

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.114 по защите
диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени
доктора наук

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Созаевой Джамилы Алимовны на тему
«Концепция обеспечения экономической безопасности регулируемых
закупок», представленной на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая
экономика: экономическая безопасность (экономические науки)**

Диссертация Созаевой Джамилы Алимовны на соискание ученой степени доктора экономических наук на тему «Концепция обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок» представляет собой комплексное межотраслевое исследование проблем организации и проведения регламентированных закупок в рамках федеральных законов «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ (далее-закон №44-ФЗ) и федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 №223-ФЗ (далее-закон №223-ФЗ). Автор рассматривает центральную проблему, с которой сталкиваются в последнее время большинство заказчиков: безопасность закупок. Для организаций-субъектов закона №223-ФЗ сложность вопроса обусловлена тем, что ряд заказчиков попал под санкции и вынужден был перейти на закрытые закупки, то есть, фактически, проводить закупки как оборонные предприятия; усилен режим импортозамещения, введенный в 2024 году, и ограничивший выбор определённых видов товаров, которые в настоящее время в России не выпускаются, либо отечественные варианты выпускаются в недостаточном для всего рынка объеме. В условиях такой турбулентности нужны новые или модернизированные инструменты и механизмы, которые гарантируют стабильность, экономичность, конкурентность закупочного процесса, сохраняют и преумножают результаты, достигнутые в вопросах работы с субъектами малого и среднего бизнеса. Для ГУП «Петербургский метрополитен», как крупного регионального заказчика, данное исследование представляет особый интерес, так как организация сталкивается с множеством вызовов, связанных с организацией закупок, и предложенные в исследовании методы и

инструменты могут помочь ему улучшить процессы закупок, минимизировать риски и повысить эффективность использования средств.

Для практикующих специалистов в сфере закупок новацией является концепция экономической безопасности, учитывающая процессный подход, и опирающаяся на такие составляющие, как баланс интересов участников закупок, управление транзакционными издержками и оценка общественной эффективности закупочных процедур. Среди востребованных результатов, заявленных автором, можно назвать следующие:

- регламенты и калькуляторы для учёта рисков и скрытых затрат;
- рекомендации по улучшению процессов закупок;
- методология оценки качества конкуренции;
- чек-листы и инструменты для самоаудита для предпринимателей, планирующих участие в закупках.

Наряду с сильными сторонами, можно выделить некоторые позиции, требующие уточнения и доработки. Так, необходимо было бы подкрепить свои выводы для заказчиков-субъектов закона №223-ФЗ расчетными экспериментами именно для их типа организаций; добавление в работу проблем применения категорийного менеджмента и развития идеи про совокупную стоимость владения, а не приобретения, также усилили бы исследование.

Указанные замечания не снижают значимости, проделанной автором работы, вносят вклад в развитие методологии закупок. Основные положения и выводы диссертации, представленные в автореферате, соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук. Считаю, что соискатель заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Начальник Службы организации закупок

Управления ГУП «Петербургский метрополитен»

Михневич С.В.

Контактные данные:

ГУП «Петербургский метрополитен»

190013, Санкт-Петербург, Московский пр. д 28

+7 (812) 301-98-99 (доб.29091),

Mihnevich.S@metro.spb.ru

Михневич Сергей Викторович

«03» марта 2025 года