

**ОТЗЫВ**

на диссертацию Мингазова Рината Илдаровича  
на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов  
государственно-частного партнерства»  
доктора экономических наук, профессора  
Цыгалова Юрия Михайловича,  
включённого в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Мингазова Рината Илдаровича, выполненное на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства», представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационное исследование посвящено актуальной проблеме - разработке и обоснованию эффективного инструментария для управления рисками инфраструктурных проектов государственно-частного партнерства.

Содержание диссертации полностью соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

На основе анализа представленных текстов диссертации и автореферата диссертации можно заключить, что:

1. Соискатель учёной степени Мингазов Р. И. предложил решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение, которое заключается в обобщении теоретико-методологических основ и обосновании практических рекомендаций для формирования эффективного инструментария управления рисками инфраструктурных проектов государственно-частного партнерства.

2. Соискателем ученой степени Р. И. Мингазовым введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

- выявлены отличительные особенности основных форм ГЧП, применяемых при создании и/или реконструкции транспортной инфраструктуры, и оказывающие

существенное влияние на эффективность управления инфраструктурными проектами. Сравнительный анализ эффективности реализации инфраструктурных проектов посредством концессионных соглашений и различных форм ГЧП использован в качестве базы для определения ключевых аспектов данных форм, что позволило выявить их преимущества в современных условиях (С. 20-22; 25-27);

- определены ключевые риски реализации инфраструктурных проектов ГЧП. Разработана классификация основных рисков формирования и реализации проектов ГЧП с учетом особенностей конкретного региона, в основу которой положены критерии: сфера возникновения риска; стадия реализации проекта; местоположение проекта. Предложенная систематизация позволяет классифицировать и соотнести уровень рисков, а также оценить экономическую целесообразность и эффективность проектов ГЧП в строительстве объектов инфраструктуры с учетом особенностей региональной политики при проектировании и эксплуатации (С. 36-49);

- определены модели ГЧП, реализуемые при создании и/или реконструкции объектов инфраструктуры, и сформирован алгоритм, основанный на концепции принятия решений, способствующий определению формы ГЧП для конкретного проекта на начальной стадии его жизненного цикла (С. 72-73; 79-81);

*в части развития практики:*

- разработана матрица управления рисками, определяющая степень важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации проекта в части учета региональной специфики, которая позволяет провести оценку эффективности ГЧП - инфраструктурных проектов на ранних стадиях их жизненного цикла (С. 90-99);

- предложена методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов, предоставляющая инструменты для оценки эффективности и результативности инфраструктурного проекта, проведения детального анализа рисков на каждом этапе его реализации и определения возможностей их смягчения, а также улучшения качества управления проектами в контексте региональной специфики (С.103-106; 122-124; 131-134).

3. Исследование базируется на анализе большого объема достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием общепринятых методов научного исследования: моделирования, системно-структурного анализа, логического анализа, экспертных оценок, проведения опросов, методов Дельфи и Монте-Карло. Также применены общенаучные методы, включая классификацию и группировку, синтез, обобщение, дедукцию, индукцию и математические методы использования информационных данных

компаний-участников ГЧП, находящихся в открытом доступе.

Диссертация обладает внутренним единством, последовательным и логичным изложением научно обоснованных результатов.

Результаты исследования апробированы на 4 международных научно-практических конференциях и отражены в 5 публикациях общим объемом 2,81 п.л. (авторский объем – 2,56 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Материалы диссертации применяются в практической деятельности в Департаменте инвестиционной политики Государственной компании «Автодор». Внедрен разработанный методический инструментарий для снижения рисков при управлении проектами развития автодорожной инфраструктуры, а также рекомендации по определению степени важности рисков с помощью матрицы возникновения наиболее значимых рисков на различных этапах реализации проектов государственно-частного партнерства в области строительства платных автомобильных дорог. Применение выводов и основных положений диссертации способствует эффективному управлению рисками в рамках реализации проектов Государственной компании «Автодор».

Материалы диссертации используются Кафедрой финансового и инвестиционного менеджмента Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Инвестиционные стратегии и «Инвестиционные проекты: анализ и управление».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р. И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявил необходимые теоретические знания по научной специальности
- 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;
  - непосредственно участвовал в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации;
  - разработал классификацию рисков ГЧП - проектов строительства объектов инфраструктуры и предложил алгоритм управления ими;
  - разработал матрицу рисков проекта ГЧП, позволяющую на начальной стадии жизненного цикла предложить оптимальную форму проекта;
  - разработал методику оценки эффективности инфраструктурных проектов ГЧП, учитывающую основные риски и последствия их реализации.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность определять научные проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Мингазовым Р. И. в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной характеристике работы, следует отметить следующее замечание. В положениях 3 и 4 (стр. 7 автореферата) утверждается, что разработки выполнены для ранних стадий инфраструктурного проекта. Но в тексте автореферата, например, в табл. 3, указываются все стадии от технико-экономического обоснования до передачи проекта. При этом в 5 положении научной новизны отмечено, что предложена методика, позволяющая анализировать риски на каждом этапе проекта. Требуются пояснения, для каких же стадий жизненного цикла проекта выполнены исследования.

Диссертация соискателя ученой степени Мингазова Р. И. представляет собой законченную научно-квалификационную работу, цель и задачи диссертации решены, а автор проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и может быть допущена к защите.

---

Цыгадов Юрий Михайлович,  
доктор экономических наук, профессор

20 ноября 2024 года

Ученый секрет  
образовательной организации  
ПРИ ПРА

Ч

гета  
кова  
г.