

В диссертационный совет
ФГОБУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»
Д 505.001.102 по защите диссертаций на
соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Колобова Александра Владимировича на тему
«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ
МНОГОПРОФИЛЬНЫХ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В
ПРОМЫШЛЕННОСТИ», представленной на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:
экономика промышленности (экономические науки)

В настоящее время в России большое внимание уделяется управлению развитием крупных промышленных бизнес — структур, так как именно от их показателей эффективности зависит конкурентоспособность всей промышленной отрасли. Развитие многопрофильных коммерческих организаций в промышленности неразрывно связано с внедрением структурных изменений, направленных на повышение эффективности работы многопрофильных компаний, улучшение их конкурентоспособности и адаптацию к внешним условиям рынка. В процессе стратегического управления структурными изменениями происходят изменения организационной модели развития, бизнес-процессов, технологий и управления знаниями внутри организации.

Актуальность темы диссертационного исследования Колобова А.В. обусловлена в первую очередь формированием концепции и механизма стратегического управления структурными изменениями в многопрофильных коммерческих организациях в промышленности и формализации его ключевых элементов, таких как: выбор модели организационного развития, соответствующей условиям наибольшей эффективности; формирование наиболее эффективного корпоративного родительского стиля, достижение организационной амбидекстрии МКОП и ее бизнес-единиц, достижение хозяйственной близости между бизнес-единицами и промышленной компанией-ядром, обеспечение трансфера знаний и компетенций; формирование инновационной платформы и механизма структурных преобразований и их ключевых характеристик. Несомненно, реализация решения поставленной задачи требовала, помимо своего непосредственного теоретического обоснования, разработки серьезного методологического инструментария, что достаточно эффективно и обоснованно представлено в работе. Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертации Колобова А.В., отличаются высокой степенью достоверности и обоснованности, о чем свидетельствует глубокий и разносторонний анализ используемых в работе источников, а также широкое применение общенаучных и специальных методов проведения исследования.

Практическая значимость достигнутых результатов определяется подтвержденным внедрением методик оценки уровня организационной зрелости и оценки эффективности выбора организационной модели многопрофильных коммерческих организаций в промышленности в условиях генезиса цифровой экономики для реализации качественных управленческих решений способствующий повышению результативности промышленных бизнес-групп, экономии сырья и ресурсов, выводу на рынок новых видов продукции с улучшенными характеристиками, снижению воздействия на экологию в ходе всего производственного цикла.

С уверенностью можно утверждать, что теоретические и методикопрактические разработки автора могут быть рекомендованы органам государственного управления, многопрофильным коммерческим организациям в промышленности в части повышения конкурентоспособности посредством достижения организационной амбидексии, учебным учреждениям при формировании и коррекции учебных программ, научным организациям при проведении исследований в сфере обеспечения управляемости многопрофильных коммерческих структур и стимулирования инновационного развития и повышения эффективности операционной деятельности.

В целом, положительно оценивая результаты проведенного исследования, считаем необходимым уточнить вопрос: внедрение инновационных платформ, как инструмента создания знаний, новых продуктов и технологий в рамках организаций на платформе, должно учитывать готовность к взаимодействию не только на уровне бизнес-единиц МКОП и промышленных компаний, но и на межотраслевом уровне, поскольку предполагается обработка и анализ больших массивов данных. Насколько быстро и эффективно, по мнению автора, могут быть созданы и выведены на рынок новые продукты и технологии, созданные в рамках инновационной платформы и как может сократиться время вывода на рынок новых продуктов и их коммерциализации по сравнению со временем создания и коммерциализации в рамках только одной бизнес - единицы (С. 47).

Опубликованные автором работы полностью соответствуют содержанию диссертации. Основные научные результаты отражены в 22 научных публикациях общим объемом 24,23 п.л. (авторский объем – 13,23 п.л.). В их числе 17 работ общим объемом 19,06 п.л. (авторский объем – 11,4 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, из них одна статья – в издании категории К1, одна статья – в издании категории К2, две статьи общим объемом 2,32 п.л. (авторский объем – 0,92 п.л.) – в изданиях, входящих в цитатно-аналитическую базу RSCI, одна статья общим объемом 1,4 п.л. (авторский объем – 0,35 п.л.) – в издании, входящем в международную цитатно-аналитическую базу Scopus (Q2). Автореферат диссертации подготовлен корректно и отражает основное содержание диссертации.

Учитывая вышесказанное, можно с уверенностью утверждать, что своевременность и актуальность тематики диссертационного исследования Колобова А.В. не вызывает сомнений. Более того, выбранное автором направление исследования полностью соответствует вектору проводимой государственной промышленной политики повышения эффективности промышленных компаний. Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в автореферате диссертации Колобова А.В., отличаются высокой степенью достоверности и обоснованности, о чем свидетельствует глубокий и разносторонний анализ

используемых в работе источников, а также широкое применение общенаучных и специальных методов проведения исследования.

Автором показан высокий профессиональный уровень, глубокое погружение в проблематику исследования, способности к систематизации и структуризации используемого материала - обобщение российского и зарубежного опыта внедрения структурных изменений в многопрофильных коммерческих организациях в промышленности. Научные результаты диссертационного исследования соответствуют требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки), а его автор Колобов Александр Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика : экономика промышленности (экономические науки).

Профессор кафедры
инновационного менеджмента и
управления проектами Вологодского
государственного университета,
доктор экономических наук

19.03.2025

Подпись Маклахова Алексея Васильевича заверено.
Начальник Управления правового и
кадрового обеспечения

А.В. Маклахов

А.Н. Русакова

Адрес: г. Вологда, ул. Ленина, 15
Телефон: +7 (8172) 72-10-23
Электронная почта: kimur@vogu35.ru

