

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**на Зайцева Сергея Владимировича, автора диссертации «Системный анализ и оптимизация региональной налоговой политики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности**  
**5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика**

В период обучения в аспирантуре ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» аспирант Зайцев Сергей Владимирович осуществил подготовку диссертации на тему «Системный анализ и оптимизация региональной налоговой политики».

В ходе диссертационного исследования Зайцевым С.В. была проведена большая научно-исследовательская работа. В начале исследования он поставил цель диссертационного исследования, определил объект и предмет, выделил ряд задач, необходимых для решения и достижения цели. В ходе первого этапа исследования проведена работа по проведению обзора теории и практики, связанной с методологическими аспектами системного подхода в региональной экономике и налоговой политике. В дальнейшем аспирантом в достаточной мере описан используемый в работе метод, обоснована актуальность его применения. построены модели и проведена оценка региональных экономического и налогового потенциалов с позиций системного подхода в условиях информационной неопределенности и ситуационной нестабильности. Далее проведен сбор и обработка данных, по различным факторам, включенным в модели. Проведен расчет практических примеров по разработке методик оценки экономического потенциала районов и оптимизации налоговой политики (на примере территорий Тверской области), а также на основании полученных моделей и результатов расчетов предложен алгоритм формирования оценки экономического и налогового потенциалов муниципальных округов.

По завершении диссертационного исследования Зайцевым С.В. были сделаны выводы, резюмирующие сущность проделанной работы, сформулированы предложения по оптимизации налоговой политики Селигерской территории Тверской области на основе принципов системного подхода и управления реализацией налоговых потенциалов муниципалитетов. Научные результаты, полученные Зайцевым С.В., являются обоснованными и значимыми. Автором самостоятельно разработана методика оптимизации региональной налоговой политики на основе потенциала для региональных и муниципальных территорий включающая в себя сбор и интеграцию информации в режиме мониторинга по основным влияющим факторам экономического и налогового потенциала на основе регуляризирующего байесовского подхода.

В процессе обучения в аспирантуре и при подготовке диссертации Зайцев С.В. зарекомендовал себя ответственным, исполнительным и трудолюбивым аспирантом. Он с большим интересом подошел к процессу подготовки диссертации, творчески решал поставленные задачи. Также Зайцев С.В. участвовал в организационных вопросах деятельности кафедры «Системный анализ в экономике» - всегда с интересом и должной исполнительностью выполнял просьбы и поручения руководства. В процессе прохождения педагогической практики Зайцев С.В. также проявил заинтересованность и ответственность, успешно провел ряд занятий, продемонстрировал наличие должного уровня компетенций.

Считаю, что диссертация Зайцева Сергея Владимировича на тему «Системный анализ и оптимизация региональной налоговой политики» имеет научную новизну и практическую значимость и соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утверждённого приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Финансового университета.

Научный руководитель,  
заместитель директора по персоналу,  
доцент Кафедры моделирования и системного  
анализа Факультета информационных технологий и  
анализа больших данных федерального  
государственного образовательного бюджетного  
учреждения высшего образования «Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации» (по совместительству),  
к.э.н. (5.2.2), доцент  
«08» «11» 2024 г.

  
Звягин Леонид Сергеевич

125167, Москва, Ленинградский проспект, 49/2,  
телефон: +7 (499) 943-98-62,  
E-mail: lszvyagin@fa.ru

