ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук Мингазова Рината Илдаровича по теме «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» доктора экономических наук, профессора Васина Сергея Михайловича, включённого в списочный состав диссертационного совета

Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

Мингазов Ринат Илдарович представил к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) диссертацию на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационное исследование посвящено разработке инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства на примере инфраструктурных проектов.

Содержание диссертации соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (рискменеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

На основе анализа текстов диссертации и автореферата диссертации отмечаю наиболее заслуживающие внимания аспекты работы:

- 1. Соискатель учёной степени Абрамович С.Ю. предложил решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение: создание новых социально-ориентированных инструментов и технологий, направленных на перераспределение ресурсов в целях решения актуальных проблем устойчивого развития общества.
- 2. Соискатель ученой степени Мингазов Р.И. ввел в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

в части развития теории:

- определены особенности основных форм государственно-частного партнерства, оказывающих значительное влияние на эффективность реализации инфраструктурных проектов, выявлены преимущества форм реализации инфраструктурных проектов посредством концессионных соглашений и различных форм государственно-частного партнерства с использованием методов сравнительного анализа;

– конкретизированы и систематизированы основные риски реализации инфраструктурных проектов на основе государственно-частного партнерства, классифицированы рисковые факторы при исполнении и производстве проектов государственно-частного партнерства с учетом региональных особенностей на основе критериев сферы возникновения риска, стадии реализации и местоположения проекта.

в части развития практики:

- разработаны модели государственно-частного партнерства инфраструктурного характера, в частности, концессионное соглашение, операторский контракт и контракт жизненного цикла, а также инструменты определения формы государственно-частного партнерства алгоритм принятия решений по определению доступных форм ГЧП для конкретного типа проекта;
- построена матрица управления рисками, позволяющая определить вероятность наступления рискового события и степень его негативного последствия, а также эффективно ограничить степень влияния одного риска на появление другого;
- разработана методика оценки эффективности реализации проектов при создании и/или реконструкции инфраструктуры на принципах государственно-частного партнерства, основанная на кумулятивном методе расчета ставки дисконтирования, позволяющем оценить доходность будущего проекта с учетом вероятности возникновения рисков.
- 3. Исследование базируется на результатах глубокой проработки большого объема теоретического материала, достоверных аналитических и статистических данных в рамках решения научных задач с использованием корректных И актуальных методов научного исследования. Диссертационное исследование обладает внутренним единством, последовательным анализом проблематики, и логичным содержит корректно изложенные результаты решения поставленных задач. Структура и объем диссертационной работы определены целью, задачами и логикой исследования.

Обоснованность и достоверность результатов исследования подтверждена следующими аргументами:

- теоретические научные результаты основаны на глубоком анализе теорий и концепций, формирующих совокупность научных знаний в исследуемой области к началу различных этапов проведения исследования;
- достоверность результатов исследования обеспечена корректным использованием информационных данных компаний, консалтинговых и рейтинговых агентств, содержащихся в справочно-правовых открытых источниках, а также корректным выбором методов обработки первичных и вторичных данных.

Результаты исследований апробированы на 4-х перечисленных в работе научно-практических конференциях международного уровня,

опубликованы в 5 работах общим объемом 2,81 п.л. (авторский объем 2,56 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Основные результаты диссертационного исследования внедрены в деятельность Департамента инвестиционной политики Государственной компании «Автодор», в частности, методический инструментарий для снижения рисков при управлении проектами автодорожной инфраструктуры, а также рекомендации по определению степени важности рисков с помощью матрицы возникновения наиболее значимых рисков на этапах реализации проектов государственно-частного партнерства в области строительства платных автомобильных дорог, что способствовало эффективному управлению рисками в рамках реализации проектов Государственной компании «Автодор».

Материалы диссертационного исследования также используются в образовательном процессе Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Инвестиционные стратегии и «Инвестиционные проекты: анализ и управление».

- 5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:
- проявил необходимые системные теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) в соответствии с темой диссертации;
- в полной мере овладел принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовал в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации в доступном научном обороте, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации;
- выявил ключевые особенности основных форм государственночастного партнерства при реализации инфраструктурных проектов;
- систематизировал основные риски реализации проектов по созданию, либо реконструкции инфраструктуры;
- разработал методику оценки эффективности реализации инфраструктурных проектов ГЧП.
- 6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, практический опыт в области управления, способность глубоко погружаться в решение проблем, проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.
- 7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Мингазовым Р.И. в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной оценке диссертации Мингазова Р.И. отметим необходимость определения различий между рисками реализации

инфраструктурных проектов, в том числе, государственно-частного партнерства, и рисками реализации иных проектов, в целях повышения специализации методов управления соответствующими рисками.

Это соображение не влияет на положительную теоретическую значимость и практическую ценность проделанной работы, которая представляет собой завершенное научное исследование, цель диссертации достигнута, поставленные задачи решены. Автор исследования Мингазов Ринат Илдарович проявил себя состоявшимся ученым, способным к глубокому осмыслению и решению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Основываясь на вышеизложенном, считаю, что представленная к защите диссертация Мингазова Рината Илдаровича на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (рискменеджмент)», и может быть допущена к защите.

Васин Сергей Михайлович, доктор экономических наук, профессор

06 декабря 2024 года

тета кова Иг.