

В диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мингазова Рината Илдаровича, выполненной на
тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов
государственно-частного партнерства», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

В настоящее время механизмы государственно-частного партнерства получают широкое распространение в Российской Федерации и включают в себя ряд форм сотрудничества, позволяющих государству и частному сектору извлекать взаимную выгоду. Механизмы государственно-частного партнерства позволяют на благоприятных условиях привлекать частные инвестиции и компетенции для создания качественной общественной инфраструктуры и оказания различных услуг на базе создаваемого имущества в соответствии с установленными временными рамками и бюджетом. Однако подобные проекты несут в себе высокую долю неопределенности и совокупных рисков.

В практическом аспекте распределение рисков в проектах ГЧП сопряжено с определенными осложнениями из-за прямого включения государственных структур. Помимо этого, масштабность таких проектов предполагает более сложные финансовые структуры и модели по сравнению с аналогичными частными инфраструктурными инициативами.

Таким образом, избранная диссертантом тема и проблематика являются весьма актуальными, теоретически и практически значимыми.

Научная новизна исследования заключается в разработке инструментария управления рисками проектов ГЧП (на примере инфраструктурных проектов), позволяющего идентифицировать и оценивать риски на каждом из этапов жизненного цикла проекта, а также управлять ими, достоверно отображать информацию, позволяющую всем партнерам принимать рациональные и обоснованные решения.

В ходе проведения диссертационного исследования автором предложена методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов. Применяемая методика предоставляет инструменты для оценки эффективности и результативности инфраструктурного проекта, проведения детального анализа

рисков на каждом этапе его реализации и определения возможностей их смягчения, а также улучшения качества управления проектами в контексте региональной специфики.

Учитывая всю значимость и масштаб выполненной работы, отмечу вопрос дискуссионного характера, требующий дополнительного разъяснения: в рамках 3 пункта научной новизны (стр. 19) представлен алгоритм определения формы ГЧП, однако исходя из автореферата непонятно, почему и каким образом данный алгоритм позволяет на раннем этапе определить форму ГЧП, которая наилучшим образом подойдет для конкретного проекта.

Тем не менее, выдвинутое замечание не снижает уровень и значимость диссертационного исследования.

Содержание автореферата дает необходимое представление о результатах проведенного исследования и позволяет оценить уровень его самостоятельности, завершенности, научной и практической значимости, в связи с чем считаем, что диссертационная работа Мингазова Рината Илдаровича «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, а сам диссертант заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Профессор кафедры Управления
ФГБОУ ВО «Технологический
университет», д.э.н., доцент



7 Абрашкин Михаил Сергеевич

«12» декабря 2024 г.

Контактная информация

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Технологический университет имени дважды
Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А.
Леонова»

Адрес: 141074, Российская Федерация, г. Королев,
ул. Гагарина, д. 42

Тел.: +7(495) 516-01-15 доб. 2308

Почта: Mo_techuniv@mosreg.ru



д
Е

С
УТ

4,
ДВ

«Сур