

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Департамент экономической безопасности и управления рисками
Факультета экономики и бизнеса

Департамент аудита и корпоративной отчетности Факультета
налогов, аудита и бизнес-анализа

Л.Х. Боташева, И.Ф. Ветрова

Программа государственной итоговой аттестации

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»
направленность программы магистратуры «Внутренний аудит и управление
рисками организации»

*Одобрено Советом учебно-научного Департамента экономической
безопасности и управления рисками
(протокол № 3 от 11.12.2023 г.)*

*Одобрено Советом учебно-научного Департамента аудита и корпоративной
отчётности
(протокол № 34 от 29.11.2023 г.)*

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и бизнеса
(протокол № 35 от 20.12.2023 г.)*

*Рекомендовано Ученым советом Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа
(протокол № 36 от 20.12.2023 г.)*

Москва 2023

**Перечень компетенций,
подлежащих оценке в ходе государственной итоговой аттестации**

Код и наименование компетенции	Форма государственной итоговой аттестации, в рамках которой проверяется сформированность компетенции
1	2
Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий (УК-1)	Государственный экзамен
Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде (УК-2)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности (УК-3)	Выпускная квалификационная работа
Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур (УК-4)	Государственный экзамен
Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность (УК-5)	Выпускная квалификационная работа
Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-6)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты (УК-7)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач (ПКН-1)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы (ПКН-2)	Выпускная квалификационная работа
Способность применять инновационные технологии, методы системного анализа и моделирования экономических процессов при постановке и решении экономических задач (ПКН-3)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности (ПКН-4)	Выпускная квалификационная работа
Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа

интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения (ПКН-5)	
Способность анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели, предлагать стратегические направления экономического развития на микро-, мезо- и макроуровнях (ПКН-6)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность разрабатывать программы в области финансовой грамотности и участвовать в их реализации (ПКН-7)	Государственный экзамен
Способность выполнять аудиторские процедуры (действия), проводить независимые внутренние консультации по вопросам надежности и эффективности функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, операционной деятельности и информационных систем организации для целей внутреннего аудита самостоятельно или в составе группы (ПК-1)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность осуществлять комплексный анализ эффективности функционирования бизнес-процессов организаций с учетом специфики и направленности её деятельности (ПК-2)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность осуществлять комплексный анализ внешних нормативных актов и внутренних локальных документов, регламентирующих деятельность организаций, разрабатывать предложения по обеспечению функционирования бизнес-процессов в соответствие с их требованиями (ПК-3)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность разрабатывать и реализовывать систему мер по минимизации рисков нарушения регламентов функционирования бизнес-процессов, своевременному выявлению и устранению причин и условий, оказывающих негативное влияние на стабильное функционирование организаций (ПК-4)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность выполнять независимые внутренние консультационные проекты с учетом специфики функционирования бизнес-процессов самостоятельно или в составе группы (ПК-5)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность организовывать деятельность службы внутреннего аудита бизнес-процессов организации в соответствии с требованиями российских и международных стандартов профессиональной деятельности и ведущих практик (ПК-6)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

**Департамент экономической безопасности и управления рисками
Факультета экономики и бизнеса**

**Департамент аудита и корпоративной отчетности Факультета
налогов, аудита и бизнес-анализа**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и
методической работе

Е.А. Каменева
«27» декабря 2023 г.

Л.Х. Боташева, И.Ф. Ветрова

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»
направленность программы магистратуры «Внутренний аудит и управление
рисками организации»

*Одобрено Советом учебно-научного Департамента экономической
безопасности и управления рисками
(протокол № 3 от 11.12.2023 г.)*

*Одобрено Советом учебно-научного Департамента аудита и корпоративной
отчётности
(протокол № 34 от 29.11.2023 г.)*

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и бизнеса
(протокол № 35 от 20.12.2023 г.)*

*Рекомендовано Ученым советом Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа
(протокол № 36 от 20.12.2023 г.)*

Москва 2023

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену.....	6
2. Примеры комплексных профессионально-ориентированных заданий	11
3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену	12
4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов.....	13

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

1.1. Вопросы на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки

1. Новая экономика как часть постиндустриальной экономики.
2. Факторы производства и производственная функция.
3. Значение информации для производителя и потребителя. Информационная асимметрия.
4. Современная теория фирмы (неоклассический и неоинституциональный подход). Границы эффективности фирмы.
5. Сущность и значение транзакционных издержек. Транзакционные издержки как фактор отбора экономических институтов.
6. Теория потребительского поведения: ординалистский и кардиналистский подходы.
7. Совершенная конкуренция как идеальная модель децентрализованной экономики.
8. Сущность и значение олигополии. Стратегия фирмы в олигополистической отрасли. Основные модели олигополистического рынка.
9. Монополия: понятие, виды, условия существования, факторы и способы измерения монопольной власти.
10. Экономика с общественными благами. Характеристика эффективных состояний экономики с общественными благами.
11. Основные показатели системы счетов национального дохода и их взаимосвязь.
12. Эволюция научных подходов к моделированию потребления.
13. Кейнсианская и неоклассические модели инвестиций.
14. Мультипликационные эффекты в национальной экономике.
15. Денежный рынок и денежная политика. Эволюция научных подходов к моделированию спроса на деньги.
16. Моделирование влияния бюджетно-налоговой и кредитно-денежной политики на макроэкономическое равновесие.
17. Кейнсианские и некейнсианские модели экономического роста. Эффекты мультипликатора и акселератора.
18. Неоклассическая модель роста Р. Солоу: предпосылки, ограничения, инструментарий, факторы.
19. Циклический характер развития современной экономики. Виды циклов. Гипотеза «больших волн».
20. Структурные кризисы. Турбулентная гипотеза экономической цикличности.
21. Модель инфляции: экономические издержки и потери благосостояния. Особенности взаимосвязи экономического роста и инфляции в России.
22. Неравновесие на рынке труда. Формы безработицы и её естественный уровень (NAIRU). Закон А. Оукена.

23. Кривая А. Филлипса и её современная интерпретация.

24. Современные модели рынка труда: модель жесткой номинальной заработной платы (Дж. М. Кейнс), модель неверных представлений работников, модель неполной информации Р. Лукаса.

25. Институциональная структура общества. Взаимодействие формальных и неформальных институтов.

1.2. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену по вопросам на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки

Основная литература

1. Микроэкономика. Практический подход (Managerial Economics): Учебник / О.В. Карамова, М.А. Абрамова, В.Н. Сумароков [и др.], под ред. А.Г. Грязновой, А.Ю. Юданова. - Москва: КноРус, 2023. - 676 с. – ISBN 978-5-406-11038-6. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/947382> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

2. Нуреев, Р. М. Курс микроэкономики : учебник / Р.М. Нуреев. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 624 с. - ISBN 978-5-91768-450-5. — ЭБС ZNANIUM. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1912893> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

3. Микроэкономика. Теория и российская практика : учебник / М. Л. Альпидовская, Н. Н. Думная, О. В. Карамова [и др.] ; под ред. А. Г. Грязновой, А. Ю. Юданова. — Москва : КноРус, 2024. — 635 с. — 10-е изд., перераб. и доп. — ISBN 978-5-406-12234-1. — ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/950689> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

Дополнительная литература

1. Макроэкономика : учебник для вузов / С. Ф. Серегина [и др.] ; под редакцией С. Ф. Серегинной. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 477 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510575> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

2. Макконнелл, К. Р. Экономикс: принципы, проблемы и политика: учебник/ К. Р. Макконнелл, С. Л. Брю, Ш. М. Флинн ; пер. с англ. — 19-е изд. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018. - 1028 с. — ЭБС ZNANIUM. — URL: <http://znanium.com/catalog/product/944318> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

3. Макроэкономика: пособие для семинарских занятий / П. В. Арефьев [и др.]; Финуниверситет ; под ред. Р. М. Нуреева. — Москва: Норма: Инфра-М, 2017. — 384 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2021. - ЭБС ZNANIUM. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1219412> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

4. Найденова, Е. М. Макроэкономика. Курс лекций : учебное пособие / Е. М. Найденова. — Москва : КноРус, 2023. — 335 с. — (Бакалавриат). — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/947540> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

5. Микроэкономика: пособие для семинарских занятий / Финуниверситет, Департамент экономической теории ; под ред. Р.М. Нуреева. - Москва: Норма, 2017. - 400 с. — Текст : непосредственный. — То же. — 2021. — ЭБС ZNANIUM. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1219413> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

6. Олейник, А. Н. Институциональная экономика : учеб. пособие / А. Н. Олейник. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 416 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-004316-6. — ЭБС ZNANIUM. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1052225> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

