

В диссертационный совет  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации»  
Д 505.001.102 по защите диссертаций на  
соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Колобова Александра Владимировича на  
тему «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫМИ  
ИЗМЕНЕНИЯМИ МНОГОПРОФИЛЬНЫХ КОММЕРЧЕСКИХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ», представленной на  
соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика  
промышленности (экономические науки)**

На современном этапе целью промышленной политики является формирование в Российской Федерации промышленного сектора с высоким уровнем экспортного потенциала, способного конкурировать на мировых рынках, развитие производств на основе новых технологий, в том числе цифровых, обеспечение ускоренного создания и коммерциализации инноваций.

Актуальность темы диссертационного исследования Колобова А.В. обусловлена углублением представлений о сложности и разнообразии управления структурными изменениями многопрофильными коммерческими организациями в промышленности, базирующимся на анализе и трансформации ключевых элементов:

выбор модели организационного развития, соответствующей условиям наибольшей эффективности;

формирование наиболее эффективного корпоративного стиля;

достижение хозяйственной близости между бизнес-единицами и промышленной компанией-ядром;

обеспечение трансфера знаний и компетенций;

формирование инновационной платформы и механизма структурных преобразований.

Несомненным достоинством диссертационного исследования Колобова А.В. является использование обширного теоретического и статистического материала, позволяющего сформировать актуальные механизмы модернизации российских предприятий, которые позволяют снизить разрыв между теоретическими положениями концепции структурных изменений и практикой функционирования российских многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

Значимой составляющей диссертационного исследования Колобова А.В., на наш взгляд, является высокая степень достоверности и обоснованности проведенных исследований, о чем свидетельствует глубокий и разносторонний анализ используемых в работе источников, а также широкое применение общенаучных и специальных методов проведения исследования на ряде многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

Существенное место в диссертационном исследовании Колобова А.В. занимает

разработка практических рекомендаций по выбору модели организационного развития многопрофильной коммерческой организации и оценке ее эффективности в результате проведения структурных изменений;

разработка комплексного механизма управления внедрением структурных изменений;

разработка имитационной модели выбора ключевых инструментов, позволяющими достичь инновационной результативности деятельности многопрофильных коммерческих организаций.

Все это несомненно повлияет на повышение эффективности промышленной отрасли Российской Федерации.

В качестве пожелания можно высказать следующие замечания:

1. Автором разработана оригинальная методика, позволяющая проводить оценку организационной готовности для проведения структурных

изменений с целью повышения конкурентоспособности (с. 10). Необходимо уточнить, в чем отличие предлагаемой методики от действующих сегодня моделей оценки организационной готовности к проведению структурных изменений.

2. При анализе факторов, оказывающих влияние на выбор организационной модели преобразований, автор определяет эффекты для многопрофильной организации от реализации модели организационного развития, конкурентные преимущества и потенциал создания преимуществ для компании (с. 34). Этот результат требует дополнительных обоснований, поскольку в автореферате не указано как должны быть определены данные показатели.

Диссертационное исследование Колобова Александра Владимировича представляет собой законченное самостоятельное исследование, обладающее научной новизной и направленностью на решение теоретических и практических задач, имеющей существенное народнохозяйственное значение для решения вопросов разработки и реализации промышленной политики, в части развития многопрофильных коммерческих организаций и повышения эффективности их деятельности.

Учитывая вышесказанное, можно с уверенностью утверждать, что своевременность и актуальность тематики диссертационного исследования Колобова А. В. не вызывает сомнений. Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в автореферате диссертации Колобова А.В., обладают высокой степенью достоверности и обоснованности, которые подтверждаются применением общенаучных и специальных методов проведения исследования. Приведенный в автореферате Колобова А. В. перечень опубликованных работ свидетельствует о высокой степени проработанности темы и глубине погружения диссертанта в исследуемую тематику.

Научные результаты диссертационного исследования соответствуют требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени

доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности, а его автор Колобов Александр Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки).

Доктор экономических наук, профессор  
директор Высшей школы производственного менеджмента  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»

18.03.2025

Калинина Ольга Владимировна

Почтовый адрес: 195251, Санкт-Петербург,  
ул. Политехническая, д. 29 литера Б  
Электронная почта: ovkalinina@spbstu.ru  
Телефон: +7 (812) 775-05-10

