

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Департамент менеджмента и маркетинга в спорте
Факультет «Высшая школа управления»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной
и методической работе



Е.А. Каменева

«19» мая 2022г.

Мокрова Л.П., Иванова Ю.О.

**ПРОГРАММА
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО СЕМИНАРА**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы магистратуры: «Менеджмент и маркетинг в спорте»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета «Высшая школа управления»
(протокол № 19 от 17 мая 2022 г.)*

*Одобрено на заседании учебно-научного Департамента менеджмента и
маркетинга в спорте (протокол № 21 от 28 апреля 2022 г.)*

Москва 2022

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Департамент менеджмента и маркетинга в спорте
Факультет «Высшая школа управления»

Мокрова Л.П., Иванова Ю.О.

**ПРОГРАММА
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО СЕМИНАРА**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы магистратуры: «Менеджмент и маркетинг в спорте»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета «Высшая школа управления»
(протокол №19 от 17 мая 2022 г.)*

*Одобрено на заседании учебно-научного Департамента менеджмента и
маркетинга в спорте (протокол №21 от 28 апреля 2022 г.)*

Москва 2022

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Департамент менеджмента и маркетинга в спорте
Факультет «Высшая школа управления»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной
и методической работе

_____ Е.А. Каменева
«19 » мая 2022г.

Мокрова Л.П., Иванова Ю.О.

**ПРОГРАММА
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО СЕМИНАРА**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы магистратуры: «Менеджмент и маркетинг в спорте»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета «Высшая школа управления»
(протокол №19 от 17 мая 2022 г.)*

*Одобрено на заседании учебно-научного Департамента менеджмента и
маркетинга в спорте (протокол №21 от 28 апреля 2022 г.)*

Москва 2022

УДК 378.147.88(073)
ББК 74.58
Т-69

Рецензент: к.э.н., доцент Департамента менеджмента и маркетинга в спорте
Факультет Высшая школа управления Хончев М.А.

Мокрова Л.П., Иванова Ю.О.

Программа научно-исследовательского семинара для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленность программы магистратуры «Менеджмент и маркетинг в спорте» (очная форма обучения) – М.: Финансовый университет, Департамент менеджмента и маркетинга в спорте, 2022. – 26 с.

Программа научно-исследовательского семинара для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленность программы магистратуры «Менеджмент и маркетинг в спорте» (очная форма обучения). В программе научно-исследовательского семинара представлены: планируемые результаты обучения при выполнении научно-исследовательской работы, цели, задачи и содержание НИР, сроки проведения и основные этапы НИС студента магистратуры, руководство и контроль.

© Мокрова Л.П., Иванова Ю.О., 2022
© Финансовый университет, 2022

Оглавление

1	Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами проведения научно-исследовательского семинара	5
2	Учебно-тематический план НИС	10
3	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для выполнения НИС	12
4	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения НИС	15
5	Отчетность по НИС	15

1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами проведения научно-исследовательского семинара

Настоящая программа НИС направлена на формирование следующих компетенций:

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПК-2	Способность к исследованию существующих и разработке новых методов и технологий управления в спортивной индустрии, к проектированию, обоснованию и оценке эффективности управленческих решений в данной сфере	1. Анализирует и совершенствует бизнес-процессы организации спортивной индустрии. 2. Проводит самостоятельные исследования бизнес-процессов в соответствии с разработанной производственной программой с использованием современных информационных технологий. 3. Демонстрирует владение методами сбора, анализа и обработки данных, для принятия управленческих решений при моделировании и реинжиниринге бизнес-процессов.	Знать: инструменты и методы анализа. Уметь: формулировать ключевые запросы для проведения исследования. Знать: методологию исследования бизнес-процессов с использованием современных информационных технологий. Уметь: анализировать бизнес-процессы в соответствии с производственной программой спортивной организации Знать: методологию организации и проведения исследований в области совершенствования бизнес – процессов; основы эволюции бизнес-моделей, критерии