7. Ядгаров, Я. С. История экономических учений: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим и управленческим специальностям / Я.С. Ядгаров; Финуниверситет - Москва: Инфра-М, 2018, 2021. - 475 с. - Высшее образование: Бакалавриат. - Текст : непосредственный. — То же. — 2023. — ЭБС ZNANIUM. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1894752> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

1.3. Вопросы на основе содержания дисциплин направленности программы магистратуры

1. Понятие риска как экономической категории. Классификация рисков.
2. Анализ международных стандартов риск-менеджмента. Опыт использования стандартов риск-менеджмента в российской хозяйственной практике.
3. Понятие «risk appetite». Качественная и количественная оценка уровня хозяйственного риска.
4. Современные модели управления рисками предприятия.
5. Понятие и методы оценки рисков.
6. Выявление и оценка рисков по основным функциональным подсистемам хозяйствующего субъекта.
7. Оценка значимости риска (диаграмма Парето, матрица последствий/вероятности (матрица рисков, тепловая карта).
8. Технологии документирования рисков (реестр рисков). Анализ источников, причин и последствий риска (метод «галстук-бабочка», диаграмма Исикавы).
9. Особенности применения экспертных методов анализа и оценки рисков. Идентификация рисков.
10. Понятие системы внутреннего контроля и аудита. Субъекты и объекты внутреннего контроля и аудита.
11. Роль и место внутреннего контроля и аудита в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
12. Контрольные процедуры: понятие, классификация. Матрица

контролей.

13. Оценка эффективности внутреннего контроля в организации: оценка дизайна контрольной процедуры, операционной эффективности.

14. Экономическая сущность показателей эффективности управляющих, основных (ключевых) и вспомогательных (поддерживающих) бизнес-процессов организации;

15. Аналитические процедуры оценки эффективности управляющих, основных (ключевых) и вспомогательных (поддерживающих) бизнес-процессов организации;

16. Методики и технологии внутреннего аудита эффективности бизнес-процессов организации;

17. Понятие и сущность стратегического планирования и корпоративного управления в организациях;

18. Анализ эффективности различных структур управления организацией;

19. Информационное обеспечение внутреннего аудита стратегического планирования и корпоративного управления;

20. Методики и технологии внутреннего аудита стратегического планирования и корпоративного управления;

21. Аналитические процедуры внутреннего аудита стратегического планирования и корпоративного управления;

22. Модель трех линий защиты;

23. Разработка стратегии внутреннего аудита экономического субъекта;

24. Ресурсная модель службы внутреннего аудита;

25. Структура отчета внутреннего аудитора по результатам аудита проекта.

1.4. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Основная литература:

1. Внутренний контроль в управлении рисками хозяйствующих субъектов: учебное пособие / В. В. Земсков, В. И. Прасолов, К. С. Саркисян [и др.]; Финуниверситет ; под общ. ред. В. В. Земскова, В. И. Прасолова - Москва: Прометей, 2021. - 378 с. - Текст : непосредственный. - То же. — ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166791> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

Дополнительная литература:

1. Булыга, Р. П. Аудит бизнеса: учебник / Р. П. Булыга; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юнити-Дана, 2021. — 345 с. — (Magister). — ЭБС Университетская библиотека online. —

URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682405> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст: электронный.

2. Каширская, Л. В. Внутренний контроль коммерческих организаций: учебник для направления магистратуры "Экономика" / Л.В. Каширская, А.А.

Ситнов; Финуниверситет. — Москва: Кнорус, 2021. — 340 с. — (Магистратура).
- Текст: непосредственный. - То же. - 2024. - ЭБС BOOK.ru. - URL:
<https://book.ru/book/951590> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст :
электронный.

3. Пашков, Р. В. Внутренний контроль как модель и система : монография / Р.В. Пашков, Ю.Н. Юденков. — Москва : Русайнс, 2020. — 311 с. — (Серия: "Банковское дело"). — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/935113> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

4. Шарамко, М. М. Внутренний контроль: методология, система и процессы : монография / М. М. Шарамко. — Москва : Русайнс, 2020. — 228 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/936041> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

5. Авдийский, В. И. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методология анализа, прогнозирования и управления : учебное пособие / В. И. Авдийский, В. М. Безденежных. - Москва : Альфа-М : ИНФРА-М, 2018. - 368 с. - (Магистратура). — ЭБС ZNANIUM. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/967710> (дата обращения: 27.12.2023). - Текст : электронный.

6. Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов: учебное пособие / В. И. Авдийский [и др.]; Финуниверситет. - Москва: Инфра-М, 2017. - 203 с. - (Высшее образование: Магистратура). — Текст : непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС ZNANIUM. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1024505> (дата обращения: 27.12.2023). - Текст : электронный.

7. Воронцовский, А. В. Оценка рисков : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 179 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471513> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

8. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 381 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510969> (дата обращения: 27.12.2023). — Текст : электронный.

Перечень электронных информационных ресурсов:

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.ru>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>
6. Электронно-библиотечная система издательства Проспект <http://ebs.prospekt.org/books>

7. Справочно-образовательная система Актион 360 <https://action360.ru/>
8. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
9. Электронная библиотека издательства «МИФ» («Манн, Иванов и Фербер») <https://fa.miflib.ru/auth/#/registration>
10. Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников» <https://grebennikon.ru/>
11. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
12. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
13. Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>
14. Ресурсы информационно-аналитического агентства по финансовым рынкам Cbonds.ru <https://cbonds.ru/>
15. СПАРК <https://spark-interfax.ru/>

2. Примеры комплексных профессионально-ориентированных заданий

Кейс 1. По плану работ внутреннего аудитора предстояла проверка по направлению "работа камер наружного видеонаблюдения" Внутренний аудитор впервые столкнулся с таким направлением проверки в своей практике. Сформировать матрицу из 5 рисков, присущих процессу «видеонаблюдение» и 5 контрольных процедур, закрывающих данные риски. Дать характеристику контрольным процедурам (тип, вид, частота, след, исполнитель).

Кейс 2. Служба внутреннего аудита АО «Завод», согласно годовому плану проверок осуществляет контрольные мероприятия. АО «Завод» имеет несколько филиалов в разных городах, в последние годы сбыт падает, в прошлом году АО «Завод» испытывало трудности с продлением основных контрактов на сбыт продукции. Тендеры на некоторые основные контракты были проиграны. Чистые активы АО «Завод» в прошлом году оказались по размеру ниже величины уставного капитала из-за убытка от основной деятельности. Принимая во внимание ситуацию, сложившуюся в АО «Завод», идентифицируйте области, на которые следует обратить особое внимание осуществлении контрольных мероприятий внутреннего аудита.

Кейс 3. АО «Посредник» занимается оптовой торговлей мебелью. Выручка из года в год уменьшается. Генеральный директор полагает, что это связано со снижением спроса на продаваемую мебель. В ходе внутреннего аудита установлены факты недобросовестных действий, относящиеся к проверяемому году, в частности:

факты хищения товаров (мебели) на сумму более 10 млн руб.,
факты хищения денежных средств путем оплаты фиктивных консультационных услуг на сумму около 25 млн руб., а также путем выплаты заработной платы управленческому персоналу, который фактически не работает в АО «Посредник», на сумму 6 млн руб.

Организационная структура АО «Посредник» представлена генеральным директором, заместителем по развитию (без особого функционала), бухгалтерией (три человека) и 80 менеджерами по продажам мебели.

Менеджеры по продажам занимаются закупкой и продажей мебели и подчиняются непосредственно генеральному директору. О заключенных сделках они должны информировать бухгалтерию ежемесячно в виде отчета о заключении сделки. Установлено, что сроки таких отчетов нарушаются, часто отчеты включают не всю информацию о заключенных сделках. Сверка данных между бухгалтерией и менеджерами не производится ввиду разъездного характера работы менеджеров. Оплата труда менеджеров включает оклад плюс премии по результатам работы (премии долгое время не начислялись).

Перечислите основные причины, приведшие к хищениям в АО «Посредник. Дайте рекомендации по устранению выявленных недостатков.

