

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук
Мингазова Рината Илдаровича на тему «Разработка инструментария
управления рисками проектов государственно-частного партнерства»
доктора экономических наук, профессора
Измайловой Марины Алексеевны,
включённой в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Мингазова Рината Илдаровича, выполненное на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства», представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук.

Содержание диссертации соответствует пункту 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками(риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Анализ диссертации и автореферата диссертации позволяет заключить следующее:

1. Соискателем учёной степени Мингазовым Р.И. предложено решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение, а именно: разработан инструментарий управления рисками проектов ГЧП (на примере инфраструктурных проектов), позволяющий идентифицировать и оценивать риски, управлять ими на каждом этапе жизненного цикла проекта, а также достоверно отображать информацию в целях принятия партнерами рациональных и обоснованных решений.

2. Соискателем ученой степени Мингазовым Р.И. введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

в части развития теории:

– выделены принципиальные особенности основных форм ГЧП при создании и/или реконструкции инфраструктуры, оказывающие существенное влияние на эффективность управления инфраструктурными проектами (С. 20-22; 25-27);

– систематизированы и конкретизированы ключевые риски реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП; сформирована классификация

основных рисков исполнения и производства проектов ГЧП с учетом особенностей конкретного региона, позволяющая дать всестороннюю оценку экономической целесообразности и эффективности проектов ГЧП в строительстве объектов инфраструктуры с учетом особенностей региональной политики (С. 36-49);

– разработаны модели ГЧП, реализуемые при создании и/или реконструкции объектов инфраструктуры, и алгоритм, способствующий определению форм ГЧП для конкретного проекта на начальной стадии его жизненного цикла (С. 72-73; 79-81);

в части развития практики:

– построена матрица управления рисками, определяющая степень важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации, а также учитывающая региональную специфику, что позволяет провести оценку эффективности инфраструктурных проектов ГЧП на ранних стадиях жизненного цикла (С. 90-99);

– разработана методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов, предоставляющая инструменты для проведения оценки эффективности и результативности инфраструктурного проекта, анализа рисков на каждом этапе реализации и определения возможностей их снижения, повышения качества управления проектами в контексте региональной специфики (С. 103-106, 122-124, 131-134).

3. Диссертационное исследование на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» обладает внутренним единством, имеет четко выраженную структуру. Последовательное и логичное рассмотрение проблематики базируется на глубокой проработке большого массива информации в рамках решения поставленных задач с использованием широкого спектра общенаучных и специальных методов научного исследования, в числе которых: индуктивно-дедуктивный метод, моделирование, системно-структурный анализ, логический анализ, методы опроса и экспертных оценок.

Основные научные результаты диссертации были представлены на международных и российских научно-практических конференциях, а также опубликованы в 5 работах общим объемом 2,81 п.л. (авторский объем - 2,56 п.л.), в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Обоснованность положений и выводов диссертации Мингазова Р.И. подтверждена применением нормативных документов в сфере проектной деятельности, официальных аналитических данных, справочных сведений и аналитических отчетов государственных и общественных экономических институтов, статистической информацией и аналитическими докладами консалтинговых компаний и организаций, задействованных в ГЧП, научными

трудами российских и зарубежных ученых по проблематике ГЧП.

4. Материалы диссертации Мингазова Р.И. нашли практическое применение в работе Департамента инвестиционной политики Государственной компании «Автодор», в частности: внедрен методический инструментарий для снижения рисков при управлении проектами автодорожной инфраструктуры, применяются рекомендации по определению степени важности рисков с помощью матрицы возникновения наиболее значимых рисков на различных этапах реализации проектов государственно-частного партнёрства в области строительства платных автомобильных дорог – это способствуют эффективному управлению рисками в рамках реализации проектов Государственной компании «Автодор».

Материалы диссертации используются в образовательном процессе Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Инвестиционные стратегии», «Инвестиционные проекты: анализ и управление».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р.И. в науку, который выразился в постановке проблемы, определении цели и задач исследования, проведении исследований и интерпретации их результатов, апробации результатов и непосредственном личном участии на всех этапах подготовки диссертации. Мингазов Р.И. показал надлежащие теоретические знания и компетенции, соответствующие научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), а также умение логично и аргументировано излагать результаты научных исследований.

Все материалы, заимствованные Мингазовым Р.И. из работ других исследователей, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

6. Соискателем учёной степени Мингазовым Р.И. лично получены следующие результаты:

- предложены классификация рисков проекта ГЧП строительства объектов инфраструктуры и алгоритм управления ими;
- разработана матрица рисков проектов ГЧП, позволяющая на начальной стадии жизненного цикла предложить оптимальную форму проекта;
- разработана методика оценки эффективности инфраструктурных проектов ГЧП, учитывающая основные риски и последствия их реализации.

При общей положительной оценке диссертационного исследования необходимо сделать следующие замечания: 1) требуется уточнить предмет исследования в части дополнения управленческой составляющей, что позволит привести в соответствие с темой диссертации; 2) цель исследования лишена теоретической составляющей, обязательной для целеполагания научно-квалификационной работы; 3) требуется более обстоятельное изложение теоретической значимости проведенного исследования. Данные замечания не

снижают общую положительную оценку диссертационного исследования, а лишь указывают на перспективы дальнейших научных исследований соискателя.

7. Соискатель учёной степени Мингазов Ринат Илдарович в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя хорошо подготовленным исследователем, обладающим высоким уровнем теоретических знаний и умеющим грамотно излагать свои мысли, представлять полученные в ходе исследования результаты.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Мингазова Рината Илдаровича на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы методы модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)», и может быть допущена к защите.

Измайлова Мария Алексеевна,
доктор экономических наук, профессор

04.12.2024



Измайлова
Мария
Алексеевна

