструктуры на примере проекта по выбору студента.

13. Сущность и принципы проектного финансирования. Сравнение проектного финансирования с другими видами финансирования. Основные принципы формирования долгосрочных контрактов. Особенности проектного финансирования и финансового моделирования проектов ГЧП.

14. Взаимосвязь развития инфраструктуры и экономического роста. Экономика комплексного развития территорий. Модель Tax increment financing, условия ее применения и проблемы внедрения в России.

15. Управление рисками проекта ГЧП: значение для реализации проекта, основные понятия, подходы к классификации рисков, специфические риски публичного и частного партнеров проектов ГЧП, риски проекта и организационно-правовая схема проекта, риски проекта и финансовая схема проекта. Процессы и методы управления рисками, управление изменениями проекта ГЧП.

16. Роль государственно-частного партнерства в дерегулировании естественных монополий. Проблемы тарифного регулирования в развитии инструментов государственно-частного партнерства. Правовые нормы по проведению конкурсов на заключение концессионных соглашений и договоров государственно-частного партнерства.

17. Теоретические и методические подходы к оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства. Виды эффективности проектов ГЧП. «Методика оценки эффективности проекта государственно-частного партнерства, проекта муниципально-частного партнерства и определения их сравнительного преимущества» (утверждена Приказом Минэкономразвития России от 30.11.2015 г. № 894): особенности, преимущества, недостатки.

18. Основные показатели эффективности проектов ГЧП согласно действующей в России методике. Правила проведения оценки эффективности проектов ГЧП, их особенности, преимущества и недостатки в соответствии с Федеральным законом № 224-ФЗ от

13.07.2015 «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации...» и подзаконными нормативными правовыми актами: «Порядок проведения уполномоченным органом оценки эффективности проекта и определения их сравнительного преимущества» (утвержден Постановлением Правительства РФ № 1514 от 30.12. 2015 г.); «Методика оценки эффективности проекта государственно-частного партнерства, проекта муниципально-частного партнерства и определения их сравнительного преимущества» (утверждена Приказом Минэкономразвития России от 30.11.2015 г. № 894).

19. Понятие и цели деятельности институтов развития. Глобальные (международные) институты развития. Программы поддержки проектов государственно-частного партнерства, реализуемые глобальными и региональными институтами развития. Институты развития в России: их деятельность по поддержке проектов государственно-частного партнерства.

20. Основные формы бюджетного финансирования проектов государственно-частного партнерства. Бюджетные источники финансирования. Виды расходов, финансируемых бюджетом в соответствии со стадиями жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства. Бюджетные гарантии в системе финансирования проектов государственно-частного партнерства.

21. Источники финансирования проектов государственно-частного партнерства. Формы финансовой поддержки проектов государственно-частного партнерства со стороны публичного партнера. Банки и их роль в финансировании проектов государственно-частного партнерства. Пенсионные фонды и их роль в финансировании проектов государственно-частного партнерства. Финансирование проектов государственно-частного партнерства за счет облигационных займов. Преимущества и недостатки банковского и небанковского

финансирования.

22. Проектная компания и ее ключевые особенности. Особенности формирования капитала проектных компаний, созданных для реализации проектов государственно-частного партнерства. Выбор соотношения собственных и привлеченных средств. Модели привлечения финансирования для реализации проекта.

23. Маркетинг проекта государственно-частного партнерства: задачи и специфика. Организация процесса маркетинга проекта государственно-частного партнерства. Рынок стратегических партнеров, заинтересованных в участии и конкуренции за проект государственно-частного партнерства. Организация представления проекта заинтересованным участникам. Маркетинговые мероприятия проекта государственно-частного партнерства.

24. Экономические основы деятельности естественных монополий. Тарифное регулирование и регулирующие органы. Нормативная база тарифного регулирования. Методы тарифного регулирования. Российская практика и мировой опыт регулирования естественных монополий. Дерегулирование естественных монополий. Государственно-частное партнерство как инструмент дерегулирования.

