

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.114 по защите диссертаций
на соискание ученой степени
кандидата наук, на соискание ученой
степени доктора наук

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Созаевой Джамили Алимовны на тему
«Концепция обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая
безопасность (экономические науки)**

Высокая турбулентность, в условиях которой многим организациям приходится осуществлять свою закупочную деятельность последние несколько лет, требует комплексного подхода к обеспечению экономической безопасности государственных, муниципальных закупок, закупок организаций с государственным участием. Значимость снабжения для социальной сферы, куда относится и система образования, требует внимательного отношения к организации закупочных процессов, тщательного анализа возможных рисков, внедрения передовых технологий цифровизации для сокращения временных, трудовых затрат на процедуры закупок. В этой связи, диссертация Созаевой Джамили Алимовны на соискание ученой степени доктора экономических наук на тему «Концепция обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок» является ценным материалом с научно-методической и практической точек зрения, в том числе и для заказчиков-субъектов федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 №223-ФЗ (далее-Закон №223-ФЗ).

Методическая новизна работы для закупок по Закону № 223-ФЗ заключается в следующем:

1) Разработаны рекомендации по обеспечению экономической безопасности закупок. Автор предложил конкретные рекомендации для заказчиков, работающих по закону № 223-ФЗ, которые помогут улучшить управление рисками и обеспечить экономическую безопасность в процессе проведения закупок.

2) Обоснованы регламенты работы заказчика на всех этапах закупочного процесса. Для заказчиков по закону № 223-ФЗ разработаны подробные регламенты организации работы закупочного подразделения, учитывающие особенности их деятельности и направленные на повышение экономической эффективности и безопасности закупок. Предложенные подходы и инструменты помогают оптимизировать

процессы закупок, делая их более экономичными и эффективными, что положительно сказывается на общей хозяйственной деятельности организации.

3) Предложены инструменты управления неявными рисками. В работе уделяется особое внимание выявлению и управлению неявными рисками, которые могут возникнуть в процессе закупок. Это важный аспект, который помогает минимизировать возможные негативные последствия. Чек-листы, которые автор разработал для поставщиков, также очень полезны в работе заказчика: с помощью них он может оптимизировать работу с субъектами малого и среднего бизнеса, и тем самым эффективно выполнить обязательную годовую квоту закупки у субъектов МСП.

4) Выработан принцип клиентоцентричности в цифровых платформах, обоснованы предложения по использованию категории «общественная ценность закупки». Автор подчеркивает важность внедрения клиентоцентричного подхода в цифровые платформы для закупок, что позволяет адаптировать процессы под индивидуальные потребности каждого участника. Кроме того, учёт категории "общественная ценность контракта (договора)" позволяет заказчикам принимать во внимание долгосрочные последствия своих действий для общества и граждан, что улучшает восприятие их деятельности со стороны общественности, особенно в отдаленных от федерального центра регионах.

Таким образом, автор предоставляет заказчикам по Закону №223-ФЗ ценные инструменты и методические рекомендации, которые способствуют повышению эффективности, снижению рисков и улучшению взаимодействия с другими участниками рынка, а также с общественностью.

Несмотря на масштаб и значимость выработанных предложений, можно обозначить также некоторые направления улучшения исследования, повышения его практической применимости. Так, автору важно уделить больше внимания анализу влияния региональных различий на процессы закупок, учитывая разнообразие экономических, политических и культурных контекстов в регионах России; дополнительно проверить и адаптировать предложенные методики к различным условиям и типам заказчиков, чтобы убедиться в их универсальности и применимости в широком спектре ситуаций; рекомендуется увеличить число примеров и кейсов из реальной практики, демонстрирующих успешное применение предложенных инструментов и подходов, что поможет заказчикам лучше понять, как использовать эти методы в своей работе, поскольку разнообразие типов заказчиков-субъектов Закона №223-ФЗ – очень высокое. Практическая ценность работы существенно возрастет, если создать интерактивные обучающие

программы или онлайн-платформ, где заказчики смогут ознакомиться с предлагаемыми инструментами и пройти тренинги по их применению.

Несмотря на указанные замечания, в заключение стоит отметить, что основные положения и выводы диссертации, представленные в автореферате, соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук. Автор исследования, Созаева Джамиля Алимовна, проявила себя как высококвалифицированный специалист-методолог и практик, чьи рекомендации учитываются при решении спорных вопросов правоприменительной практики в процессах закупок Дальневосточного федерального университета. Считаю, что соискатель заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Директор департамента
корпоративных закупок

Силина Ольга Борисовна

Силина О.Б.

ФГАОУ ВО «Дальневосточный
федеральный университет»

Контактные данные:

ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»

690922, Приморский край, г. Владивосток, о. Русский, п. Аякс, 10
+7 (423) 256-24-24 (доб.2902),

silina.ob@dvvfu.ru

« 18 » марта

2025 года

П
У
Д
С
Д



О
У

Э
Л
Г

И,
ОБ