Кейс 4. Внутренний аудитор в ходе проверки стратегии развития ПАО «Самолет» обнаружил ошибки, приведенные в таблице:

Раздел стратегии	Ошибки
Маркетинговый	Неверная оценка существующего объема рынка и доли учреждения на нем. Излишне оптимистичный прогноз по росту рынка и доли учреждения. Излишне оптимистичный прогноз цены на продукцию. Излишне оптимистичный прогноз по выходу в новые сегменты рынка
Производственный	Неверный расчет потребности в производственных мощностях. Не учет логистической специфики
Инвестиционный	Отсутствие требуемых активов на рынке. Отсутствие технической политики. Неверный расчет требуемых инвестиций для обеспечения маркетингового раздела
Финансовый	Невозможность привлечь заданные объемы финансирования при существующих показателях деятельности. Остальные разделы стратегии не соответствуют выбранному способу привлечения внешнего финансирования
Организационный	Несоответствие системы управления масштабам и стратегии учреждения
Кадровый	Невозможность обеспечения требуемого количества и качества кадровых ресурсов
Расчеты	Сомнительный прогноз индексов инфляции. Ошибки в расчетах, в том числе ключевых показателей, на основании которых принимаются решения (NPV, IRR и др.)

На основе приведенных данных составьте карту рисков стратегического развития ПАО «Самолет».

3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. Пользуйтесь при подготовке ответов рекомендованной обязательной и дополнительной литературой, а также лекционными конспектами, которые вы составляли.

Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи и кейсы.

В процессе подготовки ответа на вопросы необходимо учитывать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с экономической практикой сегодняшнего дня.

Обязательным является посещение консультаций и обзорных лекций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов

Максимальное количество баллов (5 баллов) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент глубоко и полно раскрывает теоретические и практические аспекты вопроса, проявляет творческий подход к его изложению, и демонстрирует дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрывает дополнительные вопросы.

Количество баллов за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета снижается, если студент недостаточно полно освещает узловые моменты вопроса, затрудняется более глубоко обосновать те или иные положения, а также затрудняется ответить на дополнительные вопросы по данной проблематике.

Минимальное количество баллов (3 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент не раскрывает основных моментов вопроса, логика изложения нарушена, ответы не всегда конкретны.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, не аргументировано, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний выпускника требованиям ФГОС ВО/ОС ВО ФУ в части формируемых компетенций, а также дополнительным компетенциям, установленным вузом.

Критерии оценки умений выпускников в ходе решения комплексных профессионально-ориентированных заданий:

Максимальное количество баллов (5 баллов) ставится, если выпускник полностью справился с выполнением комплексного профессионально-ориентированного задания, обосновал полученные результаты.

Количество баллов снижается, если комплексное профессионально-ориентированное задание выполнено, но допускаются неточности в обосновании результатов.

Минимальное количество баллов (3 балла) ставится, если комплексное профессионально-ориентированное задание, в основном, выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе подсчетов, расчетов, в формировании выводов.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если отсутствует ответ на комплексное профессионально-ориентированное задание, либо нет решения, что означает несоответствие уровня подготовки выпускника требованиям к результатам освоения образовательной программы, включая дополнительные профессиональные компетенции, формируемые вузом.

Перед процедурой обсуждения ответов, экзаменующихся каждый член государственной экзаменационной комиссии, выставляет свою персональную оценку для каждого студента, используя сумму баллов, полученную после заполнения листа оценки студента.

Далее государственная экзаменационная комиссия рассматривает каждого выпускника отдельно: итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Департамент экономической безопасности и управления рисками
Факультета экономики и бизнеса

Департамент аудита и корпоративной отчетности Факультета
налогов, аудита и бизнес-анализа

Л.Х. Боташева, И.Ф. Ветрова

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ И ЗАЩИТЕ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01
«Экономика»
направленность программы магистратуры «Внутренний аудит и управление
рисками организации»

*Одобрено Советом учебно-научного Департамента экономической
безопасности и управления рисками
(протокол № 3 от 11.12.2023 г.)*
*Одобрено Советом учебно-научного Департамента аудита и корпоративной
отчётности
(протокол № 34 от 29.11.2023 г.)*
*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и бизнеса
(протокол № 35 от 20.12.2023 г.)*
*Рекомендовано Ученым советом Факультета налогов, аудита и бизнес-
анализа
(протокол № 36 от 20.12.2023 г.)*

Москва 2023

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	17
1.1. Наименование образовательной программы	17
1.2. Планируемые результаты освоения ОП магистратуры 38.04.01 «Экономика» (уровень магистратуры) «Внутренний аудит и управление рисками организации»:	18
2. Определение темы ВКР	21
3. Руководство и контроль подготовки ВКР	23
4. Структура и содержание ВКР	25
5. Порядок подготовки ВКР	29
6. Требования к оформлению ВКР	30
7. Правила подготовки к защите ВКР	30
8. Критерии оценки ВКР	32
9. Выполнение коллективной ВКР	33

1. Общие положения

1.1. Наименование образовательной программы

Образовательная программа высшего образования (ОП ВО), программа магистратуры, направление подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Внутренний аудит и управление рисками организации».

Методические рекомендации разработаны на основании:

- Образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» направленность программы магистратуры «Комплаенс-контроль в деятельности хозяйствующего субъекта» Финансового университета (далее ОС ФУ);
- «Положения о выпускной квалификационной работе по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете», утвержденное приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. № 2203/о;
- ГОСТ Р 7.05-2008 (Библиографическая ссылка);
- ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения № 1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005 (Отчет о научно-исследовательской работе);
- ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления).

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненное обучающимся самостоятельное законченное исследование, в котором анализируется одна из теоретических и (или) практических проблем в области профессиональной деятельности, демонстрирующее уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

ВКР выполняется и защищается на русском языке, за исключением образовательных программ, полностью реализуемых на иностранном языке.

ВКР может быть выполнена индивидуально или несколькими обучающимися совместно (коллективная ВКР).

ВКР может быть подготовлена и представлена на защиту в виде реализации предпринимательского проекта, StartUp проекта (далее — стартап). Выпускная квалификационная работа в виде стартапа (далее — ВКР-стартап) представляет собой формализованный отчет об основных целях, задачах, положениях и результатах осуществляемого инновационного предпринимательского проекта, разработанного обучающимся или несколькими обучающимися (командой стартапа) и демонстрирующий умения и навыки, достаточные для самостоятельной профессиональной деятельности.

Суть ВКР-стартапа, критерии отнесения предпринимательского проекта к стартапу, условия и особенности подготовки ВКР-стартапа, а также порядок защиты ВКР в виде стартапа и критерии его оценивания определены Регламентом подготовки и защиты выпускной квалификационной работы, выполненной в виде Start Up проекта (далее регламент ВКР-стартапа).

1.2. Планируемые результаты освоения ОП магистратуры 38.04.01 «Экономика» (уровень магистратуры) «Внутренний аудит и управление рисками организации»:

- Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде (УК-2);
- Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности (УК-3);
- Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность (УК-5);
- Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-6);
- Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты (УК-7);
- Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач (ПКН-1);
- Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы (ПКН-2);
- Способность применять инновационные технологии, методы системного анализа и моделирования экономических процессов при постановке и решении экономических задач (ПКН-3);
- Способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности (ПКН-4);
- Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения (ПКН-5);
- Способность анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели, предлагать стратегические направления экономического развития на микро-, мезо- и макроуровнях (ПКН-6);
- Способность выполнять аудиторские процедуры (действия), проводить независимые внутренние консультации по вопросам надежности и эффективности функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, операционной деятельности и информационных систем организации для целей внутреннего аудита самостоятельно или в составе группы (ПК-1);
- Способность осуществлять комплексный анализ эффективности функционирования бизнес-процессов организаций с учетом специфики и направленности её деятельности (ПК-2);

- Способность осуществлять комплексный анализ внешних нормативных актов и внутренних локальных документов, регламентирующих деятельность организаций, разрабатывать предложения по обеспечению функционирования бизнес-процессов в соответствии с их требованиями (ПК-3);

- Способность разрабатывать и реализовывать систему мер по минимизации рисков нарушения регламентов функционирования бизнес-процессов, своевременному выявлению и устранению причин и условий, оказывающих негативное влияние на стабильное функционирование организаций (ПК-4);

- Способность выполнять независимые внутренние консультационные проекты с учетом специфики функционирования бизнес-процессов самостоятельно или в составе группы (ПК-5)

- Способность организовывать деятельность службы внутреннего аудита бизнес-процессов организации в соответствии с требованиями российских и международных стандартов профессиональной деятельности и ведущих практик (ПК-6).

Перечень знаний, умений, владений, которые выпускник по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Внутренний аудит и управление рисками организации» должен продемонстрировать для подтверждения освоенных компетенций.