			классификации, типологию. Уметь: применять методы управления бизнес – процессами и их реинжиниринга в деятельности спортивных организаций, организовывать процесс работ по реорганизации и управлению бизнес-процессами и применения инструментальных средств моделирования и анализа бизнес-процессов.
ПК-3	Способность управлять предприятиями и проектами спортивной индустрии, их конкурентоспособностью, применять методы планирования и контроля работы исполнителей (групп исполнителей и проектных команд)	1. Использует понятия и принципы проектного управления для выделения показателей, необходимых для корректной оценки деятельности фирмы и обеспечения ее конкурентоспособности. 2. Демонстрирует навыки разработки и внедрения системы сбалансированных показателей для конкретной организации. 3. Применяет программные продукты, используемые для реализации концепции управления результативностью и	Знать: понятия, принципы, технологии управления на основе показателей в спортивной индустрии; порядок планирования и реализации процессов проекта. Уметь: использовать методы проектного управления для достижения конкурентоспособности и в спортивной индустрии, реализовать процесс планирования проекта. Знать: способы исследования бизнес-процессов на базе системы сбалансированных показателей. Уметь: разрабатывать и применять систему сбалансированных показателей для повышения эффективности управления

		системы сбалансированных показателей на современных предприятиях.	спортивной организацией. Знать: программные продукты для управления результативностью спортивной организации. Уметь: применять в спортивной организации программные продукты в целях повышения эффективности и конкурентоспособности.
ПКН-7	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию.	1. Реализует проекты по внедрению организационных изменений. 2. Анализирует качество управления организацией. 3. Учитывает при разработке управленческих решений их социальную значимость и ответственность, кросс-культурные различия. 4. Владеет методами и инструментами обоснования, принятия и	Знать: стратегии диверсификации и вертикальной интеграции. Уметь: формировать стратегическую оценку и проводить анализ прогнозных сценариев для будущего компании, во взаимосвязи со стратегиями, приоритетами и целями. Знать: качественные показатели управления спортивной организацией. Уметь: формировать показатели для оценки разных сторон деятельности фирмы и отбора ключевых показателей результативности и эффективности с учетом качественных показателей. Знать: корпоративные стратегии и социальные стратегии ответственности бизнеса.

		реализации управленческих решений.	Уметь: проводить портфельное планирование многонациональных компаний. Знать: современные тенденции и инструменты для стратегического управления компанией индустрии спорта. Уметь: формировать сложные источники конкурентного преимущества: комплиментарность и сложность.
ПКН-8	Способность анализировать, определять и эффективно использовать человеческий и социальный и интеллектуальный капитал, а также накопленные организацией знания, применяя при этом необходимые лидерские и коммуникативные навыки	1. Демонстрирует знания о роли и месте человеческого капитала в управлении организацией и его связи со стратегическими задачами организации. 2. Владеет навыками анализа организационной культуры и инструментами ее совершенствования. 3. Оперирует инструментами управления знаниями для повышения	Знать: понятийный аппарат в области принятия стратегических решений в корпорациях; методы оценки эффективности и устойчивости корпорации с учетом спортивной специфики. Уметь: применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия стратегических решений, использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, решений Знать: понятийный аппарат и механизмы формирования корпоративной культуры, инструменты ее совершенствования. Уметь: оценивать уровень развития

		эффективности деятельности организации. 4. Применяет коммуникативные и лидерские навыки.	корпоративной культуры в организации формировать предложения по ее совершенствованию, применять в спортивных организациях. Знать: основные инструменты управления знаниями для повышения эффективности деятельности организации. Уметь: оценивать показатели эффективности и устойчивости корпорации и формировать предложения по их повышению в спортивных организациях. Знать: основы лидерства и формирования эффективных коммуникаций в спортивной организации; инструменты эффективных коммуникаций. Уметь: оценивать эффективность коммуникаций в спортивной организации.
УК-6	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	1.Применяет основные инструменты планирования проекта, в частности, формирует иерархическую структуру работ, расписание проекта, необходимые ресурсы, стоимость и бюджет, планирует закупки, коммуникации, качество и	Знать: особенности технологий и инструментов планирования проекта с учетом иерархии, ресурсов. Уметь: применять необходимые ресурсы при планировании проекта, управлять

