

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.114 по защите диссертаций
на соискание ученой степени
кандидата наук, на соискание ученой
степени доктора наук

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Созаевой Джамилы Алимовны на тему
«Концепция обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая
безопасность (экономические науки)**

Диссертация Джамилы Алимовны Созаевой «Концепция обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок» представляет собой глубокий и всесторонний анализ проблемы обеспечения экономической безопасности и содержит новые подходы к управлению рисками и улучшению эффективности государственных закупок. Автор предлагает новую концепцию обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок, основанную на процессном подходе. Она отличается от других исследований своим акцентом на процессный подход и интеграцию современных цифровых технологий в систему управления рисками. Автор предлагает использовать предиктивные механизмы и адаптивную логику для предупреждения угроз и рисков, что значительно повышает уровень безопасности и эффективности закупочных процедур. Этот подход позволяет рассматривать регулируемые закупки как важный макроэкономический процесс, который влияет на экономическую безопасность всей системы. Для банковской сферы работа Созаевой Д.А. имеет особое значение, так как она предлагает ряд нововведений, касающихся управления рисками и улучшения эффективности регулируемых закупок. Рассмотрим их подробнее:

1. Автор подчеркивает важность учета неявных рисков и затрат, связанных с проведением регулируемых закупок. Эти риски могут оказывать непосредственное влияние на финансовую устойчивость участников закупок, включая банки. Банк, предоставляющий финансирование компаниям, участвующим в государственных контрактах, должен учитывать возможные риски, связанные с нарушением сроков исполнения контрактов, изменениями в законодательстве и другими факторами.

2. В работе предлагается методика определения скрытых затрат и экономичности проведения закупочных процедур. Эта информация может быть полезна банкам для более

точной оценки кредитных рисков заемщиков, участвующих в государственных контрактах. Знание истинной стоимости проектов и возможных дополнительных затрат помогает банкам принимать более взвешенные решения относительно предоставления кредитов.

3. Автор предлагает использовать предиктивные механизмы и адаптивную логику для предупреждения угроз и рисков. Это может быть полезно банкам для разработки моделей прогнозирования финансовых потоков и оценки вероятности дефолта заемщиков, участвующих в государственных закупках.

4. В работе содержатся предложения по разработке стандартов и рекомендаций для обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок. Эти стандарты могут быть использованы банками для разработки собственных внутренних политик и процедур, связанных с финансированием государственных контрактов.

5. Автор указывает на необходимость развития ИТ-инструментов и сервисов для поддержки управленческих решений в сфере закупок. Это касается и интеграции банков с этими платформами, что может улучшить взаимодействие между банками и участниками закупок, упростить процесс получения финансирования и снизить операционные риски.

К сильным сторонам работы можно отнести комплексный подход к исследованию, учитывающий влияние регулируемых закупок на экономическую безопасность; инновационные предложения по управлению рисками и повышению эффективности государственных закупок; внедрение процессного подхода и цифровых технологий для улучшения мониторинга и прогнозирования рисков.

К недостаткам работы можно отнести недоработку как в тексте работы, так и в автореферате раздела про банки: автор утверждает, что предложенная концепция учитывает интересы всех игроков рынка, однако упускает из предметной области банка. Да, косвенно банки финансируют участников госзакупок и закупок госкомпаний, но, все же, они сами стали с определенного момента субъектами контроля антимонопольной службы, через них протекает существенный объем финансовых ресурсов; кроме того, законодательно предусмотрено банковское сопровождение дорогостоящих закупок. Было бы целесообразно посвятить отдельный раздел в работе банкам и другим субъектам экосистемы закупок. Это расширило бы охват субъектов рынка, который представлен в работе, углубило бы предмет исследования.

Несмотря на указанные недостатки, работа Созаевой Д.А. является важным источником информации и идей для разработки более эффективных стратегий управления рисками в банковской сфере, а также для создания универсальных стандартов обеспечения экономической безопасности в условиях цифровизации экономики. В заключение стоит отметить, что основные положения и выводы диссертации, представленные в автореферате,

соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, а также критериям, установленным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842. Автор диссертации, Созаева Джамиля Алимовна, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Управляющий директор-начальник
управления Центра технологического
консалтинга ДЗО
ПАО "Сбербанк России"

Аксёнов Павел Алексеевич

Контактные данные:

Публичное акционерное общество "Сбербанк России"
121170, Россия, г. Москва, ул. Поклонная, 3к1
+7 916 178-41-22
PAAksenov@sberbank.ru

«13» марта 2025 года

Г
И
Д



А.