25. Структурирование проекта государственно-частного партнерства: правовое структурирование отношений между сторонами проекта и финансовое структурирование проекта государственно-частного партнерства с доходной базой и без доходной базы. Распределение рисков при структурировании проекта государственно-частного партнерства.

Источники основной и дополнительной литературы по вопросам обязательных дисциплин магистерской программы «Управление проектами государственно-частного партнерства» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»:

Нормативные правовые акты:

1. "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ) // "Российская газета", N 7, 21.01.2009.
2. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 25.12.2012) // "Российская газета", N 153-154, 12.08.1998.
3. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 05.05.2014) // "Российская газета", N 238-239, 08.12.1994.
4. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 14.06.2012) // "Собрание законодательства РФ", 29.01.1996, N 5, ст. 410.
5. "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 05.04.2013) // "Собрание законодательства РФ", 07.08.2000, N 32, ст. 3340.
6. "Градостроительный кодекс Российской Федерации" от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 05.04.2013) // "Российская газета", N 290, 30.12.2004.
7. "Земельный кодекс Российской Федерации" от 25.10.2001 N 136-ФЗ (ред. от 05.04.2013) // "Российская газета", N 211-212, 30.10.2001.
8. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации"
9. Федеральный закон от 25.02.1999 N 39-ФЗ (ред. от 28.12.2013) "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений"
10. Федеральный закон от 09.07.1999 N 160-ФЗ (ред. от 05.05.2014) "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации"
11. Федеральный закон от 21.12.2001 N 178-ФЗ (ред. от 29.12.2015) "О приватизации государственного и муниципального имущества"
12. Федеральный закон от 21.07.2005 N 115-ФЗ (ред. от 30.12.2015) "О концессионных соглашениях"

13. Федеральный закон от 13.07.2015 N 224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

14. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 30.12.2015) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд"

15. Федеральный закон от 18.07.2011 N 223-ФЗ (ред. от 13.07.2015) "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц"

16. Федеральный закон от 13.07.2015 N 265-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

17. Федеральный закон от 17.05.2007 N 82-ФЗ (ред. от 29.12.2015) "О банке развития"

18. Федеральный закон от 17.07.2009 N 145-ФЗ (ред. от 14.12.2015) "О государственной компании "Российские автомобильные дороги" и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

19. Постановление Правительства РФ от 05.12.2006 N 747 (ред. от 20.01.2015) "Об утверждении примерного концессионного соглашения в отношении гидротехнических сооружений"

20. Постановление Правительства РФ от 29.12.2007 N 978 (ред. от 27.01.2012) "Об утверждении Правил принятия решений о заключении долгосрочных государственных (муниципальных) контрактов на выполнение работ (оказание услуг) с длительным производственным циклом"

21. Постановление Правительства РФ от 01.03.2008 N 134 (ред. от 07.12.2015) "Об утверждении Правил формирования и использования бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации"

22. Постановление Правительства РФ от 07.11.2008 N 815 (ред. от 26.12.2014) "Об утверждении Правил предоставления бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации в форме

субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации на софинансирование капитальных вложений в объекты государственной собственности субъектов Российской Федерации, бюджетные инвестиции в которые осуществляются из бюджетов субъектов Российской Федерации, или в целях предоставления субсидий местным бюджетам на софинансирование капитальных вложений в объекты муниципальной собственности, которые осуществляются из местных бюджетов"

23. Постановление Правительства РФ от 15.06.2009 N 495 (ред. от 31.12.2015) "Об установлении требований к концессионеру в отношении банков, предоставляющих безотзывные банковские гарантии, банков, в которых может быть открыт банковский вклад (депозит) концессионера, права по которому могут передаваться концессионером концеденту в залог, и в отношении страховых организаций, с которыми концессионер может заключить договор страхования риска ответственности за нарушение обязательств по концессионному соглашению"

24. Постановление Правительства РФ от 14.12.2010 N 1016 (ред. от 25.05.2015) "Об утверждении Правил отбора инвестиционных проектов и принципалов для предоставления государственных гарантий Российской Федерации по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым на осуществление инвестиционных проектов"

25. Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 N 1662-р (ред. от 08.08.2009) "О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года" (вместе с "Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года")