		управление рисками проекта и др. 2.Осуществляет руководство исполнителями проекта, применяет инструменты контроля содержания и управления изменениями в проекте, реализует мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта.	стоимостью и рисками при планировании и реализации проекта на всех стадиях жизненного цикла спортивной организации/проекта. Знать: специфику управления, мотивации и контроля исполнителей проекта, управления изменениями, подготовки отчетности и выхода из проекта. Уметь: применять в спортивной организации управление проектами на всех стадиях его жизненного цикла, реализуя мероприятия контроля сроков, качества, стоимости, снижая риски и повышая его эффективность.
--	--	---	---

2. Учебно-тематический план НИС

Таблица 2

Наименование темы (раздела)	Трудоемкость в часах			Форма проведения семинара
	Всего	Аудиторная работа	Самостоятельная работа	
Первый год обучения (1-4 модули)				
Изучение возможных направлений научно-исследовательской работы. Презентации руководителей НИС по направлениям исследований, авторских методик (практических разработок) и формулировке возможных тем ВКР Разработка плана-графика работы (перечень мероприятий и сроки выполнения) по подготовке ВКР. Закрепление темы ВКР.	34	11	23	Презентации Дискуссии Тренинги

Аналитическое обеспечение научно-исследовательской деятельности, математические и инструментальные методы и модели научного исследования; Базы данных и ресурсы Библиотечно-информационного комплекса Финансового университета Работа с информационными источниками. Классификация научных и учебных изданий. Библиографический поиск литературных источников. Рекомендации по использованию источников научной информации. Электронные библиотеки для поиска научной литературы (работа с информационными базами данных, например Bloomberg и др.), требования (ГОСТ), предъявляемые к оформлению ВКР	34	11	23	Семинар Презентации Мастер-классы
Обоснование актуальности выбранной темы, постановка целей, задач ВКР, определение объекта и предмета исследования. Научная гипотеза исследования. Актуальность и новизна темы, методика исследования, обзор информационной базы исследования Аналитический обзор литературы и информационных баз по направлению научного исследования. Развернутый план ВКР (содержание).	34	12	22	Презентация Дискуссии Тренинги
Характеристика современного состояния изучаемой проблемы, характеристика методологического аппарата, который предполагается использовать, подбор и изучение основных литературных источников, которые будут использованы в качестве теоретической базы исследования. Научная статья как один из основных видов научной работы (объем, структурные элементы статьи) Подготовка статьи, тезисов и докладов. Требования к докладу и электронной презентации. Рецензирование. Процедура публичного выступления на круглом столе, семинаре, конференции. Психологический аспект готовности к выступлению.	36	12	24	Дискуссии Презентации Мастер-класс Тренинг

Культура выступления и ведения дискуссии.				
Итого за первый год (2,3,4 модули)	138	46	92	
Второй год обучения (5,6,8 модули)				
Сбор материалов и аналитические исследования по выбранному направлению исследования для подготовки научной статьи, тезисов и докладов для выступления на научных конференциях. Обобщение результатов анализа проблемы в объекте научного исследования. Анализ специальной области исследования. Рубрикация текста. Подготовка первой главы ВКР.	20	8	12	Презентации Тренинги Дискуссии
Разработка предложений и рекомендаций ВКР. Проектные рекомендации, оценка их эффективности. Обработка отдельных видов текста. Проверка уровня оригинальности работы. Использование цитат и оформление заимствований. Применение графиков, представление формул, написание символов и оформление экспликаций. Использование схем и чертежей. Работа над библиографическим аппаратом. Составление приложений и примечаний.	20	5	15	Тренинги: Обработка отдельных видов текста. Проверка уровня оригинальности работы Оформление сносок и библиографического списка.
Представление предварительного варианта ВКР руководителю. Предзащита основных положений ВКР	19	5	14	Отчетные презентации студентов по результатам исследований, их обсуждение, научные дискуссии.
Предварительная защита основных положений ВКР	19	8	11	
Итого по модулям 5,6,8	78	26	52	