Знать:

- современного законодательства в сфере бухгалтерского учета, ПБУ, методологии финансового анализа и анализа отчетности;

- методологических основ проведения внутренних расследований в организациях, признаков проявления коррупции в деятельности хозяйствующего субъекта

- механизмы поддержки деловых контактов, связей, отношений, коммуникации с сотрудниками компании и внешними аудиторами, проведения интервью с ответственными за риск и внутренний контроль работниками.;

- нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления корпоративной культуры по рискам;

- сущности и специфики риск-ориентированного и циклического подходов в управлении рисках, основ проектирования и внедрения риск-ориентированного подхода в текущую деятельность организаций в рамках системы управления рисками, внутреннего контроля и аудита;

- методологии и практики внутреннего контроля и опыт их применения;

- методологии построения и анализа бизнес-процессов в сфере управления экономическими рисками, инвестиционными проектами, финансовыми потоками при работе с информацией с ограниченным доступом.;

- методологии анализа контрагента, денежно-финансовых потоков, сопровождения финансовых операций;

- методов идентификации, анализа и управления рисками хозяйствующих субъектов;

- способов и методов оценки рисков и эффективности проектной

деятельности организации, а также при проведении проверок в рамках деятельности внутреннего контроля и внутреннего аудита;

- подходов к анализу и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иную информацию о бизнес-процессах, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;

- методов и способов контроля, методики организации контрольной деятельности и взаимодействия с внешними консультантами и аудиторами.

Уметь:

- соблюдать и поддерживать нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления корпоративной культуры по рискам;

- устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения, коммуникации с сотрудниками компании, проводит интервью с ответственными за риск работниками;

- оказывать помощь сотрудникам в выявлении и оценке новых рисков, представлять аналитическую информацию о рисках для руководителей и ответственных за мероприятия по рискам работников;

- использовать методы и методики раскрытия информации в результативных документах контроля; получения необходимой информации о состоянии информационных систем организации в целях выявления рисков и применения контрольных процедур.

- оформлять рабочую документацию аудитора, определять возможные и существующие риски по бизнес-процессам экономического субъекта, оценивать эффективность принимаемых управленческих решений.;

- использовать методологию идентификации, оценки и анализа рисков в деятельности организации, осуществлять контроль и управление рисками, определять владельцев рисков и ответственных за риск;

- использовать методологию анализа и мониторинга процесса управления рисками организации, выстраивать единую структуру управления рисками, распределять полномочия и ответственность между ответственными за риски сотрудниками, обеспечивать должное нормативное регулирование системы управления рисками;

- разрабатывать системы классификаций рисков в зависимости от их значимости;

- разрабатывать механизмы межструктурного взаимодействия в организации по управлению рисками;

- Проводить внутренние расследования и иные мероприятия с целью выявления коррупционных правонарушений;

- Применять основные приемы риск-ориентированного подхода в деятельности подразделений систем управления рисками и внутреннего контроля;

- анализировать и применять методики оценки и управления рисками при взаимодействии с экспертами и внешними контролерами и аудиторами;

- анализировать и применять методики оценки и управления рисками при

взаимодействии с экспертами и внешними контролерами и аудиторами.

Владеть:

- навыками формирования эффективности системы идентификации и митигации рисков;
- навыками и практическими приемами организации вертикально-интегрированного процесса управления рисками организации;
- современным аппаратом анализа и управления рисками в рамках хозяйствующих субъектов разных уровней;
- методами организации корпоративного риск-менеджмента, системой управления рисками организаций в целом и конкретных процессов в частности;
- методологией организации и ведения отчетности в организации, основ мониторинга и анализа процесса управления рисками;
- методами мониторинга и анализа процессов в рамках хозяйствующего субъекта, организации групповой деятельности в рамках процесса управления рисками.

2. Определение темы ВКР

2.1. Примерный перечень тем ВКР по программе магистратуры (не менее 20 наименований) ежегодно формируется руководителем программы магистратуры до 15 мая, утверждается на заседании Совета Департамента экономической безопасности и управления рисками до 30 июня для размещения на сайте Финансового университета.

2.2. Студент первого курса выбирает тему ВКР из размещенного на сайте перечня тем ВКР или формулирует ее самостоятельно в срок не позднее 30 октября (1 декабря - для заочной формы обучения) путем подачи письменного заявления о закреплении темы ВКР на имя руководителя программы магистратуры по форме согласно приложению 1.

Департамент экономической безопасности и управления рисками осуществляет закрепление тем за руководителями ВКР в соответствии с их научными интересами и нормами времени для расчета объема учебной работы профессорско-преподавательского состава.

2.3. Заявление о закреплении темы ВКР согласовывается с потенциальным руководителем ВКР и руководителем программы магистратуры, после чего передается не позднее 30 ноября (30 декабря - для заочной формы обучения) студентом в Департамент экономической безопасности и управления рисками.

2.4. Руководитель департамента готовит проект приказа о закреплении за студентами руководителей ВКР с указанием тем ВКР и согласовывает его с деканом факультета (для заочной формы обучения - с директором Института заочного и открытого образования).

2.5. Руководители ВКР (при необходимости - консультанты из числа профессорско-преподавательского состава других департаментов/кафедр Финансового университета) и темы ВКР закрепляются за студентами первого курса приказом Финансового университета не позднее 30 декабря (10 февраля - для заочной формы).

2.6. Закрепленная приказом тема ВКР отражается в индивидуальном плане работы (далее–ИПР) студента на ИОП.

2.7. Изменение темы ВКР в исключительных случаях возможно не позднее, чем за два месяца, а уточнение темы – не позднее, чем за один месяц до предполагаемой даты защиты ВКР, на основании согласованного с руководителем ВКР и руководителем программы магистратуры личного заявления студента, составленного на имя руководителя департамента, с обоснованием причины корректировки. Изменение или уточнение темы оформляется приказом Финансового университета.

2.1 Примерный перечень тем ВКР

1. Анализ рисков хозяйствующего субъекта в интересах совершенствования системы экономической безопасности (на примере).
2. Внутренний аудит как инструмент предупреждения и выявления корпоративного мошенничества.
3. Разработка и внедрение системы управления рисками в организации
4. Совершенствование методов проведения внутреннего аудита в организации
5. Повышение эффективности управления операционными рисками организации
6. Совершенствование системы управления рисками в организации на основе комплаенс-контроля
7. Совершенствование комплаенс службы в аудиторской организации в целях улучшения качества проводимых аудиторских проверок
8. Совершенствование системы управления рисками организации
9. Формирование системы внутреннего контроля в хозяйствующем субъекте
10. Развитие внутреннего аудита в системе экономической безопасности организации
11. Совершенствование оценки эффективности системы управления рисками хозяйствующего субъекта
12. Совершенствование системы внутреннего аудита хозяйствующего субъекта
13. Формирование правил проведения внутреннего корпоративного расследования в коммерческой организации
14. Использование информационных ресурсов в системе управления рисками
15. Совершенствование инструментов управления финансовыми рисками организации
16. Совершенствование корпоративного комплаенс-контроля как инструмента экономической безопасности
17. Формирование комплаенс-контроля как элемента системы управления рисками в коммерческой организации
18. ESG-трансформация и управление рисками устойчивого развития предприятия

19. Роль внутреннего контроля в предупреждении мошенничества в некоммерческих организациях
20. Роль и функции внутреннего контроля организации в противодействии коррупции и получении незаконных доходов
21. Совершенствование системы управления инвестиционными рисками лизинговой компании
22. Совершенствование внутреннего контроля эффективности использования бюджетных средств неучастниками бюджетного процесса
23. Совершенствование системы внутреннего контроля в кредитной организации
24. Анализ кадровых рисков в системе управления персоналом организации
25. Внутренний аудит за использованием материально-производственных запасов организации
26. Внутренний аудит в системе внутреннего контроля организации
27. Учетно-аналитическое обеспечение в системе внутреннего аудита
28. Оценка эффективности системы внутреннего аудита в коммерческих организациях
29. Внутренний аудит деятельности некоммерческих организаций
30. Внутренний аудит рисков организации
31. Разработка аналитических процедур оценки и прогнозирования экономического потенциала коммерческой организации
32. Оценка эффективности деятельности системы управления рисками организации и перспективы ее развития (на примере).
33. Операционные риски и их влияние на экономическую безопасность хозяйствующих субъектов (на примере).
34. Внутренний аудит стратегии экономического субъекта
35. Развитие информационно-аналитического обеспечения внутреннего аудита экономических субъектов

3. Руководство и контроль подготовки ВКР

3.1 Обязанности руководителя ВКР:

1. консультирование обучающегося при выборе им окончательной темы ВКР;
2. разработка задания на подготовку ВКР (Приложение 2);
3. оказание помощи в подготовке плана ВКР;
4. консультирование обучающегося по подбору литературы и фактического материала;
5. содействие в выборе методики исследования;
6. проведение систематических консультаций с обучающимся по проблематике работы, предоставление квалифицированных рекомендаций по содержанию ВКР;
7. осуществление постоянного контроля за ходом выполнения ВКР;
8. осуществление контроля за качеством подготовки ВКР и принятие решения о размещении завершенной ВКР обучающимся на ИОП;

9. информирование служебной запиской руководителя Департамента экономической безопасности и управления рисками в случае несоблюдения обучающимся графика подготовки ВКР для применения мер воздействия, предусмотренных Правилами внутреннего трудового распорядка обучающихся, утвержденными приказом Финансового университета от 15.17.2013 № 1335/о;

10. информирование служебной запиской руководителя Департамента экономической безопасности и управления рисками о неготовности ВКР, в том числе и к размещению на ИОП;

11. консультирование обучающегося при подготовке презентации и доклада для защиты ВКР

12. представление письменного отзыва о работе обучающегося в период подготовки ВКР по форме согласно приложению 3. В случае выполнения одной ВКР несколькими обучающимися руководитель ВКР составляет письменный отзыв об их совместной работе в период подготовки ВКР;

13. размещение отзыва на ИОП; оказать консультационную и методическую помощь при подготовке презентации и доклада;

14. присутствие на защите ВКР при условии его незанятости в аудиторной работе со студентами.