26. Распоряжение Правительства РФ от 27 июля 2007 г. N 1007-р Об утверждении Меморандума о финансовой политике государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" (с изменениями и дополнениями)

27. Распоряжение Правительства РФ от 11.11.2010 N 1950-р (ред. от 02.11.2015) "Об утверждении перечня государственных программ Российской Федерации"

28. Распоряжение Правительства РФ от 17.08.2010 N 1372-р "Об определении государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" единственным исполнителем услуг по инвестиционному консультированию для государственных нужд субъектов Российской Федерации"

29. Приказ Минэкономразвития РФ от 06.03.2008 N 61 (ред. от 30.07.2009) "Об утверждении типовой формы Инвестиционного договора в отношении находящихся в федеральной собственности объектов недвижимого имущества"

Основная литература:

1. Еганян А. Инвестиции в инфраструктуру. Деньги, проекты, интересы. ГЧП, концессии, проектное финансирование / А. Еганян - М.: Альпина Паблишер, 2015 - 716 с./ЭБС Alpina Digital

2. Институциональная экономика: новая институциональная экономическая теория: учеб. / под ред. А.А. Аузана - М.: ИНФРА-М, 2010, 2011 - 446 с./ЭБС ZNANIUM.COM

3. Йескомб Э.Р. Государственно-частное партнерство. Основные принципы финансирования: пер. с англ. / Э.Р. Йескомб - М.: Альпина Паблишер, 2015 - 458 с.

4. Национальная экономика: Учебник / Л.И.Абалкин, О.И.Лаврушин, М.А.Абрамова и др.; Институт экономики РАН ; Московский государственный университет им.М.В.Ломоносова ; под ред. П.В. Савченко - М.: Инфра-М, 2011 - 832 с./ЭБС ZNANIUM

5. Национальная экономика: Учебник / РЭА им. Г.В. Плеханова ; под общ. ред. Р.М. Нуреева - М.: Инфра-М, 2014 - 655 с./ЭБС ZNANIUM

6. Никонова И. А. Проектный анализ и проектное финансирование / ЭБС ZNANIUM - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2014 - 154 с.

7. Нуреев Р.М. Россия: особенности институционального развития: Монография / Р.М. Нуреев - М.: Норма, 2011, 2015 - 448 с./ЭБС ZNANIUM.COM

8. Российская социально-экономическая система: реалии и векторы развития: Монография / ; отв. ред. Р.С. Гринберг, П.В. Савченко - М.: Инфра-М, 2014 - 416 с./ ZNANIUM.COM

9. Экономика общественного сектора: Учебник / Л.Н. Лыкова, И.Н. Молчанов, С.П. Соляникова; Ин-т экономики РАН; МГУ им. М.В.Ломоносова; под ред. П.В. Савченко, И.А. Погосова, Е.Н. Жильцова - М.: Инфра-М, 2015 - 556 с./ЭБС ZNANIUM.COM

Дополнительная литература:

10. Варнавский В, Г. Механизмы государственно-частного партнерства / В. Г. Варнавский; Моск. ин-т Междунар. отношений (ун-т) МИД России. - М.: МГИМО-Университет, 2013. -142 с. ЭБС /Университетская библиотека ONLINE

11. Государственно-частное партнерство. Теория и практика: Учебное пособие / В.Г. Варнавский [и др.]; ГУ ВШЭ - М.: ВШЭ, 2010 - 288 с. /ЭБС Университетская библиотека ONLINE

12. Государственно-частное партнерство: Пути совершенствования законодательной базы / под ред. А.А. Зверева - М.: ЕБPP, 2009 - 238с.

13. Делмон Д. Государственно-частное партнерство в инфраструктуре практическое руководство для органов государственной власти / Д. Делмон - [М.]: The World Bank, 2010 - 154 с.

14. Йескомб Э.Р. Принципы проектного финансирования / Э.Р. Йескомб - М.; СПб.: Вершина, 2008 - 481 с.

15. Кабашкин В.А. Государственно-частное партнерство в регионах Российской Федерации: Учебное пособие / В.А. Кабашкин - М.: Дело, 2010, 2012 - 120 с.