3.Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для выполнения НИС

Нормативные акты

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации от 04.12.2007 №329-ФЗ
2. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ (ред. от 25.02.2022)
3. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.2.1999 №39-ФЗ
4. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года (Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 года №3081-р).

Основная литература

1. Власов, А.Е. Развитие массового спорта в современной России: монография/ А.Е. Власов, Ю.А. Зеленков, И.В. Солнцев. - Москва: Проспект, 2018. - 128 с. - ЭБС Проспект. - URL: <http://ebs.prospekt.org/book/38595> (дата обращения: 26.04.2022). — Текст : электронный.
2. Инновационный менеджмент: учебник для студентов вузов, обуч. по напр. "Менеджмент" (степень (квалификация) - "магистратура") / В.Я. Горфинкель, А.И. Базилевич, Л.В. Бобков, Т.Г. Попадюк; под ред. В.Я. Горфинкеля и Т.Г. Попадюк. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: Вузовский учебник, 2014, 2015, 2019. - 380 с. - (Вузовский учебник). - Магистратура. - Текст: непосредственный. - То же. - 2021. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1247039> (дата обращения: 26.04.2022). — Текст : электронный.
3. Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 254 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489026> (дата обращения: 26.04.2022). — Текст : электронный.

Дополнительная литература

4. Солнцев, И.В. Финансы в футболе: учебник / И.В. Солнцев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Проспект, 2019. - 292 с. - Текст : непосредственный. - То же. - ЭБС Проспект. - URL: <http://ebs.prospekt.org/book/41592> (дата обращения: 26.04.2022). - Текст : электронный.
5. Управление проектом: основы проектного управления : учебник / Т.М. Бронникова, А.М. Лялин, С.А. Титов [и др.] ; под ред. М.Л. Разу. — Москва : КноРус, 2022. — 755 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/943151> (дата обращения: 19.04.2022). — Текст : электронный.
6. Мокрова, Л.П. Управление нематериальными активами и деловой репутацией : монография / Л.П. Мокрова. — Москва : Русайнс, 2020. — 135 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/941464> (дата обращения: 26.04.2022). — Текст : электронный.
7. Родионова, Н.В. Методы исследования в менеджменте. Организация исследовательской деятельности. Модуль 1: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / Н.В. Родионова. - Москва: Юнити, 2012 - 416 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2017. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1028883> (дата обращения: 26.04.2022). - Текст : электронный.
8. Российская социально-экономическая система: реалии и векторы развития: монография /отв. ред. Р.С. Гринберг, П.В. Савченко. - М.: Инфра-М, 2014. - 416 с. - Текст: непосредственный. Российская социально-экономическая система: реалии и векторы развития : монография /отв. ред. Р.С. Гринберг, П.В. Савченко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 596 с. — ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1087982> (дата обращения: 26.04.2022). — Текст : электронный.

4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для проведения НИР

Программное обеспечение и ресурсы Интернет

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ)
<http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>

Интернет-источники

1. Информационный портал Федеральной службы государственной статистики – <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat/rosstatsite/main/>
2. Электронный журнал «Стратегии бизнеса» –
<http://strategybusiness.ru/>
3. Официальный сайт Министерства экономического развития РФ –
<http://www.economy.gov.ru>

5. Отчетность по НИС

По результатам участия в НИС в индивидуальном плане обучающегося должен быть представлен отчет (в форме заполнения соответствующего раздела индивидуального плана). В отчете об участии в НИС излагается тематика исследования, использованные методики, полученные результаты (аналитический отчет, статья, тезисы выступления или доклад на конференции, участие в научном мероприятии: круглом столе, дискуссии и т.п.). Для получения положительного результата на промежуточной аттестации обучающийся должен полностью выполнить все задания в рамках НИС, выступить на ежегодной конференции и/или принять активное участие в обсуждении докладов, представленных на конференции.

