

*В диссертационный совет  
Финансового университета  
Д 505.001.114 по защите  
диссертаций на соискание ученой  
степени кандидата наук, на  
соискание ученой степени доктора  
наук*

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Созаевой Джамили Алимовны на тему

**«Концепция обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность  
(экономические науки)**

Диссертация Созаевой Джамили Алимовны на тему «Концепция обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок» представляет собой значительный вклад в развитие методологии экономической безопасности в вопросах цифровизации и функционирования электронных площадок для госзакупок. Работа отличается комплексным подходом к исследованию, включающим междисциплинарные исследования и анализ влияния цифровизации на экономические отношения. Исследование направлено на перспективное развитие теоретико-методологических основ обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок с учетом современных трансформаций мировой экономики.

Среди новаций, которые предложены автором, можно выделить те, которые имеют большое значение для функционирования электронных площадок. Это новые подходы к мониторингу экономической безопасности регулируемых закупок в условиях цифровизации. Эти подходы включают использование современных ИТ-инструментов и сервисов для поддержки управленческих решений. Также в работе подчеркивается необходимость развития ИТ-инфраструктуры для поддержки управленческих решений в сфере закупок. Это включает внедрение предиктивных решений и технологий для предупреждения угроз и рисков. Особое внимание уделяется понятию "клиентоцентричность", которое предполагает адаптацию процессов работы с информацией о рынке под задачи каждого агента рынка. Это помогает соблюдать баланс интересов всех игроков рынка и привести его в равновесие.

Автореферат актуален ввиду значительной роли регулируемых закупок в национальной экономике и недостаточной изученности их процессной природы с точки

зрения экономической безопасности. Научная новизна и практическая значимость работы заключаются в следующем:

а. Впервые предлагается развивать процессный подход к обеспечению экономической безопасности регулируемых закупок, что открывает перспективы для дальнейших исследований в области баланса интересов участников, управления транзакционными издержками и оценки общественной эффективности закупочных процедур.

б. Автор предлагает учитывать влияние цифровизации на экономические отношения и устойчивость стратегий поведения участников закупок. Это позволяет сделать существенный вклад в развитие теоретико-методологических вопросов исследования проблем экономической безопасности.

в. Автор разрабатывает концепцию обеспечения экономической безопасности регулируемых закупок, включающую методологические принципы, методические и расчетные приемы, а также управленческий инструментарий.

г. В работе предлагаются улучшения методологии риск-ориентированного управления регулируемыми закупками, включая меры по профилактике угроз и рисков на каждом этапе управления закупочным процессом.

д. Разработанный нормативный и методический инструментарий имеет большое практическое значение для ключевых агентов рынка регулируемых закупок, включая заказчиков, органы-регуляторы и предпринимателей-участников.

Достоинства работы – это актуальность темы в условиях глобальных экономических изменений и цифровизации, глубокий анализ теоретических и практических аспектов экономической безопасности регулируемых закупок, существенный объем данных, который лег в основу методических рекомендаций.

Недостатки работы, которые можно выделить на основе автореферата, следующие:

а. Работа не предоставляет конкретных рекомендаций по созданию или улучшению ИТ-инфраструктуры для обеспечения экономической безопасности в сфере регулируемых закупок. Нет четких указаний на необходимые программные и аппаратные средства, которые могли бы использоваться для этих целей.

б. В работе отсутствует раздел, где описывались бы успешные примеры внедрения предложенных концепций и методик на практике. Это могло бы помочь читателям лучше понять, как предложенные идеи могут быть реализованы в реальной жизни.

в. Хотя в работе упоминается важность учета рисков цифровизации, конкретные меры по обеспечению кибербезопасности в контексте регулируемых закупок остаются

нераскрытыми. Это важный аспект, который требует особого внимания в современных условиях.

г. Работа сосредоточена преимущественно на российском опыте и законодательстве, что ограничивает глобальное понимание проблемы. Было бы полезно рассмотреть лучшие практики и подходы, используемые в других странах, для возможной адаптации в российских условиях.

Несмотря на указанные замечания, в заключение стоит отметить, что основные положения и выводы диссертации, представленные в автореферате, соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, а также критериям, установленным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842. Автор диссертации, Созаева Джамиля Алимовна, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Директор департамента методологии  
Дирекции по 223-ФЗ и коммерческим  
закупкам Акционерного общества  
«ТЭК-Торг»

Кузьмина Наталья  
Викторовна

Контактные данные:  
Акционерное общество «ТЭК-Торг»

115191, Москва, ул. Тимура Фрунзе, д.24, комн.31 эт.3  
+7 (926) 3715661,  
n.kuzmina@tektorg.ru

«14» марта 2025 года