При необходимости руководитель Департамента экономической безопасности и управления рисками может привлекать для консультирования обучающегося консультантов из числа ППС другого департамента/кафедры Финансового университета по согласованию с руководителем соответствующего департамента/заведующим соответствующей кафедры.

3.2 Обязанности консультанта:

1. оказывать консультационную помощь обучающемуся в выборе методики исследования, в подборе литературы и фактического материала в части содержания консультируемого вопроса;

2. давать квалифицированные рекомендации в части содержания консультируемого вопроса;

3. контролировать ход выполнения магистерской работы в части содержания консультируемого вопроса.

3.3 Обязанности обучающегося:

1. выбрать и согласовать с потенциальным руководителем тему ВКР;

2. разработать и согласовать с руководителем план подготовки ВКР;

3. систематически работать над ВКР в соответствии с установленными сроками и требованиями, использовать методические рекомендации Департамента экономической безопасности и управления рисками;

4. регулярно общаться с руководителем ВКР (и консультантом при наличии) и информировать его о проделанной работе;

5. оформить ВКР в соответствии с установленными требованиями;

6. представить ВКР в установленные сроки;

7. загрузить (разместить) ВКР на платформу для проверки работы руководителем; информировать руководителя о размещении ВКР на платформе;

8. пройти процедуру предзащиты ВКР (при установлении процедуры предзащиты руководителем департамента (заведующим кафедрой);

9. разместить окончательную версию ВКР на платформе;
10. подготовить доклад и (или) презентацию для защиты ВКР, согласовать их с научным руководителем.

3.4. Допускается замена руководителя ВКР, которая производится в следующем порядке:

если замена руководителя ВКР происходит в случае кадровых изменений или неудовлетворительной оценки работы руководителя со студентом, полученной по результатам его заслушивания на заседании департамента, согласие студента не требуется;

замена руководителя ВКР по другим причинам допускается с согласия студента, подтвержденного его заявлением, согласованным с руководителем программы магистратуры, составленного на имя руководителя департамента с обоснованием причин замены;

Замена руководителя ВКР осуществляется приказом Финансового университета о замене руководителя ВКР и отражается на ИОП в ИПР студента. Проект приказа готовит руководитель департамента и согласовывает с деканом факультета (для заочной формы обучения - с директором Института заочного и открытого образования).

3.5. Департамент экономической безопасности и управления рисками: разрабатывает методические рекомендации по подготовке и защите ВКР; устанавливает сроки подготовки ВКР по главам (график работы над ВКР); осуществляет контроль регулярности и качества взаимодействия обучающихся и руководителей ВКР, а также хода подготовки ВКР; в случае выявления нарушений установленных требований и норм принимает меры к их устранению и информирует о нарушениях руководство Факультета экономики и бизнеса.

контролирует своевременное размещение ВКР на ИОП обучающимся; информирует декана Факультета экономики и бизнеса об отсутствии ВКР обучающегося на ИОП и о непредставлении ВКР к защите.

3.6. Требования к отзыву руководителя ВКР (Приложение 3).

4. Структура и содержание ВКР

4.1 ВКР должна отвечать следующим требованиям:

наличие в работе всех структурных элементов исследования: теоретической, аналитической и практической составляющих;

использование в аналитической части исследования статистической информации, обоснованного комплекса методов и методик, способствующих раскрытию сути проблемы;

целостность работы, которая проявляется в связанности теоретической и практической его частей;

перспективность исследования: наличие в работе материала, который может стать источником дальнейших исследований;

достаточность и современность использованного библиографического материала.

4.2 ВКР должна включать следующие разделы:

- титульный лист (Приложение 4);
- содержание (Приложение 5);
- введение;
- основная часть, структурированная на главы и параграфы;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

Рекомендуемый объем составляет не менее 80 страниц и не более 100 страниц без учета приложений. Требования к оформлению ВКР приведены в разделе 6.

Во **введении** обосновывается актуальность темы исследования, характеризуется освещенность проблемы в научной и деловой литературе, определяется ее цель, формулируются задачи, указываются предмет и объект исследования, теоретическая, методологическая и информационная база исследования, а также методология исследования, новизна полученных результатов и их продвижение в виде научных публикаций. Кроме того, дается краткое описание проведенного исследования в разрезе глав выпускной квалификационной работы.

В качестве апробации результатов исследования указываются:

- участие студента в научных проектах, грантах, конкурсах, выступления на конференциях и т.п.;
- имеющиеся научные публикации по теме исследования;
- справки о внедрении (при наличии).

Объект исследования – порождает проблемную ситуацию и избирается для изучения

Предметом исследования принято считать ту из сторон объекта исследования, которая непосредственно подлежит изучению.

При формулировке предмета исследования следует учитывать, что он должен быть близок к теме. Один и тот же объект может служить предметом разных исследований. Объект и предмет исследования соотносятся между собой как общее и частное. Если объектом исследования являются ценности, установки, особенности (профессиональные, социальные, психологические и др.) коллектива организации, то предметом исследования могут стать некоторые их аспекты.

Цель исследования – это то, что в самом общем виде должно быть достигнуто в итоге исследования выпускной квалификационной работы. Определение цели исследования является ее центральной проблемой. Цель исследования в ВКР ставится для того, чтобы сразу же определить, какие результаты будут получены и обоснованы в данной работе. Цель исследования конкретизирует название ВКР.

Рекомендуется формулировать цель исследования после определения объекта и предмета исследования, поскольку цель любой деятельности можно ставить лишь тогда, когда известно, на какой конкретно объект и предмет она будет направлена.

Целью исследования в ВКР должно быть получение определенных результатов, а не сам процесс исследования. Формулировка цели исследования обычно начинается словами: «разработать...», «обосновать что-либо», «выявить что-либо», «определить характеристики ...», «обобщить что-либо», «создать классификацию ...», «доказать эффективность разработанной (программы, методики и т.д.)» и т.п.

Некорректной формулировкой цели исследования является формулировка типа: «исследовать то-то ...», «изучить то-то ...» и т.п.

Программа исследования должна четко отвечать на вопрос: решение какой проблемы и получение какого результата должно быть достигнуто в ВКР. Если цель исследования не совсем ясна, могут возникнуть разногласия по его итогам. В теоретически ориентированном исследовании, прежде всего, решаются теоретические, а затем практические задачи. В прикладном исследовании практические задачи являются основными, а теоретические – неосновными.

После формулирования цели исследования определяются **задачи** исследования. Задачи вытекают из общей цели, их определение начинается обычно словами: изучить, выяснить, разработать, экспериментально доказать, и т. д. Формулировки задач необходимо делать как можно точнее, так обычно формулировки соответствует названию глав, параграфов ВКР (не больше 5 задач).

Основная часть работы должна содержать не менее трех глав. Каждая глава посвящена решению задач, сформулированных во введении, и заканчивается выводами, отражающими результаты проведенного исследования.

Первая глава, как правило, является теоретической и формируется на основе изучения имеющейся отечественной и зарубежной научной и специальной литературы по предмету исследования, а также нормативных актов и передовых практик. В рамках первой главы:

- проводится литературный обзор с описанием взглядов российских и зарубежных авторов на основные понятия по теме исследования;
- обобщается и систематизируется понятийный аппарат, дается критическая оценка имеющихся понятий и их уточнение, приводятся классификации основных понятий по различным критериальным признакам;
- описываются теоретические концепции и эволюция взглядов научного сообщества по предмету исследования, а также имеющиеся средства и методы измерения и решения рассматриваемой проблемы;
- характеризуется степень проработанности проблемы в России и за рубежом;
- обобщаются передовые практики по предмету исследования и/или применительно к выбранному объекту исследования (т. е. с учетом отраслевой специфики).

