

В Диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.108  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мингазова Рината Илдаровича, выполненной на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Диссертационное исследование Мингазова Р.И. посвящено разработке инструментария управления рисками в проектах государственно-частного партнерства, что является важной и актуальной задачей. ГЧП играет ключевую роль в привлечении частных инвестиций для развития инфраструктуры, которая служит основой устойчивого роста регионов и модернизации экономики.

Сложность реализации таких проектов обусловлена их высокой капиталоемкостью, длительными сроками выполнения и значительным уровнем неопределенности. Это подчеркивает необходимость создания эффективных инструментов для выявления, оценки и управления рисками. Таким образом, работа Мингазова Р.И. соответствует актуальным потребностям экономики и приоритетным задачам государственной политики.

В рамках диссертации достигнуты следующие научно значимые результаты:

- разработана классификация рисков проектов ГЧП, учитывающая их характер и происхождение;
- предложена матрица управления рисками, позволяющая оценивать их влияние на каждом этапе реализации проектов;
- разработан алгоритм выбора оптимальной формы ГЧП с учетом региональной специфики;
- разработана методика оценки эффективности ГЧП-проектов, которая может быть адаптирована к разным отраслям.

Эти элементы вносят значительный вклад в развитие теории и практики управления рисками в проектном менеджменте, демонстрируя высокий уровень исследовательской работы.

Необходимо отметить, что результаты исследования автора апробированы как в научно-исследовательской деятельности, так и в практике работы органов государственной власти.

Автореферат имеет логичную, последовательную структуру, а задачи исследования соответствуют его теме. Язык изложения академичен, что соответствует требованиям научной работы.

Несмотря на высокий уровень выполненной работы, хотелось бы отметить один аспект. Автор упоминает использование метода экспертных оценок, однако процесс выбора экспертов, их квалификация и критерии оценки рисков не раскрыты в деталях. Уточнение этих аспектов повысило бы достоверность и прозрачность предложенной матрицы. Однако данное замечание носит дискуссионный характер и не снижает общей положительной оценки работы.

Таким образом, диссертация на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, а автор диссертационного исследования, Мингазов Ринат Илдарович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Заведующая кафедрой  
менеджмента и маркетинга  
ФГБОУ ВО «Чувашский  
государственный университет  
имени И.Н. Ульянова»,  
к.э.н., доцент

Леонтьева Ирина Анатольевна

26 декабря 2024 г.

428015, Российская Федерация,  
Чувашская Республика, г. Чебоксары,  
Московский проспект, д. 29.  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Чувашский государственный университет  
имени И.Н. Ульянова»  
Тел.: +7(8352)58-34-68 доб. 41-07  
E-mail: kafedra\_mim@mail.ru