

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Мингазова Рината Илдаровича  
на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов  
государственно-частного партнерства»  
доктора экономических наук, профессора  
Батаевой Бэла Саидовны,  
включённой в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Мингазов Ринат Илдарович представил к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) диссертацию на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» на соискание учёной степени кандидата экономических наук.

Подготовленная диссертационная работа полностью соответствует пункту п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

На основе анализа текстов диссертации и автореферата диссертации можно заключить, что:

1. Соискатель учёной степени Мингазов Р.И. предложил решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение, а именно: научно обосновал эффективный инструментарий для формирования эффективного инструментария управления рисками инфраструктурных проектов государственно-частного партнерства.

2. Соискатель ученой степени Мингазов Р.И. ввел в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

– выделены особенности и преимущества различных форм ГЧП, применяемых для реализации инфраструктурных проектов, учитывающие российскую конъюнктуру (С. 20-25; 27-28);

– предложена классификация основных рисков инфраструктурных проектов ГЧП, связанных со строительством дорог, с учетом особенностей конкретного региона на основе следующих критериев: сфера возникновения риска; стадия реализации проекта; местоположение проекта (С. 41-42);

*в части развития практики:*

– разработан универсальный алгоритм принятия решений, позволяющий определить в наибольшей степени подходящую форму ГЧП для строительства

дорог: концессионное соглашение, операторский контракт и контракт жизненного цикла (С. 114-120);

– предложена матрица управления рисками, позволяющая определить вероятность появления того или иного риска и выстроить приоритетность контроля потенциальных рисков инфраструктурного проекта. Матрица составляется на основе опроса экспертов (С. 95-98);

– разработана методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов, предоставляющая инструменты для оценки эффективности и результативности инфраструктурного проекта, проведения детального анализа рисков на каждом этапе его реализации и определения возможностей их смягчения, а также улучшения качества управления проектами (С.123-130).

3. Исследование основывается на результатах глубокой проработки большого объема теоретического материала, достоверных аналитических и статистических данных в рамках решения научных задач с использованием корректных и актуальных методов научного исследования; диссертация в целом обладает внутренним единством, последовательным и логичным рассмотрением проблематики, научным обоснованием полученных результатов.

Результаты исследований апробированы на 4-х перечисленных в работе научно-практических конференциях национального и международного уровня, опубликованы в 5 публикациях общим объемом 2,81 п.л. (авторский объем – 2,56 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Основные результаты диссертационного исследования используются в практической деятельности в Департаменте инвестиционной политики Государственной компании «Автодор», в частности:

1) методический инструментарий для снижения рисков при управлении проектами автодорожной инфраструктуры;

2) рекомендации по определению степени важности рисков с помощью матрицы возникновения наиболее значимых рисков на различных этапах реализации проектов ГЧП в области строительства платных автомобильных дорог.

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р.И. в науку, который выразился в том, что соискатель: проявил необходимые системные теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) в соответствии с темой диссертации; в полной мере овладел принципами, логикой и методологией научного познания; непосредственно участвовал в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации в доступном научном обороте, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации; разработал классификацию рисков ГЧП и предложил алгоритм управления ими; разработал матрицу рисков проекта ГЧП, а также методику оценки эффективности инфраструктурных проектов ГЧП, учитывающую основные риски и последствия их реализации.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, практический опыт в области управления, способность глубоко погружаться в решение проблем, проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Мингазова Р.И. в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной оценке диссертации Мингазова Р.И. следует сделать следующее замечание:

1. Автору следовало в обзоре публикаций использовать больше иностранных публикаций (не только в виде докладов и сайтов), провести систематизацию проблем по этим статьям реализации инфраструктурных проектов в развитых и развивающихся странах;

2. Было бы желательно провести анализ конкретных ГЧП-проектов в сфере строительства дорог в странах с трансформирующимися экономиками, сравнить стоимость зарубежных проектов с российскими.

Тем не менее, диссертация представляет собой завершённое научное исследование, цель диссертации достигнута, поставленные задачи решены. Автор исследования Мингазов Ринат Илдарович проявил себя состоявшимся ученым, способным к глубокому осмыслению и решению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Основываясь на вышеизложенном, считаю, что представленная к защите диссертация Мингазова Рината Илдаровича на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» и может быть допущена к защите.

---

Батаева Бэла Саидовна,  
доктор экономических наук, профессор

03 декабря 2024 года