Вторая глава является преимущественно аналитической. Глава формируется на основе анализа эмпирических данных за последние 3-5 лет, собранных во время работы над ВКР по избранной теме, описательной

статистики аналогов объекта исследования, как в российской практике, так и за рубежом. В рамках второй главы:

- исследуются и описываются выявленные закономерности и тенденции развития объекта исследования (человеческих ресурсов компаний, отраслевого рынка или его сегмента, кластера и т.д.);
- проводится сравнительный анализ существующих методик или бизнес-моделей по анализируемому виду экономической деятельности;
- объект исследования детально характеризуется в части предмета исследования;
- на основе проведенного анализа формулируются основные проблемы по объекту и предмету исследования, на решение которых должна быть нацелена следующая глава.

В ходе анализа используются аналитические таблицы, расчеты, формулы, схемы, диаграммы и графики.

Анализ современного состояния исследуемой проблемы включает в себя характеристику исследуемого объекта той или иной степени глубины, в зависимости от поставленных цели и задач, рассмотрение возможных причин, мешающих эффективному функционированию рассматриваемого объекта

Этот раздел характеризуется нерешенностью методических, организационных, экономических, правовых вопросов для исследуемого объекта. При этом могут содержаться ссылки на опыт отечественных и зарубежных организаций, подтверждающий негативные моменты в деятельности анализируемого объекта. В данном разделе следует описать все недостатки, выявленные при анализе состояния изучаемой проблемы по теме ВКР.

В **третьей главе** излагаются рекомендации и предложения автора, сформированные в ходе исследования. В этой главе на основе проведенных исследований:

- анализируются результаты апробации авторского алгоритма (авторской методики) по решению рассматриваемой проблемы;
- формулируются конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемых явлений и процессов, в том числе по внесению изменений в нормативные правовые акты;
- разрабатываются пути решения проблемной ситуации и определяется научный вклад автора в ее решение.

По результатам проведенного анализа, должен быть предложен взаимосвязанный комплекс мероприятий, направленных на устранение выявленных недостатков. Комплекс мероприятий должен носить конкретный характер и иметь детальную и тщательную проработку.

Важной составляющей третьей главы является **оценка эффективности предлагаемых решений**. С учетом актуальной методологии инструментария необходимо оценить соотношение издержек и выгоды объекта исследования от реализации предложенных решений.

Заключение как самостоятельный раздел ВКР содержит краткий обзор проведенного исследования и полученных в ходе него результатов. В заключении должны быть представлены:

- основные направления и элементы исследования, общие выводы по результатам работы;
- сравнение полученных результатов с прошлыми периодами или с аналогичными результатами отечественных и зарубежных исследований;
- предложения по использованию результатов работы, возможности внедрения разработанных предложений;
- возможные направления дальнейшего научного исследования проблемы.

В заключении формулируются обобщенные результаты проделанной работы, а также выводы, соотносящиеся с целью и задачами, поставленными в исследовании, и отраженные во введении работы. На основе результатов, полученных при ее выполнении, показывается, что поставленная цель достигнута. По своему содержанию заключение должно быть «симметрично» введению, т. е. в нем автор как бы еще раз напоминает содержание выполненной работы и показывает достижение цели исследования.

Выводы являются наиболее важной и значимой частью заключения. Они подводят итог исследования, показывая, насколько обобщены полученные результаты. Общее число выводов не должно превышать 7-10. Они должны соответствовать поставленным задачам исследования. Заключение лежит в основе **доклада** студента на защите ВКР.

Список использованных источников содержит нормативные документы, литературные источники, базы данных, интернет-ссылки, которые обучающийся непосредственно использовал (цитировал) или которые были им изучены при написании ВКР (не менее 60 наименований).

Литературные источники располагаются в алфавитном порядке по фамилиям авторов. Упор при выборе литературы должен быть сделан на статистические, нормативные материалы и регламентирующие документы исследуемой организации.

Подбирая литературу (монографии, брошюры, журнальные статьи и т.п.), необходимо учитывать время ее издания. Следует использовать литературу последних пяти лет.

В тексте ВКР обязательны ссылки на указанные в перечне источники.

В **приложениях** приводятся расчетные материалы (при необходимости), формы документов, отражающих анализ производства и управления; рабочая документация (положения, должностные инструкции, штатные расписания, формы документов и т.д.), а также другие материалы, использование которых в основном тексте перегружает его и нарушает логическую стройность изложения.

5. Порядок подготовки ВКР

5.1. Сроки составления плана и задания на ВКР, утверждения задания на ВКР устанавливаются в соответствии с приказом Финуниверситета «О проведении практики, подготовке ВКР» на текущий год.

5.2. Сроки предоставления каждой главы ВКР устанавливаются в

соответствии с приказом Финуниверситета «О проведении практики, подготовке ВКР» на текущий год.

5.3. Требование проверки ВКР в системе «Антиплагиат» (доля заимствований не должна превышать 15 % от объема работы) в соответствии с п. 4.4 Положения о ВКР.

5.4. Руководитель ВКР в обязательном порядке проверяет представленную работу в «Антиплагиат. ВУЗ» и корректность оформления заимствований, выявленных в результате проверки. В случае выявления заимствований в объеме более 15%, руководитель ВКР проводит анализ текста на соблюдение норм правомерного заимствования¹ и принимает решение о правомерности использования заимствованного текста в ВКР. Экспертная оценка уровня авторского текста в ВКР отражается в отзыве руководителя.

В случае выявления факта неправомерного заимствования при подготовке ВКР работа возвращается научным руководителем студенту на доработку.

5.5. Обучающийся обязан разместить с разрешения руководителя ВКР подготовленную и оформленную в соответствии с данными методическими рекомендациями (раздел 6) ВКР в электронном виде (далее - ЭВКР) на ИОП не позднее 10-ти календарных дней до начала ГИА согласно календарному графику, ежегодно утверждаемому приказом об организации учебного процесса.

5.6. ВКР в распечатанном и переплетенном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на ИОП, подписывается студентом, руководителем ВКР, консультантом (при наличии) и представляется студентом вместе с письменным разрешением студента на размещение ВКР на ИОП, отзывом руководителя ВКР, рецензией и отчетом о проверке на заимствования в системе «Антиплагиат. ВУЗ» в департамент не позднее 5-ти календарных дней до даты защиты ВКР.

5.7. К защите ВКР допускаются студенты, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план или индивидуальный учебный план по данной образовательной программе (программе магистратуры), успешные сдавшие государственный экзамен или отсутствовавшие на государственном экзамене по уважительной причине.

6. Требования к оформлению ВКР

Требования к оформлению ВКР представлены в приложении 7.

7. Правила подготовки к защите ВКР

6. Подготовка к защите ВКР

7.1. Департамент экономической безопасности и управления рисками организует и проводит предварительную защиту ВКР по утвержденному графику. Предварительная защита может быть организована в рамках научно-исследовательских семинаров.

¹ Правомерное заимствование - использование части чужого текста с обязательным указанием (ссылкой) на истинного автора и источник заимствования.

Явка студентов на предварительную защиту является обязательной. На предварительную защиту студент должен представить:

- презентацию по ВКР в PowerPoint;
- скриншот отчета о проверке работы в системе «Антиплагиат. ВУЗ» из личного кабинета научного руководителя;

Процедура предварительной защиты ВКР устанавливается руководителем департамента.

7.2 Требования к содержанию и продолжительности доклада

Доклад должен включать в себя:

- обоснование актуальности избранной темы;
- описание научной проблемы и формулировку цели работы;
- раскрытие основного содержания работы по главам, с обращением особого внимания на наиболее важные разделы и интересные результаты;
- новизну работы, практическую значимость работы.

В заключительной части доклада перечисляются общие выводы.

На доклад студенту отводится не более 15 минут.

7.3 Требования к презентации ВКР

Доклад должен сопровождаться презентацией, иллюстрирующей основные положения работы с использованием мультимедийных средств, выполненной в программе PowerPoint. Количество слайдов – 10-15.

7.4 Процедура защиты ВКР включает в себя:

- открытие заседания ГЭК (председатель);
- доклады студентов;
- вопросы членов комиссии по ВКР и докладу студента. При ответах на вопросы студент имеет право пользоваться своей работой;
- выступление руководителя ВКР либо, в случае его отсутствия, заслушивание текста отзыва;
- выступление рецензента ВКР либо, в случае его отсутствия, заслушивание текста рецензии;
- заключительное слово студента, включающего ответы на замечания рецензента.