16. Максимов В.В. Государственно-частное партнерство в транспортной инфраструктуре: критерии оценки концессионных конкурсов: Монография / В.В. Максимов - М.: Альпина Паблишерз, 2010 - 178 с.

17. Норт Д. Институты, институциональные изменения и функционирование экономики: Пер. с англ. / Предисл. и науч. ред. Б.З.Мильнера; Центр эволюционной экономики РАН - М.: Фонд экономической книги "Начала", 1997 - 190с.

Ресурсы INTERNET

1. Официальный сайт Правительства Российской Федерации – <http://government.ru/>

2. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации – <http://economy.gov.ru>

3. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации – <http://www.minfin.ru/ru/>

4. Официальный сайт Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации – <http://www.minstroyrf.ru/>

5. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат) – www.gks.ru

6. Официальный сайт Внешэкономбанка: www.veb.ru

7. Сайт Государственно-частное партнерство в России: www.pppinrussia.ru

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- Справочно-правовая система «Консультант Плюс».
- Справочно-правовая система «Гарант».

2. Примеры комплексных профессионально-ориентированных заданий

Задание 1.

Исходя из положений конкурсной документации, идентифицируйте основные риски реализации проекта. Представьте в удобной для Вас форме

(текст/таблица/схема) распределение выявленных рисков по этапам жизненного цикла проекта.

Описание ситуации



Название проекта

Проектирование, строительство и эксплуатация тоннеля в городе.

Заказчик

Администрация города.

Выдержки из конкурсной документации

Предмет Соглашения

Частный партнер обязуется за свой счет осуществить проектирование, строительство и эксплуатацию на платной основе транспортного тоннеля, право собственности на который будет принадлежать Публичному партнеру, а Публичный партнер обязуется предоставить Частному партнеру на срок, установленный настоящим Соглашением, права владения и пользования объектом Соглашения для осуществления указанной деятельности. Частный партнер не вправе без согласия Публичного партнера сооружать на предоставленных ему земельных участках какое-либо иное имущество помимо транспортного тоннеля как объекта настоящего Соглашения.

Создание объекта Соглашения, государственная регистрация прав на объект

Частный партнер обязан за свой счет разработать и согласовать с Публичным партнером проектную документацию. Частный партнер несет все расходы, связанные с получением необходимых разрешений.

С учетом обязательства Частного партнера по разработке проектной документации, Частный партнер обязан обеспечить соответствие проектной документации требованиям, предъявляемым к транспортному тоннелю в Конкурсной документации.

Частный партнер обязан нести расходы по содержанию и эксплуатации объекта Соглашения.

Порядок предоставления Частному партнеру земельных участков

В целях обеспечения строительства и эксплуатации Публичный партнер обязуется заключить с Частным партнером договор аренды земельного участка, на котором располагается объект Соглашения, не позднее чем через шестьдесят рабочих дней после завершения Частным партнером работ по разработке Проектной документации.

Частный партнер не вправе передавать свои права по договору аренды земельного участка другим лицам и сдавать земельный участок в субаренду, если иное не предусмотрено договором аренды земельного участка.

Частный партнер вправе с согласия Публичного партнера возводить на земельном участке объекты недвижимого имущества, не входящие в состав объекта Соглашения, предназначенные для использования при осуществлении Частным партнером деятельности по настоящему Соглашению. Право собственности на указанные объекты недвижимого имущества принадлежит Публичному партнеру.

Любая из Сторон вправе потребовать сокращения площади земельного участка, если соответствующая часть Земельного участка не используется в течение 180 дней и ее использование не предполагается в целях строительства и (или) эксплуатации.

Владение, пользование и распоряжение объектами имущества, предоставляемыми Частному партнеру

Публичный партнер обязан предоставить Частному партнеру права владения и пользования объектом Соглашения после ввода объекта в эксплуатацию на срок до истечения срока действия Соглашения для осуществления деятельности, предусмотренной Соглашением.