**Организационная схема научно-исследовательского семинара,
отчетности и аттестации обучающихся**

Период обучения, модуль	Примерный перечень видов научно-исследовательской работы в рамках научно-исследовательского семинара			Отчетная документация для аттестации, форма промежуточной аттестации
	Подготовка ВКР	Содержание научно-исследовательского семинара	Формы проведения научно-исследовательского семинара	
Первый год обучения				
1 модуль	Сбор материала для обоснования темы магистерской диссертации и определения ее логики	Посещение семинара Научные дискуссии	Дискуссии Мастер-классы	Журнал посещаемости учебной группы Заявление о выборе темы ВКР Регистрация в БИК Регистрация в РИНЦ
2 модуль	Закрепление темы ВКР, научного руководителя ВКР	Посещение семинара Научные дискуссии Подготовка презентаций	Зачет по НИР.	Приказ о закреплении темы ВКР Материалы об участии в работе семинара (презентации, доклады и т.п.) Представление библиографического списка по направлению исследования Зачет по НИР.
3 модуль	Обоснование актуальности выбранной темы, постановка целей, задач ВКР, определение объекта и предмета исследования. Аналитический обзор литературы и информационных баз по направлению	Посещение семинара Научные дискуссии Научные конференции Работа с редакциями научных изданий	Мастер-класс Подготовка презентаций по актуальным проблемам предметной области Участие в дискуссии Участие в конференциях (сертификат)	Материалы об участии в работе семинара (презентации, доклады и т.п.)

	научного исследования. Развернутый план ВКР (содержание).			
4 модуль	Характеристика современного состояния изучаемой проблемы, методологического аппарата, который предполагается использовать, подбор и изучение основных литературных источников, которые будут использованы в качестве теоретической базы исследования. Подготовка статьи, тезисов и докладов.	Посещение семинара Научные дискуссии Научные конференции Работа с редакциями научных изданий	Зачет по НИР.	Опубликованная статья по теме исследования. Тезисы и доклады для выступления на конференциях. Зачет по НИР.
Второй год обучения				
5 модуль	Сбор материалов и аналитические исследования по выбранному направлению исследования для подготовки научной статьи, тезисов и докладов для выступления на научных конференциях. Подготовка первой главы ВКР.	Посещение семинара Научные дискуссии Научные конференции Опубликование статей/докладов	Подготовка презентаций по актуальным проблемам в предметной области Участие в дискуссии Участие в конференциях (сертификат) Публикация статей/докладов	Материалы об участии в работе семинара (отчетные презентации, доклады и т.п.) Подготовка тезисов
6 модуль	Подготовка второй главы (и третьей при наличии) ВКР.	Научные конференции Опубликование статей/докладов	Зачет по НИР	Опубликованная статья. Тезисы и доклады по итогам

	Подготовка к публикации научной статьи по теме ВКР, тезисов и докладов для выступления на научных конференциях.	Требования, предъявляемые к ВКР		выступления на конференциях. Зачет по НИР
8 модуль	Работа над методической/рекомендательной частью ВКР Завершение работы над ВКР Представление предварительного варианта ВКР и ее защита	Посещение семинара Научные дискуссии Научные конференции Опубликование статей/докладов	Подготовка презентаций по теме ВКР Публикация статей/докладов	Представление проекта второй главы ВКР Материалы об участии в работе семинара (презентации, доклады и т.п.)
8 модуль			Зачет по НИР	Зачет по НИР