7.5 Порядок определения результатов защиты ВКР

ГЭК при принятии решения об итоговой оценке за защиту ВКР принимает во внимание:

- оценку руководителем качества содержания работы, степени ее соответствия требованиям, предъявляемым к ВКР; наличие практической значимости и обоснованности выводов и рекомендаций, сделанных обучающимся в результате проведенного исследования;
- оценку рецензента за работу в целом, учитывая наличие научных результатов (и/или новизны), практической значимости и обоснованности выводов и рекомендаций, сделанных обучающимся по итогам исследования;
- наличие опубликованных работ по теме исследования;
- наличие подтверждения апробации результатов исследования в виде справки о внедрении, участия с докладами на научных мероприятиях;

- индивидуальные оценки членами ГЭК содержания работы, её защиты, включая доклад, ответы на вопросы членов ГЭК и замечания рецензента;
- уровень и качество индивидуального вклада каждого члена исследовательского коллектива (в случае выполнения работы исследовательским коллективом).

В случае возникновения спорной ситуации при равном числе голосов председательствующий обладает правом решающего голоса.

7.6. Обучающиеся, не прошедшие государственное аттестационное испытание в форме защиты ВКР в связи с неявкой по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение государственных, общественных или служебных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейса, отсутствие билетов), погодные условия), вправе пройти ее в течение 6-ти месяцев после завершения ГИА. Студент должен в течение 7-ми календарных дней после установленной даты защиты ВКР представить документ, подтверждающий причину своего отсутствия.

7.7. Обучающиеся, не прошедшие государственное аттестационное испытание в форме защиты ВКР в связи с неявкой по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно» отчисляются из Финансового университета с выдачей справки об обучении как не выполнившие обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

7.8. По результатам защиты ВКР студент имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения защиты ВКР. Апелляция подается лично студентом в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результата защиты ВКР.

8. Критерии оценки ВКР

8.1 Перечень знаний, умений, владений, которые выпускник по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Внутренний аудит и управление рисками организации» должен продемонстрировать для подтверждения освоенных компетенций приведен в разделе 1 «Общие положения» настоящих Методических рекомендаций.

8.2 Оценка «отлично» выставляется, если работа имеет исследовательский характер, грамотно изложенную теоретическую часть, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. При ее защите студент свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, свободно ориентируется в вопросах тематики исследования, правильно применяет эти знания при изложении материала, легко отвечает на поставленные вопросы. На работу имеется положительный отзыв руководителя.

8.3 Оценка «хорошо» выставляется, если работа имеет исследовательский характер, грамотно изложенную теоретическую часть, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предложениями. При ее защите студент показывает знание

вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения, ориентируется в вопросах тематики исследования, применяет эти знания при изложении материала, но имеются замечания при ответах на поставленные вопросы. На работу имеется положительный отзыв руководителя.

8.4 Оценка «удовлетворительно» выставляется, если работа имеет исследовательский характер, содержит теоретическую часть, базируется на практическом материале, но анализ выполнен поверхностно, просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения. При защите работы студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного аргументированного ответа на заданные вопросы. В отзыве руководителя имеются замечания по содержанию работы и/или методике анализа.

8.5 Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если работа не носит исследовательского характера, в ней отсутствуют выводы, или они носят декларативный характер. При защите работы студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы, при этом допускает существенные ошибки. В отзыве руководителя имеются критические замечания.

9. Выполнение коллективной ВКР

9.1. Коллективная ВКР представляет собой совместную разработку комплексной темы несколькими обучающимися (как правило, не более 3-х человек) по одному объекту исследования. При этом каждый обучающийся определяет свой предмет исследования или разрабатывает отдельные составные части темы.

Коллективная ВКР дает возможность раскрыть объект исследования с разных сторон, решить проблему или задачу, стоящую на стыке областей исследования или направлений подготовки.

9.2. Коллективная ВКР может выполняться в следующих случаях:

9.2.1. Согласованная разработка одной комплексной темы, выполняемой несколькими обучающимися одного направления подготовки, по заданию организаций, органов государственного и муниципального управления. Необходимость коллективного выполнения работы должна быть обоснована широтой цели исследования, множественностью и разнообразием задач, которые ставятся перед обучающимися, готовыми выполнять данную тему, а главное невозможностью или сложностью разделения работы на несколько самостоятельных тем с собственными предметами исследования.

9.2.2. Совместная разработка одной междисциплинарной темы несколькими обучающимися разных профилей (направленности) и (или) направлений подготовки. Междисциплинарность, как правило, выявляется либо в рамках темы проекта коммерческой организации или органов государственного и муниципального управления, либо в рамках реализации предпринимательского проекта, любой из которых затрагивает разные сферы (аспекты) проблемы, требующей решения (например, разработка и вывод на рынок нового программного продукта, формирование маркетинговой стратегии продвижения нового товара с использованием социологических инструментов и

др.).

9.3. Порядок и сроки выбора темы исследования (в том числе в рамках предлагаемых проектов заданий организаций) определяются и утверждаются департаментом.

9.4. В заявлении обучающегося, оформленном в соответствии с приложением 1, перечисляются все предполагаемые участники работы.

7.5. При выполнении коллективной ВКР в рамках одного направления подготовки оптимальным является назначение одного руководителя этой работы.

В рамках совместной разработки одной междисциплинарной темы назначается один руководитель ВКР, в рамках того направления подготовки, которое является приоритетным для реализации поставленной цели. Помимо этого, коллективу может быть назначен соруководитель или консультант по смежному направлению (направлениям) подготовки реализации проекта.

9.6. Приказ об утверждении темы коллективной ВКР и назначении руководителя (соруководителя и консультанта — при наличии) готовит департамент, штатным работником которого является руководитель ВКР. В случае выполнения коллективной ВКР несколькими обучающимися разных факультетов, приказ об утверждении темы коллективной ВКР согласовывается со всеми деканами и подписывается деканом факультета, департамент которого готовит проект приказа.

9.7. В целях реализации коллективной ВКР и четкого определения вклада каждого участника в решении поставленной цели формируется план-задание на коллективную ВКР с указанием роли и задач каждого обучающегося в реализации цели ВКР. Руководитель (согласовав с соруководителем) выдает и подписывает план-задание на ВКР каждому члену коллективной ВКР.

9.8. Эффективная реализация поставленной цели коллективной ВКР возможна при организации единого места прохождения производственной практики.

9.9. Руководитель совместно с соруководителем (консультантом — при наличии) выступают кураторами коллективной ВКР, осуществляя разграничение сфер, согласование и координацию действий обучающихся, обеспечивая межличностные взаимоотношения в процессе подготовки ВКР, вычленение роли каждого в итоговом результате, построение выступлений каждого участника на защите ВКР.

9.10. При наличии практического внедрения или успешной реализации темы проекта на каждого обучающегося индивидуально оформляется справка, с указанием конкретных элементов работы, получивших внедрение.

9.11. Каждому обучающемуся готовится и размещается на портале отзыв о совместной работе обучающихся в период подготовки коллективной ВКР для программ магистратуры, учитывая и описывая индивидуальный вклад каждого обучающегося.

9.12. В целях организации защиты коллективной ВКР с обучающимися разных направлений в Финансовом университете формируется одна ГЭК, включающая специалистов-практиков соответствующих направлений

подготовки, как правило имеющих опыт предпринимательской деятельности, разработки, продвижения и финансирования продукта или идеи, под председательством специалиста того направления подготовки, которое является приоритетным для реализации поставленной цели.

9.13. Процедура защиты ВКР-стартапа проходит в соответствии с ранее описанным регламентом, а также дополнительно предусматривает следующее:

9.13.1. Обучающиеся защищаются последовательно один за другим в соответствии с логикой выполненных ими частей работы с представлением соответствующей части работы, раздаточных материалов, презентации и доклада.

9.13.2. Вопросы задаются каждому участнику коллективной ВКР либо сразу после его выступления, либо по итогам выступлений всех членов команды.

9.13.3. Выступление руководителя ВКР, соруководителя (консультанта — при наличии) с раскрытием в выступлении роли и индивидуального вклада каждого участника ВКР.

9.14. Процедура защиты коллективной ВКР и оформление протоколов защиты должны обеспечить возможность оценить участие каждого обучающегося при подготовке ВКР и ответах на дополнительные вопросы.

Форма заявления о закреплении темы ВКР

ФИНУНИВЕРСИТЕТ

Руководителю программы
магистратуры

(наименование департамента/кафедры)

(И.О. Фамилия, уч. степень, уч.звание)

СОГЛАСЕН

(Фамилия И.О. обучающегося)

(наименование факультета)

(дата)

(подпись)

(№ учебной группы)

Тел. обучающегося _____

Е-mail обучающегося _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу закрепить за мной тему ВКР «_____».