Частный партнер обязан в течение всего срока действия настоящего Соглашения поддерживать объект Соглашения в исправном состоянии, производить за свой счет текущий и капитальный ремонт, нести расходы на содержание объекта Соглашения.

Частный партнер несет за счет своих средств обязанности по оплате коммунальных, эксплуатационных расходов, связанных с содержанием объекта Соглашения.

Продукция и доходы, полученные Частным партнером в результате осуществления деятельности по настоящему Соглашению, являются собственностью Частного партнера.

Порядок осуществления Частным партнером деятельности по настоящему Соглашению

Обязательства Частного партнера включают:

- обеспечить проектирование и строительство тоннеля за счет собственных и привлеченных Частным партнером средств;
- обеспечить страхование за свой счет риска утраты или повреждения тоннеля;
- обеспечить возможность проезда транспортных средств по тоннелю, непрекращение и неприостановление этой деятельности в течение срока действия Соглашения без согласия Публичного партнера;
- поддерживать тоннель в исправном состоянии, осуществлять за свой счет текущий и капитальный ремонт тоннеля, нести расходы по содержанию тоннеля в течение всего срока его эксплуатации;
- осуществлять сбор платы за проезд в соответствии;
- выплачивать Публичному партнеру 10 % от «Сверхдохода», в случае получения такового;

Публичный партнер, в свою очередь, обязан:

- предоставить Частному партнеру земельные участки; предоставить Частному партнеру право владения и пользования объектом Соглашения после его ввода в эксплуатацию на срок до истечения срока действия Соглашения;

- после прекращения действия Соглашения принять объект.

3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. Пользуйтесь при подготовке ответов рекомендованной обязательной и дополнительной литературой, а также лекционными конспектами, которые вы составляли.

Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи, лабораторные и курсовые работы.

При подготовке целесообразно делать выписки и записи на отдельных листах бумаги с пометкой номера вопроса или темы.

При необходимости в процессе подготовки ответа на вопросы необходимо отмечать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня и опытом, полученным в период прохождения практики.

В случае возникновения трудностей при подготовке к государственному экзамену обращайтесь к преподавателю за соответствующими разъяснениями. Обязательным является посещение консультаций и обзорных лекций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов

Критерии оценки знаний выпускников в ходе ответов на теоретические вопросы:

Максимальное количество баллов (5 баллов) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент глубоко и полно раскрывает теоретические и практические аспекты вопроса, проявляет творческий подход к его изложению, и демонстрирует дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрывает дополнительные вопросы.

Количество баллов за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета снижается, если студент недостаточно полно освещает узловые моменты вопроса, затрудняется более глубоко обосновать те или иные положения, а также затрудняется ответить на дополнительные вопросы по данной проблематике.

Минимальное количество баллов (3 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент не раскрывает основных моментов вопроса, логика изложения нарушена, ответы не всегда конкретны.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, не аргументировано, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний выпускника требованиям ФГОС ВО в части формируемых компетенций, а также дополнительным компетенциям, установленным вузом.

Критерии оценки умений выпускников в ходе решения комплексных профессионально-ориентированных заданий:

Максимальное количество баллов (5 баллов) ставится, если выпускник полностью справился с выполнением комплексного профессионально-ориентированного задания, обосновал полученные результаты.

Количество баллов снижается, если комплексное профессионально-ориентированное задание выполнено, но допускаются неточности в обосновании результатов.

Минимальное количество баллов (3 балла) ставится, если комплексное профессионально-ориентированное задание, в основном, выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе подсчетов, расчетов и неверно сформулированных выводах.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если отсутствует ответ на комплексное профессионально-ориентированное задание, либо нет решения, что означает несоответствие уровня подготовки выпускника требованиям к результатам освоения образовательной программы, включая дополнительные профессиональные компетенции, формируемые вузом.

Перед процедурой обсуждения ответов экзаменующихся каждый член государственной экзаменационной комиссии, выставляет свою персональную оценку для каждого студента, используя сумму баллов, полученных после заполнения листа оценки студента.

Далее государственная экзаменационная комиссия рассматривает каждого выпускника отдельно: итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.