

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Мингазова Рината Илдаровича по теме «Разработка инструментария управления  
рисками проектов государственно-частного партнерства» доктора  
экономических наук, профессора Даниловой Ольги Викторовны, включённой в  
списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Мингазова Рината Илдаровича, выполненное на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства», представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационное исследование посвящено актуальной проблеме разработке инструментария управления рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства. Содержание диссертации полностью соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

На основе анализа представленных текстов диссертации и автореферата диссертации можно заключить, что:

1. Соискатель учёной степени Мингазов Р.И. предложил решение актуальной научной задачи, имеющей важное экономическое значение, которое заключается в разработке инструментария управления рисками проектов ГЧП (на примере инфраструктурных проектов), позволяющего идентифицировать и оценивать риски на каждом из этапов жизненного цикла проекта, а также управлять ими, достоверно отображать информацию, позволяющую всем партнерам принимать рациональные и обоснованные решения, связанные с основными рисками проектов ГЧП, и на основе этого дать оценку результативности и эффективности разработанного инструментария.

2. Соискателем ученой степени Мингазовым Р.И. введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

- выделены принципиальные особенности основных форм ГЧП при создании и/или реконструкции инфраструктуры, оказывающие существенное влияние на эффективность управления инфраструктурными проектами. Сравнительный анализ эффективности по реализации инфраструктурных проектов посредством концессионных соглашений и различных форм ГЧП использован в качестве базы для определения ключевых аспектов данных форм, что позволило выявить их преимущества в текущих реалиях (С. 20-22; 25-27);

- систематизированы и конкретизированы ключевые риски реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП. Сформирована классификация основных рисков исполнения и производства проектов ГЧП с учетом особенностей конкретного региона, в основу которой положены критерии: сфера возникновения риска; стадия реализации проекта; местоположение проекта. Впервые предложенная систематизация позволяет классифицировать и соотнести уровень рисков, а также всесторонне оценить экономическую целесообразность и эффективность проектов ГЧП в строительстве объектов инфраструктуры, учитывая особенности региональной политики при проектировании и эксплуатации (С. 36-49);

*в части развития практики:*

- разработаны модели ГЧП, реализуемые при создании и/или реконструкции объектов инфраструктуры, и сформирован алгоритм, основанный на концепции принятия решений, способствующий процессу определения формы ГЧП для конкретного проекта на начальной стадии его жизненного цикла (С. 72-73; 79-81);

- построена матрица управления рисками, определяющая степень важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации в части учета региональной специфики. Предлагаемый инструмент позволяет провести оценку эффективности ГЧП инфраструктурных проектов на ранних стадиях жизненного цикла проектов (С. 90-99);

- разработана методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов. Применяемая методика предоставляет инструменты для оценки эффективности и результативности инфраструктурного проекта, проведения детального анализа рисков на каждом этапе его реализации и определения возможностей их смягчения, а также улучшения качества управления проектами в контексте региональной специфики (С.103-106; 122-124; 131-134).

3. Исследование базируется на анализе большого массива достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием общепринятых методов научного исследования: классификация и группировка, синтез, обобщение, дедукция, индукция, моделирование, системно-структурный анализ, методы логического анализа, метод экспертных оценок, проведение опросов, метод Дельфи и метод Монте-Карло и др.

Диссертация обладает внутренним единством, последовательным и логичным изложением научно обоснованных результатов.

Результаты исследования апробированы на 4 научно-практических конференциях и опубликованы в 5 работах общим объемом 2,81 п.л. (авторский объем 2,56 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Основные результаты и рекомендации диссертационного исследования нашли применение в деятельности Департамента инвестиционной политики Государственной компании «Автодор». В частности, внедрен разработанный методический инструмент для снижения рисков при управлении проектами автодорожной инфраструктуры, а также рекомендации по определению степени

важности рисков с помощью матрицы возникновения наиболее значимых рисков на различных этапах реализации проектов государственно-частного партнерства в области строительства платных автомобильных дорог. Полученные в рамках исследования результаты привели к внедрению разработанного инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства в сфере строительства платных автомобильных дорог. Выводы и основные положения диссертации способствуют эффективному управлению рисками в рамках реализации проектов Государственной компании «Автодор».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;

- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;

- непосредственно участвовал в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации;

- разработал модели ГЧП, реализуемые при создании и/или реконструкции объектов инфраструктуры, и сформировал алгоритм, основанный на концепции принятия решений, способствующий процессу определения формы ГЧП для конкретного проекта на начальной стадии его жизненного цикла;

- построил матрицу управления рисками, определяющую степень важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации в части учета региональной специфики и позволяющую провести оценку эффективности ГЧП инфраструктурных проектов на ранних стадиях жизненного цикла проектов;

- разработал методику оценки эффективности реализации ГЧП проектов, предоставляющую инструменты для оценки эффективности и результативности инфраструктурного проекта, проведения детального анализа рисков на каждом этапе его реализации и определения возможностей их смягчения, а также улучшения качества управления проектами в контексте региональной специфики

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность определять научные проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Мингазовым Р.И. в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной характеристике работы, следует отметить имеющиеся в диссертационной работе дискуссионные моменты. В работе представлены этапы механизм идентификации и управления рисками инфраструктурных проектов, в то же время было бы интересно более детально раскрыть основные элементы этого механизма, взаимодействие которых обеспечивает реализацию инфраструктурных проектов. При этом актуальность и положительная оценка проведенного исследования не вызывает сомнений

Вместе с тем диссертация соискателя ученой степени Р.И. Мингазова представляет собой законченную научно-квалификационную работу, цель и

задачи диссертации решены, а автор проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)».



Данилова Ольга Викторовна,  
доктор экономических наук, профессор

6 декабря 2024 года



3.

тета  
хова

г.