«_____» _____ 20__ г.

(подпись обучающегося)

Согласовано:

Руководитель ВКР

(подпись)

(И.О. Фамилия)

«_____» _____ 20__ г.

Форма задания на ВКР

ФИНУНИВЕРСИТЕТ

(наименование департамента/кафедры)

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель выпускной
квалификационной работы

(должность)

(подпись) (И.О. Фамилия)
« » 20 г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

обучающемуся _____
(фамилия, имя, отчество)

Тема выпускной квалификационной работы « _____ »

закреплена приказом Финуниверситета от « ____ » _____ 20__ г. № _____

Целевая установка: разработка предложений по использованию результатов
работы _____

Основные вопросы, подлежащие разработке (исследованию):

1. _____

2. _____

3. _____

Основная литература указывается в Приложении к заданию

Дата выдачи задания « ____ » _____ 20__ г.

Задание получил: _____
(подпись, Фамилия И.О. обучающегося)

**Форма отзыва руководителя о работе обучающегося в период подготовки
ВКР**

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)**

**ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ
о работе обучающегося в период подготовки
ВКР по программе магистратуры**

Обучающийся _____
(фамилия имя отчество)

Факультет _____

Департамент/кафедра _____

Направление подготовки _____

Направленность _____

Наименование темы _____

Руководитель _____
(имя отчество фамилия, должность, ученое звание, ученая степень)

1. Актуальность темы, полнота обзора отечественной и зарубежной научной литературы по теме исследования: _____

2. Оценка законченности и полноты проведенного исследования, достоверности полученных результатов, их соответствие поставленным целям и задачам: _____

3. Характеристика использования в работе современных методов научных исследований, математического и статистического инструментария, моделирования, расчетов, пакетов специальных прикладных программ, баз данных и т.п.: _____

4. Степень самостоятельности (доля (%) заимствований в ВКР и корректность оформления заимствованного текста):

5. Оригинальность идей и практическая значимость полученных результатов (наличие научных выводов, теоретический и практический вклад автора в решение проблемной ситуации):

6. Апробация основных положений и результатов работы, в т.ч. подготовка научных публикаций по теме исследования, участие с докладом в научной/научно-практической конференции, наличие справки о внедрении, участие студента в грантах, Госзадании и проч.:

7. Сформированность компетенций в ходе работы над ВКР: компетенции, предусмотренные Программой государственной итоговой аттестации и подлежащие оценке в ходе выполнения ВКР, сформированы (не сформированы):

8. Недостатки в работе обучающегося в период подготовки ВКР:

9. ВКР соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к ВКР, и может (не может) быть рекомендована к защите на заседании ГЭК:

(И.О.Фамилия руководителя)

(подпись руководителя)
«__» _____ 20__ г.

Форма рецензии внешнего рецензента на ВКР

РЕЦЕНЗИЯ

На диссертацию на соискание степени магистра экономики по
направленности программы магистратуры

« _____ »

Студента _____

(фамилия, имя, отчество)

ФГБОУ ВО «ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

На тему _____

Фамилия, имя, отчество рецензента _____

Место работы _____

Занимаемая должность _____

Рецензент _____ (подпись) _____ (ФИО)

Место печати

Образец титульного листа ВКР

Приложение № 5
к Положению

Форма титульного листа ВКР

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)

(наименование факультета)

(наименование департамента/кафедры)

Выпускная квалификационная работа

на тему «_____»
(наименование темы выпускной квалификационной работы)

Направление подготовки _____
(код и наименование направления подготовки)

(наименование направленности)

Выполнил студент учебной группы

(номер учебной группы)

(фамилия, имя, отчество полностью) (подпись)

Руководитель

(ученая степень и/или звание)

(фамилия, имя, отчество полностью) (подпись)

**ВКР соответствует предъявляемым
требованиям**

**Руководитель Департамента/ Заведующий
кафедрой**

(ученая степень и/или звание)

(подпись)

(И.О. Фамилия)

« _____ » _____ 20__ г.

Москва – 20__ г.

Образец оформления содержания ВКР

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
Глава 1. Сущность франчайзинга, история и виды франчайзинговых отношений, понятие и виды рисков	5
1.1. История франчайзинга в мире и России	5
1.2. Подходы к определению франчайзинга, нормативное обеспечение в России, виды франчайзинга	9
1.3. Определение риска и экономической безопасности.....	12
Глава 2. Характеристика хозяйствующего субъекта и анализ применяемых методик исследования рисков.....	17
2.1. Характеристика хозяйствующего субъекта.....	17
2.2. Анализ применяемых методов исследования рисков	19
2.3. Выявленные проблемы системы управления рисками хозяйствующего субъекта.....	21
Глава 3. Исследование рисков экономической безопасности малого предприятия в сфере франчайзинга.....	23
3.1. Разработка мероприятий по повышению эффективности системы управления рисками хозяйствующего субъекта	23
3.2. Оценка эффективности предлагаемого комплекса мероприятий.....	26
Заключение	32
Список использованных источников и Интернет-ресурсов	34
Приложения	37

Требования к оформлению ВКР

1. ВКР оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения №1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005) (Отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления).

2. К защите принимаются только сброшюрованные работы. ВКР оформляется с использованием компьютера. Работа должна быть напечатана на белых стандартных листах бумаги на одной стороне листа формата А4 (без оборота); текст печатается шрифтом Times New Roman (черный) через 1,5 межстрочных интервала. Размер шрифта – 14, без применения полужирного начертания.

В подстрочных сносках размер шрифта – 12, интервал 1,0. Сноски следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту.

3. Текст ВКР следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое поле (для подшивки) – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм.

4. ВКР состоит из следующих структурных элементов: введение, заключение, список использованных источников, приложение. Слова: «СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЕ» являются заголовками структурных элементов работы. Заголовки структурных элементов располагать посередине текстового поля, без кавычек, без подчеркивания и проставления точки в конце. Основные структурные элементы ВКР (содержание, введение, основная часть, заключение, список использованных источников, приложения) начинаются с новой страницы.

5. Главы ВКР должны быть пронумерованы арабскими цифрами и записываться с абзацного отступа. После цифры ставится точка и пишется название главы, прописными буквами или, начиная с прописной буквы. Введение и заключение как главы не нумеруются.

6. Параграфы следует нумеровать арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа должен состоять из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. Параграфы с новой страницы начинать не следует. Заголовки параграфов печатаются строчными буквами, начиная с прописной.

7. Графики, схемы, диаграммы располагаются в ВКР непосредственно после текста, имеющего на них ссылку, и выравниваются по центру страницы. Название графиков, схем, диаграмм помещается под ними, пишется без кавычек и содержит слово «Рисунок» без кавычек и указание на порядковый номер рисунка, без знака №. Например: Рисунок 1. Название рисунка.

8. Таблицы в ВКР располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку (выравнивание по центру страницы). Таблицы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы (Таблица 1. Название таблицы).

9. Приложения должны начинаться с новой страницы, располагаться и нумероваться в порядке появления ссылок на них в тексте. Приложения должны иметь заголовок с указанием слова «Приложение» (без кавычек), его порядкового номера и названия.

10. Страницы ВКР следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют, начиная со второй, посередине нижнего поля листа. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц ВКР, но номер на ней не проставляется.

Каждую главу работы следует начинать с новой страницы.

Параграфы на составные части не подразделяются.

Если в работе имеются иллюстрации и таблицы на отдельном листе, то они включаются в общую нумерацию страниц работы.

Приложения не входят в установленный объем ВКР, при этом страницы нумеруются.

11. Законченная ВКР подписывается студентом:

- на титульном листе;

- после заключения записывается следующее:

«Данная работа выполнена мною самостоятельно».

« ____ » _____ 201 ____ г.

(дата сдачи работы - заполняется от руки)

(подпись автора)

ВКР представляется в Департамент экономической безопасности и управления рисками в печатном виде в твердом переплете, а также размещается в электронном виде на ИОП Финуниверситета.

Примерная форма акта о внедрении результатов ВКР

Бланк организации

УТВЕРЖДАЮ

(руководитель, директор)

(наименование организации)

(подпись)

(Ф.И.О.)

«__» _____ 20__ г.
М. П.

АКТ

о внедрении результатов выпускной квалификационной работы

на тему _____
(наименование темы ВКР)

по направлению 38.03.01 «Экономика»

профиль «Анализ рисков и экономическая безопасность»,

выполненную _____
(Ф.И.О. студента)

Текст акта